



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT

**PROGRAMA
INTEGRAL DE
FORTALECIMIENTO
INSTITUCIONAL
ProGES**

**2010
2011**

Mayo del 2010



CONTENIDO	Página
I. Descripción del proceso llevado a cabo para la actualización del ProGES	1
II. Novena autoevaluación y seguimiento de la gestión institucional	2
III. Actualización de la planeación de la gestión	15
IV. Formulación y calendarización de proyectos del ProGES	19
4.1 Problemas comunes de las DES: Mejora integral para el fortalecimiento de la calidad educativa en la Universidad Autónoma de Nayarit	
4.2 Problemas de la gestión: Mejoramiento de la calidad de la gestión en el contexto del nuevo modelo académico universitario	
4.3 Perspectiva de género: Fomentar la equidad de género en la Universidad Autónoma de Nayarit	
4.4. Proyecto de construcción de Infraestructura física	
V. Consistencia interna del ProGES	20
VI. Conclusiones	22



I. Descripción del proceso llevado a cabo para actualizar el ProGES.

La elaboración del ProGES, inició con una reunión de trabajo convocada por el Comité de Planeación, Programación y Presupuestación, la cual fue presidida por el Rector de la UAN, participando personal directivo de las diferentes Secretarías, Coordinadores de Áreas (DES) y de la Unidad de Desarrollo Institucional, en la que se revisaron las observaciones que remitió la SES en la evaluación del PIFI 2008-2009. Este documento, al igual que el Plan de Desarrollo Institucional 2004-2010 “Calidad para el Desarrollo Regional” y la Guía para la formulación del PIFI 2010-2012, constituyeron los elementos básicos en el proceso de actualización de la planeación, en principio para la formulación de los Programas de Desarrollo de las Dependencias de Educación Superior (ProDES) y posteriormente, en la elaboración del ProGES.

Los documentos para cada una de las cinco DES en que se estructura la UAN, contienen información acerca de la planeación y programación de sus próximos dos años, tomando como base las Unidades Académicas que las componen; de esta manera, constituyen un referente esencial para desarrollar la planeación y programación de la Gestión Institucional, mediante el ProGES 2010-2011. La actualización del ProGES se derivó a partir de la autoevaluación de las DES, que permite identificar las fortalezas y debilidades, sus logros y los problemas comunes transversales en relación con la mejora de la capacidad y competitividad académicas institucionales. Posteriormente el proceso continuó con el desarrollo de la autoevaluación y seguimiento de la gestión institucional, haciendo un análisis profundo de los objetivos y metas de los ProGES anteriores y la atención a las recomendaciones, así como la situación actual académica y de la gestión. Se actualizó la planeación de la gestión, con la revisión y readecuación en su caso de las políticas y estrategias para el logro de las metas de la gestión; enseguida se trabajó en la formulación de los proyectos del ProGES, con la definición, contextualización y priorización de proyectos institucionales para mejorar la gestión como respuesta a los problemas comunes de las DES que deben ser atendidos a nivel institucional, los problemas propios de la gestión, las necesidades de infraestructura, así como el análisis y la planeación de la perspectiva de género; se analizó la consistencia interna y se formularon las conclusiones.

En la elaboración del ProGES, participaron el Rector Omar Wicab Gutiérrez; Adrián Navarrete Méndez, Secretario General, Juan López Salazar, Secretario de Finanzas y Administración; Rubén Bugarín Montoya, Secretario de Investigación y Posgrado; Xóchitl Castellón Fonseca, Secretaria de Docencia; Cecilio Oswaldo Flores Soto, Secretario de Vinculación y Extensión; Eduardo Arcadia Cambero, Secretario de la Rectoría; Arturo Ruiz López, Secretario de Servicios Académicos; Amparo Jiménez González, Directora de Desarrollo Institucional; José Ángel Rodríguez Hernández, Contralor. Los Coordinadores de Áreas (DES): Alberto Madueño Molina, CBAP; Enedina Heredia Quevedo, Sociales y Humanidades; Arturo Murillo Beltrán, Básicas e Ingenierías; Raquel Moya García, Ciencias de la Salud; Juan Francisco Gómez Cárdenas, Económico Administrativas. Pedro Arriero Casillas, Responsable de Planeación, Programación y Presupuesto; Miguel Sánchez, Coordinador de normatividad; Alfredo González Jáuregui, Servicios Escolares; Clara Orizaga Rodríguez, Desarrollo bibliotecario; Ignacio Maldonado Tovar, Director de Recursos Humanos; Ignacio Peña González, Director de Mejoramiento del Profesorado; Norma Liliana Galván Mesa, Directora de Programas Educativos; Alma Rosa Rojas García, Directora de Posgrado; Irán Bojorquez Serrano, Director de Fortalecimiento a la Investigación; J. Isabel Campos Ochoa, Responsable del SAC; Efraín Jiménez Ortiz, Director de infraestructura académica; Omar Sánchez Medina, Responsable del Programa de Tutorías. Lourdes Pacheco Ladrón de Guevara, Ma. Del Refugio Navarro Hernández, Laura Cayeros, Ma. Del Rocío Figueroa Varela, Mayra Pérez Covarrubias, Ernesto Navarrete Méndez, Miguel Elvira, Miguel Sánchez.



II. Novena Autoevaluación y seguimiento de la gestión institucional

Análisis de la evaluación del ProGES 2008-2009

ProGES	Autoevaluación de la gestión									Actualización de la planeación en el ámbito de la gestión														
	1.1	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	2.6	2.7	2.8	2.9	3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	3.7	3.8	4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	5.1
	3	4	3	3	1	1	1	3	3	1	3	3	2	1	2	1	3	2	2	2	2	2	2	2

Al analizar el resultado general de la autoevaluación y actualización de la planeación en el ámbito de la gestión, el promedio es de 2.16, que puede considerarse un resultado intermedio con respecto al valor máximo de 4, lo que indica en términos generales, que se requiere avanzar más substancialmente en la gestión institucional de la UAN. Aun cuando existe evidencia de una amplia participación del personal directivo, el equipo de planeación, personal administrativo y directivos de las DES en la formulación del ProGES, existen indicadores institucionales de la gestión que deben mejorarse a partir de una mayor integración eficiente de la administración. El máximo valor obtenido fue para el caso de la evolución del número de procesos certificados por la norma ISO9000:2000, en el que se denota un incremento significativo en el periodo 2001-2008, lo cual permite garantizar la calidad en los servicios en algunas áreas de la administración central, pero es necesario ampliar los procesos certificados y promoverlas también en las Unidades Académicas. Las estrategias para lograr la certificación de los procesos estratégicos de gestión por la norma ISO 9000:2000, son medianamente adecuadas, por lo que deben ser atendidas para convertirlas en adecuadas. El avance del desarrollo y explotación del Sistema Integral de Información Administrativa (SIIA) es medianamente significativo y representa una área de oportunidad que debe fortalecerse y debe promover una mayor integración de los procesos para la gestión y los servicios institucionales. De igual manera, el informe de los resultados académicos de los proyectos del ProGES apoyados por el PIFI, muestra un impacto medianamente significativo en la solución de los problemas comunes de las DES y de la gestión. Asimismo, debido a la falta de un análisis profundo de la capacidad física instalada de la institución y su grado de utilización, en virtud de que solo se presentó una descripción de los apoyos recibidos a través de FAM, no fue posible resaltar los notables avances que se han logrado en los últimos seis años de la actual administración rectoral, producto de la implementación de estrategias a partir de una planeación participativa y congruente con un plan maestro, pero que sin duda, sigue siendo oportuno atender, desarrollar y eficientar los espacios físicos. El análisis de la creación de nueva oferta educativa y el análisis de pertinencia fueron calificados con un bajo índice, lo cual debe ser atendido en lo inmediato. Acerca de los principales problemas estructurales, se identifica que están siendo atendidos los aspectos relacionados con la normativa institucional, mediante la reglamentación respectiva que establece los derechos y obligaciones de los integrantes de la comunidad universitaria, así como también la consolidación de los nuevos órganos de gobierno para la implementación del nuevo modelo académico producto de la Reforma Universitaria iniciada en el año 2003. Por otro lado, los mecanismos de rendición de cuentas de la institución son medianamente aceptables. También faltó realizar un análisis del estado actual de la planta académica considerando su evolución. En cuanto a la actualización de la planeación en el ámbito de la gestión, se señaló que los objetivos estratégicos orientan medianamente el fortalecimiento de la gestión y el logro de la visión. El hecho de que las políticas institucionales para fomentar la mejora continua de la gestión sean medianamente adecuadas, sugiere que se impulsen nuevas políticas que promuevan el mejoramiento de la gestión. Las políticas institucionales para optimizar el uso de la capacidad física instalada y la construcción de nuevos espacios resultaron poco adecuadas, pertinentes y suficientes, por lo que en el marco del presente ProGES deberán actualizarse, alineadas con objetivos estratégicos y estrategias para favorecer una mayor optimización y de acuerdo a las necesidades planteadas en las DES.

En la actualización de la planeación no se definieron políticas para la creación de nueva oferta educativa, sin embargo, puede señalarse que en la institución si existen políticas que sustentan y promueven la nueva oferta educativa pertinente con el entorno, pero que en su momento, no fueron reportadas, al igual que las políticas para mejorar la pertinencia de la oferta educativa vigente. Se señala también la carencia de un programa de seguimiento de egresados, aunque la institución si cuenta con un programa de esta naturaleza, deberá ser fortalecido mediante la implementación de nuevas estrategias. Se deben mejorar varios rubros como es la incidencia del proyecto integral en la solución de los problemas comunes de las DES; evitar que la cantidad de



recursos solicitados para realizar las acciones y cumplir las metas asociadas al proyecto sean excesivos, como también los montos en la contratación de expertos. El proyecto integral deberá incidir mayormente en la solución de los problemas de la gestión institucional, promoviendo entre otros aspectos, estrategias de le den continuidad a los logros en la certificación de procesos anteriores.

Análisis de la certificación de procesos estratégicos.

A partir de la Reforma Administrativa iniciada en el año 2003, se determinó implementar el Sistema Administrativo de Calidad (SAC); para ello se contó con el apoyo de asesoría externa y una de las primeras acciones fue la integración del Consejo de Calidad, se definieron además las estrategias y las líneas de acción que permitieron generar una cultura de mejora de la calidad al interior de la Universidad, con una imagen de respeto, oportunidad, cortesía y de valor agregado a los servicios que ofrece la institución a la comunidad universitaria y a la sociedad. Para asegurar el cumplimiento de las funciones y expectativas del Plan de Desarrollo Institucional 2004-2010, en mayo del 2005, la Agencia ABS QUALITY EVALUATION, realizó por primera vez la auditoría externa en la UAN, lo que permitió certificar con carácter internacional, los procedimientos estratégicos de la Dirección de Finanzas, Recursos Humanos, Recursos Materiales, Servicios Generales e Infraestructura Académica; y otorgó el Certificado of Conformace ISO 9001: 2000, para el proceso "Provisión de Servicios Financieros, Escolares, Recursos Humanos y Materiales". En el año 2006, se realizó otra auditoría externa para certificar la Dirección de Servicios Escolares y la Dirección de Desarrollo Bibliotecario, por lo que al ampliarse los procedimientos certificados se integró el proceso denominado "Provisión de Servicios Escolares, Financieros, Humanos y Materiales y Atención a Clientes en Biblioteca". En el año 2007, se realizaron una serie de auditorías internas y la auditoría externa de seguimiento, al mismo tiempo que se continuó con la capacitación de la norma ISO; durante el año 2008 se efectuó la auditoría externa de recertificación y con ello, la UAN ratificó 49 procesos certificados. En mayo de 2008, se realizó la auditoría externa de renovación del certificado, ya que su vigencia fue por 3 años, a partir de junio de 2005. En este lapso de tiempo se han realizado 12 auditorías internas de calidad para evaluar el desarrollo del sistema, verificar el cumplimiento con la normatividad y recomendar acciones correctivas preventivas y de mejora continua; también se han realizado 4 auditorías externas de seguimiento a la certificación. En el año 2009, se implementó el SAC en la Dirección de Servicio Social y Becas, Unidad de Desarrollo Institucional, Centro de Desarrollo Infantil, Centro de Artes Gráficas y en todas las Unidades Académicas de Nivel Medio Superior y Superior en el área de control escolar, y conducirá a la auditoría externa de certificación que se efectuará en el mes de mayo del 2010. El reporte de la Auditoria de re-Certificación realizado por la empresa ABS QUALITY EVALUATION a la Universidad Autónoma de Nayarit, a cargo del auditor Gil Ochoa, arrojó que se cumplieron efectivamente los requerimientos establecidos en ISO 9001:2008 al tener como resultado: **"Cero No Conformidades Mayores ni Menores"**. Al entregar el reporte, el auditor líder de esta agencia, señaló que "definitivamente los resultados son muy positivos, la UAN está siendo recomendada para recertificarse, hoy obtuvieron una nueva edición del certificado de otros tres años; las evidencias mostraron cumplimiento con los requerimientos de la norma, al punto de que no queda tarea pendiente, ni inconformidades". Hasta el momento, la implantación del sistema de gestión de la calidad en la UAN, llamado Sistema Administrativo de Calidad (SAC), comprende áreas de la administración central, habiéndose certificado 49 procesos bajo la norma ISO 9001, en los aspectos de finanzas, recursos humanos, recursos materiales, control escolar, mantenimiento correctivo de instalaciones y equipos, programa operativo anual de la Secretaría de Finanzas y Administración y servicios bibliotecarios, falta por implantarse en el resto de los procesos de la administración central y en los de la administración de unidades académicas. Durante el 2010, se tiene programado incorporar 6 nuevos procesos certificados, adicionales a los existentes. Los procesos certificados actuales son los siguientes: 1. Recepción de ingresos, 2. Registro contable de ingresos, 3. Recepción de ingresos por reinscripciones, 4. Trámite de pagos por gastos diversos, 5. Pago de nómina, 6. Archivo de nómina, 7. Recepción de convenios, 8. Manejo y control de fideicomisos y cuentas de cheques, 9. Aplicación de recursos, 10. Registro contable de fondos específicos, 11. Finiquito de convenios, 12. Registro contable del área de contabilidad, 13. Emisión de estados financieros, 14. Control contable de área de contabilidad, 15. Cumplimiento y expedición de cuotas de retención del ISR, 16. Pago provisional, 17. Capacitación y desarrollo del personal, 18. Cálculo, generación y pago del entero al INFONAVIT, 19. Liquidación de requerimientos a INFONAVIT, 20. Cálculo, generación y pago de cuotas



obrero patronales a IMSS, 21. Cálculo generación y pago del entero al INFONAVIT, 22. Cálculo, generación y pago del entero de descuentos FONACOT, 23. Preparación de datos para la compra, 24. Selección y evaluación del proveedor, 25. Adquisición de bienes y servicios mediante compra general. 26. Recepción y salida de materiales, 27. Adquisición de bienes y servicios mediante compra general, 28. Adquisición de bienes y servicios mediante licitación pública, 29. Mantenimiento correctivo de equipo de cómputo, 30. Mantenimiento correctivo de instalaciones. 31. Control de documentos, 32. Control de registros, 33. Auditoría interna de calidad, 34. Control de servicios no conformes, 35. Acción correctiva, 36. Acción preventiva, 37. Programa Operativo Anual de la SFA, 38. Recuperación de Documentos, 39. Préstamo a domicilio, 40. Préstamo de servicios hemerográficos, 41. Préstamo de servicios de cómputo, 42. Abastecer de materiales informativos procesados técnicamente al sistema bibliotecario, 43. Selección de aspirantes al nivel superior, 44. Revalidación, 45. Inscripción, 46. Apertura y continuación de expedientes, 47. Control de documentos y archivo de la Dirección, 48. Certificación de documentos oficiales, 49. Trámite de titulación y obtención de cédula.

Análisis del Sistema Integral de Información Administrativa

El funcionamiento del Sistema Integral de Información Administrativa (SIIA) está centrado en la operación de los Módulos de: Administración escolar, recursos humanos, recursos materiales, financiero y de indicadores. El Módulo de Administración Escolar está operando actualmente con los componentes de registro de aspirantes, inscripciones, reinscripciones, registro de planes de estudio, historial académico, registro de calificaciones, emisión de documentos, programación académica y titulación. Se está trabajando en el desarrollo de un nuevo componente para la generación de indicadores institucionales derivados de los procedimientos de Registro de aspirantes, Inscripción, Apertura de expedientes, Revalidación, Certificación de documentos y Titulación. El Módulo de Recursos Humanos considera los componentes de captura de movimientos e incidencias del personal (altas, bajas, reclasificaciones, jubilaciones, etc.), historial de nóminas, consulta de información del personal, registro y actualización de expedientes, generación de nómina y emisión de reportes. El Módulo Financiero, incluye los componentes de contabilidad central, contabilidad por áreas, contabilidad por fondos, generación de pólizas, ingresos, egresos y emisión de reportes. El Módulo de Recursos Materiales se basa en la operación de los componentes de compras e inventarios, los cuales permiten la captura de una nueva requisición, consultar el estado de una requisición, capturar y consultar el catálogo de bienes, aceptar o cancelar requisiciones, turnar requisiciones por tipo de compra, generar orden de compra simple o múltiple y emisión de reportes. Así como dar altas, bajas, modificaciones y resguardos personalizados de bienes muebles. El Módulo de indicadores permite la generación de la información estadística solicitada en el formato 911. Así como de indicadores diversos derivados de los procesos de: control escolar (registro de aspirantes, inscripción, titulación, etc.), financieros (ingresos, egresos, etc.), nómina (movimientos de personal), prestaciones laborales (IMSS, INFONAVIT), compras e inventarios. En resumen, se ha incrementado la cantidad de información que es recabada, pero como todo sistema se tendrá que perfeccionar y eficientar con el fin de que se convierta en un verdadero sistema que otorgue el soporte a la gestión universitaria. Hace falta desarrollar algunos módulos e integrar algunas bases de datos. Los avances y fortalezas actuales, impactan de manera directa en la calidad de la gestión de la universidad, referidos a la administración y el control de los recursos financieros, así como el control automatizado del sistema escolar, el cual otorga atención a todos los estudiantes; el módulo de recursos humano ha permitido mejorar la calidad en la prestación de los servicios a los profesores y trabajadores administrativos y manuales, así como un mejor apoyo para la planeación y toma de decisiones. La mayor debilidad identificada hasta el momento, es la de no contar con el SIIA integrado en su totalidad. Los módulos previstos para incluirlos durante el periodo 2010-2011, son los módulos de tutoría, titulación y atención a egresados. En la actualidad se continúa identificando los procesos administrativos a ser automatizados, con el firme propósito de avanzar en la integración de los procesos administrativos, así como en la estandarización de la información institucional compartida por dichos procesos. Es necesario fortalecer la capacitación y coordinación del personal de las dependencias involucradas en el desarrollo del SIIA.

Análisis de la infraestructura física y su grado de utilización

La Universidad Autónoma de Nayarit es una Institución Pública de Educación Superior, creada en 1969 e inició actividades con una matrícula de 3000 estudiantes. A lo largo de 40 años, la UAN ha incrementado la



cobertura educativa en el Estado de Nayarit, a nivel medio superior y superior, incluido el posgrado. En la actualidad, atiende a una población escolar de 23,999 estudiantes. El nivel de posgrado, el cual inició en la UAN en el año de 1992, también ha estado en constante crecimiento, exigiendo cada vez en su conjunto, una mayor demanda de servicios de infraestructura física y académica. La capacidad instalada se utiliza eficientemente para desarrollar las funciones sustantivas y adjetivas de la UAN, pero aún es insuficiente para todas las tareas universitarias. En este sentido, con el fin de desarrollar ambientes académicos que promuevan una educación de calidad, en el Plan de Desarrollo Institucional 2004-2010, se puntualizó consolidar la infraestructura física existente, implementando estrategias para lograr la construcción, adecuación, remodelación y equipamiento de espacios y ambientes académicos, de acuerdo a los requerimientos del modelo educativo por competencias profesionales integradas a nivel TSU y licenciatura; y en su conjunto, mejorar las condiciones de la infraestructura física, a fin de mejorar la atención de los estudiantes, la permanencia de los profesores, la consolidación de cuerpos académicos, el trabajo colegiado, el desarrollo de investigación científica, tecnológica e innovación, la cultura y las artes; así como también, administración eficiente a través de las secretarías, direcciones generales, direcciones de unidades académicas, coordinaciones de área (DES) y coordinaciones de programas educativos. La mayoría de las Unidades Académicas del Campus Ciudad de la Cultura Amado Nervo, cuentan con más de 30 años de servicio, por lo que se requiere renovarlos, acorde con las necesidades actuales de oferta educativa y de servicios. En razón de lo anterior, es pertinente continuar con la remodelación y creación de nuevos edificios, más funcionales y mejor equipados, acorde a las actuales necesidades generadas por el reciente modelo académico por competencias profesionales integradas, la creciente matrícula, las recomendaciones de los CIEES y organismos acreditadores reconocidos por COPAES para el caso de licenciatura; y del Programa Nacional de Posgrados de Calidad, SEP-CONACYT para los PE de posgrado, acreditados recientemente. Además se requiere preservar los espacios abiertos, las áreas verdes y las áreas deportivas, creando edificios de tres niveles, en sustitución de los edificios que ya no cumplan las condiciones funcionales y/o de seguridad estructural de los mismos, con el fin de eficientar el uso del suelo basado en el Plan Maestro actual, el cual ha sido revisado y autorizado por la administración central para regular la creación de nuevas edificaciones, a través de un plan de crecimiento y un reglamento, que norme y eficientice los espacios, formas y usos de los inmuebles, áreas abiertas y deportivas. La UAN ha puesto en marcha desde hace seis años, el reordenamiento de las zonas ocupadas y de los espacios disponibles, que ha permitido fundamentar la creación de nuevos edificios, demolición y/o remodelación de otros y liberar espacios de algunas zonas saturadas, así como la redistribución de los usos y destinos de los edificios existentes. Aun es necesario mejorar la red de drenajes, la red hidráulica, la red eléctrica y los servicios de Infraestructura, como la red de voz y datos. La construcción de nuevos edificios se ha intensificado en los últimos años, de acuerdo a un plan maestro, con recursos provenientes de Fondos de Aportaciones Múltiples (FAM). En el ejercicio FAM 2007, con \$ 12, 000,000.00 para la construcción de la segunda etapa del Edificio de la DES Ciencias sociales y Humanidades (CUCSH), obra que ha presentado un retraso pero que actualmente el proyecto ejecutivo está siendo revisado por la Secretaría de Obras Públicas del Gobierno del Estado de Nayarit. El proyecto contempla la construcción de 17 aulas nuevas, para hacer un total de 26 en la DES CUCSH y dará atención a 1190 estudiantes. Ejercicio FAM 2007, con \$ 17, 441, 790.00 para la construcción de infraestructura complementaria del Centro Universitario de Lenguas Extranjeras (CELEUAN), proyecto integral transversal ubicado en el Campus Ciudad de la Cultura Amado Nervo, el cual cuenta con espacios modernos para atender a estudiantes y profesores con ambientes académicos para el aprendizaje de lenguas extranjeras; actualmente se encuentra en el proceso de entrega recepción; y el edificio principal de la Unidad Académica de Economía de la DES Ciencias Económico Administrativas, recientemente terminado, que incluye 120 cubículos para profesores y la atención de estudiantes en el programa de tutoría estudiantil y asesoría. Ejercicio FAM 2009, con \$ 9, 755, 000.00 para la construcción de la segunda etapa de la Unidad Académica Campus Bahía de Banderas, que consiste en obra negra y acabados del edificio, con 3,241.79 m² que incluye la construcción de 18 aulas, 36 cubículos para profesores y atención de estudiantes, 8 cubículos para los coordinadores, el área administrativa y un aula magna, para la atención de 2, 265 estudiantes. Se encuentra en el proceso último de licitación y a más tardar en 45 días se iniciará la obra. Durante el 2009, también se construyeron dos edificios que son utilizados por la Unidad Académica de Ciencias Químico Biológicas y Farmacéuticas de la DES Ciencias de la Salud, el cual incluye aulas, laboratorios y cubículos para profesores. Se construyó además el primer edificio del campus



Acaponeta, con 16 aulas; actualmente se encuentra en revisión en la Secretaría de Obras Públicas el edificio administrativo y en proceso de licitación, la parte de estacionamiento y motivos de ingreso al campus. Este edificio permitirá cubrir parte de la demanda insatisfecha de 1200 estudiantes de la zona norte del Estado de Nayarit, el cual estará atendiendo en un principio a los Programas Educativos de Contaduría, Administración y Mercadotecnia. Con Fondos provenientes de fuentes alternas de recursos económicos distintos al FAM, la UAN ha promovido para este año 2010, la construcción de los siguientes edificios: Edificio de aulas en el Campus Ciudad de la Cultura Amado Nervo, para dar atención al Tronco Básico Universitario, el cual consiste de 1, 448.88 m² en tres niveles, con 17 aulas en total, módulos sanitarios para hombres y mujeres, pasillos, séptico y escalera; con una inversión de \$ 8, 107, 364.00; el proyecto ejecutivo tiene un avance del 40%. Edificio Administrativo de la Unidad Académica de Acaponeta, con espacios destinados a cubículos para tutoría de estudiantes, oficinas de servicio escolar, sala de maestros, cubículos para cuerpos académicos, dirección, sala de juntas y módulo de sanitarios, con una área de construcción de 1448 m² y una inversión de \$ 11, 400,000.00. Estacionamiento para la Unidad Académica de Acaponeta, con una inversión de \$ 2, 695, 212.73, una superficie de construcción de 3740 m² y una capacidad de 71 cajones para vehículos, complementada con áreas verdes. De igual manera, está proyectado iniciar en mayo de 2010, la construcción del edificio que albergará el Instituto de Investigaciones y Desarrollo Educativo de Nayarit (IIDENAY) y el Centro Nayarita de Innovación y Transferencia de Tecnología (CENIT²) en el Parque Científico y Tecnológico de la Ciudad del Conocimiento e Innovación, lugar donde el Gobierno del Estado de Nayarit donó a la UAN un terreno con superficie de 1-05-62 hectáreas. Los recursos económicos fueron obtenidos mediante concurso en el Fondo FOMIX CONACYT - Gobierno del Estado de Nayarit, con una inversión que asciende a \$ 39,000,000.00, para su construcción y \$ 18,000,000.00 para equipo de laboratorio del CENIT². Ambos centros de investigación permitirán una mayor vinculación con los sectores social, productivo y gubernamental del estado. El IIDENAY tiene como misión "Realizar y fomentar investigaciones educativas en Nayarit, con orientación principal a la evaluación y planeación de la educación de los diversos tipos y modalidades, a efecto de elevar la calidad, la cobertura y pertinencia educativa". Por su parte, el CENIT2 contribuirá a consolidar a Nayarit como líder regional en la producción de alimentos agrícolas, pecuarios, acuícola-pesqueros y agroindustriales, con enfoque de sostenibilidad y competitividad, a través de la aplicación del conocimiento científico-técnico y la innovación tecnológica que permita impulsar cadenas productivas y redes de valor estatales, para garantizar la articulación del campo y las instituciones estatales, regionales e internacionales con el desarrollo de la entidad. Las obras descritas anteriormente han mejorado substancialmente la capacidad física para atender los PE de TSU, Licenciatura y Posgrado, así como la promoción de la investigación como eje articulador del nuevo modelo académico por competencias profesionales integradas en las DES. Además han sido un factor importante para incrementar la calidad de la oferta educativa de licenciatura con 6 PE acreditados por organismos reconocidos por COPAES y de un total de 9 PE en el nivel 1 de CIEES. En el caso del posgrado, hasta abril de 2010, se logró la acreditación en el PNPC de tres PE, dos maestrías en ciencias y un PE de doctorado. De igual forma la capacidad física actual, permite contar con facilidades para el desempeño de profesores con perfil Promep, con un incremento de 50% con respecto a 2008 y el aumento en el número de PTC que pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores. En la actualidad, se cuenta con siete Cuerpos Académicos en Consolidación y 39 en formación que se ha beneficiado con las obras en comento. También han sido un factor importante para mejorar la calidad de la gestión con 49 procesos certificados por el ABS Quality Evaluation, y durante el periodo 2010-2011 podrán incrementarse a un total de 55 procesos certificados con la norma ISO 9001.

Análisis de los problemas estructurales de la institución

La creación del Fondo de Pensiones y Jubilaciones para los Trabajadores al servicio UAN, se realizó en el 2003, con el objeto de dar certeza al salario y percepciones establecidas en los contratos colectivos de trabajo del personal administrativo y personal académicos. El Fondo de Pensiones y Jubilaciones se integró con aportaciones de los trabajadores activos al servicio de la misma, personal jubilado, la Universidad Autónoma de Nayarit y el Gobierno Federal, que se rige por un reglamento para su funcionamiento que se denomina "Reglamento de Operación del Régimen de Pensiones de los trabajadores al Servicio de la Universidad Autónoma de Nayarit". El Fondo es administrado a través de un fideicomiso denominado "Fideicomiso de Pensiones de los Trabajadores al Servicio de la Universidad Autónoma de Nayarit".



En lo referente al marco normativo universitario, en la actualidad se cuenta con La Ley Orgánica, el Estatuto de Gobierno, con 12 Reglamentos, 3 lineamientos administrativos y 98 ordenamientos diversos que se ha generado para orientar la vida institucional de acuerdo a los objetivos y metas de la Reforma Universitaria; sin embargo, se hace necesario seguir trabajando en ello, es así como se pretende que en el presente año 2010 se dictamine y apruebe el Reglamento de Investigación; el de Ingreso, Promoción y Permanencia del Personal Académico; el de Funcionamiento y operación de las Academias y además, los Lineamientos Generales para la Creación, Actualización, Modificación, Suspensión y Supresión de Programas Académicos; y los de Profesional Asociado con la consecuente iniciativa de reforma y adición al Reglamento de Estudios de tipo Medio Superior y Superior. Dado que el proceso de transición universitaria es constante porque la Institución se adecua a las necesidades que la sociedad le presenta y además de avanzar en su organización por Áreas Académicas, se ha detectado necesidades que de no atenderse, afectaría el nivel de desempeño académico, administrativo y por lo tanto, el Institucional, nos referimos a los Reglamentos para la realización de las Prácticas Profesionales, Tutorías, el de Funcionamiento y operación de los Campus Universitarios; el de funcionamiento y operación de las Áreas Académicas; el de funcionamiento y operación del Consejo Coordinador Académico; el de funcionamiento y operación de los Consejos de Áreas Académicas; el de funcionamiento y operación de los Consejos de Programas Académicos; el de Elección de Autoridades Colegiadas y Unitarias; y el Reglamento de Evaluación al Desempeño Académico y Administrativo. Es igualmente necesaria una iniciativa de reforma tanto a la Ley Orgánica, al Estatuto de Gobierno y a la normatividad derivada de éstas para cumplir con la necesidad de consolidar el marco normativo y que subsane las imprecisiones, lagunas o adecuaciones que presenten lo vigente.

Mecanismos de rendición de cuentas de la Institución: La Universidad cuenta con la normativa y con los procesos que le permiten cumplir con la ley de transparencia y rendición de cuentas a la sociedad de manera permanente; una de las acciones importantes, importantes fue la creación de la Unidad de Enlace y Acceso a la Información, lo anterior permite dar respuesta a todas las solicitudes de información a las que la comunidad tiene derecho, además de la página de la Universidad, se cuenta con la página de transparencia <http://www.transparencia.uan.mx/> en este sitio se encuentra el informe de los tres últimos años. En la UAN se han realizado diversas auditorías a la administración central como son las del Instituto Mexicano del Seguro Social y las Auditorías Contables Financieras. En el 2006 la Universidad fue incorporada al “Programa Anual de Auditorías, Visitas e Inspecciones para la Revisión y Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2005”; posteriormente se notificó la orden para realizar la auditoría número 113 denominada “Regímenes de Jubilaciones y Pensiones de las Universidades Públicas Estatales”. El Órgano de Fiscalización Superior del Congreso del Estado realizó la auditoría a la Universidad con el propósito de comprobar el cumplimiento de las disposiciones legales a las que está sujeta –como responsable de la ejecución de recursos públicos, se auditó el recurso del Ramo 33 “Fondo de Aportaciones Múltiples; así como de los recursos federales correspondientes al ejercicio fiscal 2005, 2006 y 2007. En el 2008 (agosto-octubre) se realizó la auditoría de desempeño por parte de la Auditoría Superior de la Federación (07-4-99036-07-0681), el objetivo fue fiscalizar la gestión financiera de los recursos públicos federales aplicados por la Universidad y verificar el cumplimiento de mejora de la calidad de la educación superior, mediante el Programa Integral de Fortalecimiento Institucional. La auditoría se practicó sobre la información proporcionada por la UAN atendiendo los ordenamientos legales y las disposiciones normativas. El resultado de dicha auditoría fue: 16 observaciones que generaron 19 acciones (11 recomendaciones, una solicitud de aclaración y 7 Recomendaciones al desempeño). Mismas que fueron atendidas en el mes de mayo del 2009, mediante informe de acciones implementadas para solventar las observaciones emitidas. La Auditoría Superior de la Federación considera que, en términos generales y respecto a la muestra, la UAN cumplió razonablemente con las metas establecidas para los indicadores institucionales relativos a la capacidad y competitividad académica, los cuales muestran evolución y crecimiento durante el periodo 2001-2007 y con las metas para los proyectos autorizados en el marco del PIFI, con excepción de las debilidades que se observan en los niveles de habilitación de los Profesores de Tiempo Completo y en la consolidación del Cuerpos Académicos. Respecto a la gestión financiera, de acuerdo al informe de la auditoría, se considera que la Universidad cumplió razonablemente con las disposiciones normativas aplicadas al ejercicio, registro y control de los recursos federales asignados. En el 2009 y en marzo de 2010 se realizaron auditorías a la matrícula para el ciclo 2007-



2008 y 2008-2009, respectivamente, cuyo resultado altamente satisfactorio, en virtud de que la UAN a través de la Unidad de Desarrollo Institucional y de Dirección Escolar ha dado cumplimiento en todos los aspectos importantes y a la validación de las cifras de la Matrícula del Sistema Formal Escolarizado, en los niveles medio superior, licenciatura y posgrado, con base a la fórmula emitida por la Asociación Mexicana de Órganos de Control y Vigilancia en Instituciones de Educación Superior, A.C. (AMOCVIES). Mediante la página WEB de la Universidad se pone a disposición de la sociedad en general, el dictamen de los Estados Financieros Anuales auditados por externos; informes en aspectos académicos y administrativos dando cuenta de los Procesos Certificados, Programas Educativos Evaluados por los CIEES y Acreditados por organismos pertenecientes al COPAES.

Análisis de la solicitud de plazas de PTC

A partir del análisis de las plazas de PTC actuales con las que cuenta cada DES, con base al tipo de programa y a las recomendaciones del PROMEP, se concluye que los PTC son insuficientes. La apertura de nueva oferta educativa en TSU, Licenciatura y Posgrado, tanto en el Campus "Ciudad de la Cultura Amado Nervo", como en el Campus Bahía de Banderas y Campus Acajoneta, implica necesariamente la contratación de nuevos PTC para el periodo 2010-2011.

DES	Número de PTC Vigentes	No. De estudiantes	Relación Alumno /PTC	Relación Alumnos/PTC recomendada por Promep	Plazas de PTC que están ocupadas por jubilados	Plazas otorgadas en el periodo 1996-2009	Plazas justificadas ante PROMEP	Número de CAEF que serán fortalecidos	Número de CAEC que serán fortalecidos	Plazas de PTC solicitadas para el 2010	Justificación 2010	Plazas PTC solicitadas para 2011	Justificación 2011
Económico – Administrativo	196	4252	21.6	17-33	0			13	1	3	CEA1	7	CEA2
Sociales y Humanidades	107	3005	28	15-25	0			8	2	6	CSH1	6	CSH2
Biológico -Agropecuarias	125	837	6.7	15-25	0			4	8	16	Cbap1	12	Cbap2
Básicas e Ingenierías	51	791	15.5	10-15	0			6	2	5	CBI1	5	CBI2
Salud	170	3090	18	15-25	0			11	4	15	CS1	15	CS2
Arte (en Proceso)	9	24	2.6	15-20	0			0	0	5	AA	5	AA
Total	649	11,999	18.4		0		212		7	0		50	

CBAP1. La relación alumno/PTC es mayor que las relaciones mínimas del parámetro PROMEP, sin embargo el 22% de la plantilla actual de PTC tienen una antigüedad igual o mayor a los 30 años y, por lo tanto, están en condición de solicitar su jubilación, estas plazas serán sustituidas con PTC jóvenes que tengan el grado de Doctor.

CBAP2. Estas plazas son complementarias para la sustitución de las jubilaciones mencionadas en la nota anterior y serán para fortalecer las LGAC de los CA y consolidar la calidad de los PE de la DES.

CSH1. Es necesario fortalecer los núcleos académicos de los PE Psicología y Filosofía

CSH2. Se fortalecerá los núcleos de PTC de los PE de Ciencia Política, Comunicación y Medios

CS1. Cubrir plazas de jubilados y avanzar en CA en consolidación y consolidados.

CS2. Cubrir plazas de jubilados y avanzar en CA en consolidación y consolidados.

CEA1. Fortalecer CA en formación considerando que entre jubilados y decesos existe una baja de 30 PTC.

CEA2. Fortalecer CA en formación considerando que entre jubilados y decesos existe una baja de 30 PTC.

CBI1. Mejorar la relación Estudiantes/PTC y fortalecer CA.

CBI2. Mejorar la relación Estudiantes/PTC y fortalecer CA.

AA. Forma parte de la ampliación de oferta educativa, integrando una nueva Área Académica

Análisis de la Perspectiva de Género

En la Universidad Autónoma de Nayarit se carece de diagnósticos, estudios o investigaciones sobre la perspectiva de género al interior de la institución. Se han realizado trabajos académicos sobre temas puntuales referidos, principalmente, a la situación de mujeres indígenas (Proyecto: Remesas de indígenas migrantes y desarrollo de la región serrana. Impacto en mujeres y familias de la localidad de origen, financiado por Fondo Mixto COCYTEN-Nayarit) y mujeres en el ámbito rural (Proyecto Tortillas hechas a mano. Memoria y tradición entre las mujeres rurales, financiado por PACMYC-2002). Se han realizado, también, estudios sobre la participación de las mujeres en la política, enfocados al cumplimiento de la cuota de género en los procesos electorales (Proyecto de Investigación: Presencia y participación política de las mujeres en los congresos locales: la construcción de una agenda legislativa con enfoque de género. Los casos de Baja California Sur, Coahuila, Colima, Durango, Guerrero, Jalisco y Nayarit, financiado por INMUJERES-CONACYT 2005). Al interior de la Universidad, se carece de estudios o diagnósticos de las universitarias. El Cuerpo Académico



Sociedad y Región tiene como LGAC los “Estudios de Género”, derivado de ello se publicó el libro La condición de la mujer en Nayarit (Fabiola González, coordinadora, Universidad Autónoma de Nayarit, 2002.). También se han impartido los siguientes diplomados: Diplomado Sociedad y Región. Género, Ciudadanía y Democracia (2005) y Género y Epistemología Feminista (2008) en los que han participado algunos/as miembros del personal académico. Los miembros del CAEC efectúan investigaciones sobre esta temática, mismos que son divulgados en los diferentes congresos nacionales e internacionales. En cuanto a acciones para estudiantes, se han organizado Conferencias y Paneles con motivo del Día Internacional de la Mujer, la conmemoración del Voto Femenino y, se lleva a cabo un Concurso de Video y Fotografía con el tema Contra el Silencio, con motivo del Día Internacional para eliminar la Violencia de Género. Sin embargo son actividades desarrolladas en un espacio académico limitado al Área de Ciencias Sociales y Humanidades sin que se generalicen las acciones a todos los niveles de la comunidad universitaria. En cuanto a la docencia, de 2001 a 2009 se impartió un PE de Especialización en Estudios de Género, sin embargo, fue cancelado en 2009 con la finalidad de reformularlo y estar en posibilidad de ofrecer un PE con mayor pertinencia y calidad, de acuerdo a las temáticas emergentes de género. En el PE de Licenciatura de Ciencias de la Comunicación y Medios se participa en la salida terminal en Comunicación y Género.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
1: Existen un número determinado de personal académico (25) que han cursado estudios de perspectiva de género. 2: Se tiene un Programa de Género de la Universidad que contempla: líneas de investigación, programa de docencia, de capacitación y divulgación de la perspectiva de género. 3: Se tiene registrado en PROMEP un Cuerpo Académico Sociedad y Región (CAES 59) que desarrolla la LGAC de Estudios de Género. 4: Se desarrolla la línea terminal de Género y Comunicación en el PE Licenciatura de Comunicación y Medios en el Área de Ciencias Sociales y Humanidades	1: Se carece de institucionalización del Programa de Estudios de Género dentro de la organización formal. 2: Se tiene un acervo bibliográfico incipiente en torno a la perspectiva de género. 3: La legislación universitaria no está actualizada en perspectiva de género. 4: Las estadísticas universitarias carecen de indicadores de género. 5: Inexistencia de un programa de capacitación y sensibilización continuo de perspectiva de género destinado a la comunidad universitaria.

En conclusión, la Universidad Autónoma de Nayarit ha realizado acciones no sistematizadas en el tema de perspectiva de género ya que carece de un programa de género institucionalizado en la estructura formal. No obstante lo anterior, se cuenta con un Cuerpo Académico en consolidación que tiene entre sus LGAC los estudios de género, a partir de lo cual se ha iniciado un programa de docencia a nivel de especialización de posgrado. Se sostiene una salida terminal en la licenciatura de Ciencias de la Comunicación e Información; se realizan actividades de capacitación en la temática destinado a usuarios externos, fundamentalmente del sector público; se realizan actividades de vinculación con la sociedad y se fortalecen acciones ciudadanas tendientes a posicionar la perspectiva de género en diversos ámbitos, en los que se priorizan las acciones contra la violencia social y de género. Estas acciones no son suficientes para propiciar las transformaciones sociales y culturales que son necesarias para la construcción de nuevas formas de relación entre los hombres y las mujeres que disminuyan las inequidades y la violencia. En este sentido, se requieren implementar estudios de género que permitan promover la transversalización de la perspectiva de género en la Universidad Autónoma de Nayarit, los estudiantes, el personal docente, administrativo y manual a fin de propiciar la equidad social y de género, y la disminución de la violencia social y de género a través de nuevas formas de relación entre hombres y mujeres.

Atención a las Recomendaciones de los CIEES a la gestión.

La Institución en su proceso de Reforma Universitaria iniciada en 2003, ha definido las grandes áreas sobre las cuales actuar, a fin de avanzar en el desarrollo equilibrado de las funciones sustantivas. En este sentido, el mejoramiento de la calidad de la gestión se ha basado en atender las recomendaciones de dos evaluaciones de los CIEES, siendo el último informe de evaluación de la administración y gestión institucional de la UAN en el año 1999. Se emitieron 66 recomendaciones en total, dentro de las cuales, 8 fueron en el aspecto de Legislación y Gobierno, 25 en Planeación Evaluación, 12 en Apoyo Administrativo, 13 en Finanzas y 8 en aspectos de Coordinación y Vinculación. A la fecha, se han atendido el 100% de las recomendaciones, lo que ha permitido avanzar substancialmente en el mejoramiento de la gestión, en apoyo a las tareas sustantivas de la UAN y han hecho posible, transformar cualitativamente el trabajo académico institucional. La Universidad Autónoma de Nayarit, cuenta con una nueva Ley Orgánica como producto del proceso de Reforma Universitaria y es el marco legal que está permitiendo consolidar su nuevo modelo académico para incidir en el



mejoramiento de la educación media superior y superior en la entidad. También se dió lugar a la organización de los programas educativos en cinco Áreas Académicas (DES): Ciencias Biológico Agropecuarias y Pesqueras, Ciencias Básicas e Ingenierías, Ciencias Sociales y Humanidades, Ciencias de la Salud, Ciencias Económico administrativas. Para el 2010 se prevé la conformación del Área de Artes. Se crearon Nuevos Órganos de Gestión Académica, que incluyen el Consejo Coordinador Académico, el Consejo de Área Académica, Coordinador de Programa Educativo y los Consejos de Programa Educativo. Para el caso del Posgrado, los Cuerpos Académicos como órganos colegiados de PTC's, forman parte también de los Consejos de Programa Educativo. Esta figura de Nuevos Órganos de Gestión Académica es una novedad en la legislación universitaria y tienen por objeto, delinear, desarrollar y operar las funciones sustantivas de la Universidad; constituyen la parte medular de la Reforma Académica del nuevo modelo educativo que está operando; son espacios de reflexión académica que buscan aprovechar integralmente los recursos con que cuenta la institución, darle coherencia a sus PE, movilidad estudiantil y de PTC, así como la vinculación con el entorno. La atención a las recomendaciones, dio lugar también a la puesta en marcha del modelo académico por competencias profesionales integrales, donde prevalece una cultura de la evaluación de planes y programas educativos realizada por pares académicos de CIEES y acreditados por organismos reconocidos por COPAES. Se han definido nuevas políticas, objetivos y estrategias para atender la demanda educativa, creando PE pertinentes y factibles, así como nuevos campus universitarios que den la cobertura educativa en el Estado de Nayarit, con infraestructura física acorde con el nuevo modelo educativo flexible centrado en el estudiante, a fin de mejorar la atención de los estudiantes, la permanencia de los profesores, la consolidación de cuerpos académicos, el trabajo colegiado, el desarrollo de investigación científica, tecnológica e innovación, la cultura y las artes. Se ha implementado el programa institucional de tutorías, como soporte y seguimiento puntual de las rutas formativas de los estudiantes. Mediante la creación de la Secretaría de Investigación y Posgrado, como nueva instancia para coordinar, promover y evaluar el desarrollo general de las actividades de investigación y posgrado, ha permitido la puesta en marcha de acciones para reordenar los estudios de posgrado, suprimiendo aquellos que no cumplen con los criterios de calidad del PNPC SEP-CONACYT y fortaleciendo PE pertinentes. Esto ha permitido contar con tres PE de posgrado acreditados por el PNCP, y se proyecta que en la próxima convocatoria 2010, sean evaluados cinco PE más, lo cual evidencia su impacto en la mejora de la competitividad académica. A través de los recursos obtenidos por proyectos PIFI, se han adquirido importantes acervos bibliográficos con catálogo automatizado y recursos informativos en línea para fortalecer las actividades de docencia e investigación mediante el Sistema Bibliotecario. Un aspecto sobresaliente derivado de las recomendaciones de CIEES, ha sido la implantación del Sistema Integral de Información Administrativa (SIIA) integrado hasta el momento por los Módulos de Administración escolar, Recursos humanos, Recursos materiales, Financiero y de Indicadores. En la actualidad se siguen fortaleciendo diversos módulos del SIIA para mejorar la calidad de la gestión y la obtención de indicadores institucionales, el cual es atendido por personal administrativo dinámico y altamente calificado. El Sistema Administrativo de Calidad (SAC) implementado desde el año 2005, y con 49 procesos certificados hasta el momento, busca garantizar un desempeño óptimo y transparente de los procesos académicos y administrativos certificados por organismos internacionales con la norma ISO 9001. En suma, la atención a las recomendaciones de los CIEES a la administración y gestión, han permitido a la UAN, evolucionar en los aspectos organizacionales, normatividad, el manejo transparente de los recursos financieros, los sistemas administrativos de calidad, la atención a estudiantes y profesores, la vinculación con el entorno y otras IES nacionales y extranjeras; las cuales en su conjunto, dan soporte al avance substancial en la mejora de la capacidad y competitividad académica con programas educativos de licenciatura y posgrado acreditados.

Análisis del cumplimiento de las metas compromiso de la gestión

A partir del análisis de las metas propuestas para el mejoramiento de la gestión, se puede señalar en el mes de mayo de 2009, que se cumplió al 100% con la recertificación de los 49 procesos que fueron previamente certificados. Con ello, se continúa implementando la cultura de la mejora de la calidad en los procedimientos de la gestión, que garantiza servicios universitarios de calidad a estudiantes, profesores y personal administrativo y manual. Actualmente se cuenta con la Certificación por la Agencia ABS Quality Evaluación, "CERTIFICATE OF CONFORMANCE ISO 9001:2000 al Proceso "PROVISIÓN DE SERVICIOS FINANCIEROS Y ESCOLARES, RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES Y ATENCIÓN A CLIENTES EN BIBLIOTECA". La



integración del Consejo de Calidad de la UAN, ha permitido darle un seguimiento puntual a la evolución en la certificación de procesos, dado que de una manera dinámica realiza el mapeo de procesos estratégicos, identificando aquellos que deberán certificarse. Actualmente se sigue trabajando en la mejora de los procesos de los servicios académicos y administrativos, a través de elaboración de manuales de organización y procedimientos. En cuanto a desarrollo de sistemas de cómputo administrativo y desarrollo del SIIA, se siguen fortaleciendo los diversos módulos, como en el de Recursos Humanos, ya que se ha puesto en marcha el submódulo llamado Sistema de Control de Asistencia y Puntualidad (SCAP). Sin embargo aún no se ha logrado la operación integral de los módulos que actualmente incluye el SIIA. Otro aspecto que hace algunos años estaba descuidado, es la actualización y desarrollo del personal. Las autoridades universitarias le han dado un importante impulso solicitando recursos a través de los dos últimos PIFIS, lo que ha dado como resultado que personal administrativo y académico asistan a eventos de formación y capacitación en diversas áreas disciplinares como son: planeación, administración y gestión de la calidad, desarrollo de potencial humano entre otros. En esta dinámica general de mejoramiento continuo de la calidad de la gestión y dentro del proceso de consolidación de la Reforma Universitaria, se propone continuar trabajando al 2011, en varias líneas relacionadas entre sí y con un enfoque transversa: a) documentación y certificación de procesos estratégicos, ampliando el sistema a las unidades académicas de nivel superior y el medio superior; b) desarrollo de sistemas automatizados; c) capacitación y adiestramiento del personal administrativo y docente en funciones administrativas; d) fortalecimiento de la normatividad.

Cumplimiento de la metas compromiso de la gestión para los años 2009 y 2010.

Metas Compromiso institucionales de gestión	Meta 2009		Valor alcanzado 2009		Meta 2010		Avance abril 2010		Explicar las causas de las diferencias
	N	%	N	%	N	%	N	%	
Procesos estratégicos de gestión que serán certificados por la norma ISO 9001:2008.									
Para el Año 2010 serán certificados los siguientes procesos: <ul style="list-style-type: none"> • Servicio social • Asignación de carga horaria a estudiantes • Inscripción y reinscripción del nivel medio superior • Reinscripciones • Programa operativo institucional • Autorización presupuestal del PIFI 	49	100	49	51	55	57.3	49	51	Durante el 2009 se recertificaron 49 de los 96 procesos identificados. Hasta el momento se lleva un avance del 40% en el análisis y fundamentación de seis nuevos procesos que serán certificados en el año 2010. En adición para el año 2011, se tiene planeado certificar los siguientes procesos: <ul style="list-style-type: none"> • Asignación de carga académica • Prácticas profesionales • Tutorías • Asesoría estudiantil • Diseño y rediseño de unidades de aprendizaje
Diseño, integración y explotación del SIIA:									
Módulos del SIIA que operarán relacionados entre sí	5	100	5	62.5	8	100	5	62.5	
Nombres de Módulos: Tutorías, Seguimiento de egresados , Titulación									



Síntesis de la Autoevaluación de la Gestión: principales fortalezas y problemas

Principales fortalezas en orden de importancia								
Importancia	Certificación de procesos	SIIA	Capacidad física instalada y utilización	Problemas estructurales	Mecanismos de rendición de cuentas	Solicitud de plazas de PTC	Perspectiva de Género	Atención a recomendaciones CIEES
1	Sistema Administrativo de Calidad con 49 procedimientos certificados		Gestión de recursos Fomix complementario para Centro de Investigación	Se cuenta con un fondo de pensiones y jubilaciones		Incremento de número de estudiantes atendidos		
2			Plan Maestro de Obra actualizado de Campus Ciudad de la Cultura	Nuevos órganos de Gestión Académica,	Unidad de Enlace y Acceso a la Información en operación y con personal adscrito	7 Cuerpos Académicos en consolidación y 48 en Formación		Unidad de Desarrollo Institucional con seguimiento a las recomendaciones a la gestión universitaria
3		Implementación del SIIA con 5 módulos	Obra Campus Acaponeta con 95% de avance. Campus	Integración de áreas académicas r (DES)	Página web de la UAN con información institucional relevante y con mecanismo de solicitud de información	25 PTC con SNI		Estar en condiciones de solicitar nueva evaluación de seguimiento a la gestión
4	Diez procesos en certificación para periodo 2010 a 2011	Software especializado	Programas de Obras autorizados y con recursos asignados en proceso de licitación		Cumplimiento en un 100% a las observaciones y recomendaciones de Auditorías por ASF, IMSS y AMOCVIES	----PTC con perfil PROMEP	Cuerpo Académico en consolidación con LGAC en género	Tres posgrados reconocidos en el PNPC
5		Personal desarrollador del SIIA para generación de sistemas de información			Publicación de estados financieros auditados	10 PTC incorporados a través del programa de retención y repatriación CONACYT	Propuesta en proceso de la Especialidad en Género y Sociedad	

Principales problemas en orden de importancia								
Importancia	Certificación de procesos	SIIA	Capacidad física instalada y utilización	Problemas estructurales	Mecanismos de rendición de cuentas	Solicitud de plazas de PTC	Perspectiva de Género	Atención a recomendaciones CIEES
1		No existe un sistema confiable para la seguridad de información y de los sistemas administrativos	Falta de infraestructura física para atención de PE de TSU, Lic y Posgrado, así como el desarrollo de investigación científica, tecnológica e innovación	PTC fungiendo como administrativos		PTC faltantes para PE de nueva creación		No hay una evaluación de seguimiento del proceso realizado en 1999
2		Falta de integración de todos los módulos del SIIA	Programa de mantenimiento de edificios con necesidad de mayores recursos	Desacademización por jubilaciones		Plazas de PTC de jubilaciones no recuperadas		Falta de movilidad estudiantil y de PTC
3	Faltan 47 procesos por certificar del total identificado	Falta de equipamiento para el desarrollo de los módulos y la integración del SIIA	Conectividad deficiente y equipo obsoleto	15 reglamentos faltantes en la normatividad		Falta de PTC con Doctorado para PE de posgrado	Falta institucionalización de la Perspectiva de género	Falta de redes de cooperación académica que fortalezcan el posgrado
4	Necesidades de capacitación de personal para poder certificar procesos académicos administrativos	Personal desactualizado en el manejo de los sistemas de información			Inoportunidad en la actualización de la página web UAN		No hay diagnósticos de legislación, procesos o indicadores universitarios con perspectiva de género	Falta de un programa institucional de educación ambiental



III. Actualización de la Planeación de la Gestión.

3.1 La visión de la gestión al 2012

La Universidad Autónoma de Nayarit a través de su estructura orgánica, las funciones de las DES, unidades académicas y los procedimientos administrativos proporcionan servicio de calidad y gestión institucional a la comunidad universitaria y facilitan la operación del nuevo modelo académico por competencias profesionales integradas, la flexibilidad curricular, la investigación, la innovación y nuevos ambientes de aprendizaje, con una rendición de cuentas eficiente y transparente. Su gestión institucional da soporte a las funciones sustantivas, con servicios y procesos de calidad certificados por organismos internacionales y un sistema integral de información administrativa para el correcto funcionamiento institucional con una normativa actualizada acorde al modelo académico y los nuevos órganos de gestión académica. Los PE están acreditados por organismos reconocidos por COPAES y emplean tecnologías de información y comunicación como herramientas de apoyo al proceso educativo, sustentados por académicos de alto perfil con trabajo colegiado y que promueven desde sus disciplinas la equidad de género, la preservación del medio ambiente y la interculturalidad. Cuenta con la infraestructura física y tecnológica necesaria para el desarrollo de sus funciones de docencia, investigación y vinculación determinada a través de un proceso de planeación, conducción y evaluación institucional participativa. Ofrece posgrados acreditados por el Programa Nacional de Posgrados de Calidad SEP-CONACYT, sustentados con núcleos básicos de académicos reconocidos en el Sistema Nacional de Investigadores y Perfil Promep, integrados en Cuerpos Académicos en consolidación y consolidados con liderazgo en el desarrollo y aplicación de la investigación pertinente e innovadora. La vinculación interinstitucional coadyuva a la adquisición y ejercicio de los recursos, mejorando el impacto en el desarrollo sustentable y social de las comunidades, estado y región.

3.2 Objetivos estratégicos para la mejora de la calidad de los Servicios de la Gestión en el periodo 2010-2011.

Certificar los procesos estratégicos de gestión.

O1 Fortalecer el Sistema Administrativo de Calidad (SAC) que garantice un desempeño óptimo y transparente de los procesos académicos y administrativos certificados por organismos internacionales con la norma ISO 9001:2008.

Mejorar y aprovechar el SIIA para un correcto funcionamiento institucional.

O2 Fortalecer e integrar el Sistema Integral de Información Institucional (SIIA) en los módulos de administración escolar, recursos humanos, recursos materiales, finanzas y de indicadores institucionales, que contribuya a brindar un mejor servicio, rendición de cuentas, transparencia, toma de decisiones y al desarrollo de la evaluación y planeación institucional participativa.

Aprovechar la capacidad física, creación de nuevos espacios y en su caso, para las obras que presentan retraso en su construcción.

O3 Fortalecer, actualizar y aprovechar de manera óptima la infraestructura académica (capacidad física), los servicios de apoyo (biblioteca, centros de cómputo, centros de autoaprendizaje de idiomas, laboratorios y talleres), las tecnologías de información y de comunicación, tanto en el Campus Universitario Ciudad de la Cultura, como los nuevos Campus en el Estado de Nayarit que permitan ampliar la cobertura y oferta educativa de los PE de TSU, Licenciatura y Posgrado.

O4 Atender las recomendaciones de los CIEES y organismos acreditadores en relación con los requerimientos de nuevos espacios físicos conforme a un plan maestro de infraestructura y equipamiento, para mejorar las capacidades actuales de los programas educativos.

Resolver los problemas estructurales

O5 Fortalecer la estructura organizacional de la UAN, a partir de la consolidación de los nuevos órganos de gestión académica y de las entidades académicas y administrativas.

O6 Consolidar el marco normativo institucional para el cumplimiento de las funciones sustantivas y adjetivas, derivado del proceso de la Reforma Universitaria.

O7 Robustecer el programa estratégico institucional que permita contar con profesores de tiempo completo con nivel de doctorado para fortalecer la plantilla de personal docente de los programas educativos de TSU, Licenciatura y Posgrado.

Rendir cuentas

O8 Acatar los ordenamientos legales y las disposiciones normativas instituidas por los diferentes niveles de gobierno, resolviendo con oportunidad las observaciones a las revisiones efectuadas.

O9 Difundir los resultados del desempeño institucional entre la comunidad universitaria y hacia la sociedad en general.

Aprovechar las plazas de PTC existentes y para la creación de nuevas plazas.

O10 Reorganizar y optimizar las plantillas de personal docente de tiempo completo con las plazas existentes y con la incorporación de nuevos PTC con nivel de posgrado.

**Fomentar la perspectiva de género.**

O11 Elaborar estudios de género que permitan promover la transversalización de la perspectiva de género en la Universidad Autónoma de Nayarit, los estudiantes, el personal docente, administrativo y manual a fin de propiciar la equidad social y de género, y la disminución de la violencia social y de género a través de nuevas formas de relación entre hombres y mujeres.

Atender a las recomendaciones de los CIEES a la gestión

O12 Contar y atender las recomendaciones de los CIEES a la gestión que nos permitan valorar el trabajo realizado y las estrategias implementadas en la institución para mejorar la calidad de sus servicios y transparencia de los recursos.

O13. Solicitar la evaluación de seguimiento de la gestión por parte de los pares académicos de CIEES.

Metas compromiso de la Gestión para el periodo 2010- 2012

Metas compromiso institucionales de gestión	2010		2011		2012		Observaciones
	Número	%	Número	%	Número	%	
Procesos estratégicos de gestión que serán certificados por la norma ISO 9001:2000							
Número de procesos identificados	96	100	96	100	96	100	
Número y % de procesos certificados	55	57.2	60	62.5	65	67.7	Se consideran los procesos recertificados mas nuevos procesos en certificación
Número y % de procesos re-certificados	49	51			49	51	Procesos que se pueden recertificar dada la temporalidad de la recertificación a tres años.
Diseño, integración y explotación del SIIA							
Número y nombre de los módulos que estarán operando • Administración escolar • Recursos humanos • Finanzas • Recursos Materiales • Indicadores	5	100	8	100	8	100	Se está trabajando en la integración de los Módulos de Admon. Escolar, Recursos Humanos y Financieros para 2010, y se agregarán para el 2011 Rec. Materiales e Indicadores.
Módulos del SIIA que estarán relacionados entre sí.	3	60	5	62	5	62	
Índice de sostenibilidad económica							
Monto y % de recursos autogenerados en relación al monto del presupuesto total	\$29,177,446.00	2.43	\$32,095,190.60	2.66	\$35,304,709.66	2.92	En el cálculo se considero solo ingresos por matrícula

3.3 Políticas que orientan el logro de los objetivos y el cumplimiento de la metas compromiso de la Gestión.**Certificar los procesos estratégicos de gestión.**

P1 El mejoramiento continuo de la calidad de los procesos académicos y administrativos al interior de la Universidad, será la base para promover una imagen de respeto, oportunidad, cortesía y de valor agregado a los servicios que ofrece la institución a la comunidad universitaria y a la sociedad.

P2 Los procesos estratégicos de la gestión en la UAN, estarán certificados por organismos internacionales con la norma ISO 9001:2008.

P3 El Consejo de Calidad de la UAN será el órgano integrador que promueva y de seguimiento a la certificación de procedimientos para la mejora de la calidad.

P4 La organización institucional y los procesos deberán estar validados y documentados en los respectivos manuales de organización y procedimientos en todas las dependencias de la UAN.

P5 Los procesos estratégicos certificados del Sistema de Administración de Calidad (SAC) estarán articulados en todas las unidades académicas que componen la institución.

P6 La calidad de los servicios de la UAN se sustentan en las evaluaciones internas permanentes y en las auditorías externas y seguimiento a las mismas.

Mejorar y aprovechar el SIIA para un correcto funcionamiento institucional.

P7 El Sistema Integral de Información Institucional (SIIA) será el soporte para la gestión universitaria, que permita mejorar los servicios, la rendición de cuentas, transparencia, la tomas de decisiones, la evaluación y planeación institucional con base en indicadores.

P8 La UAN empleará métodos eficientes y automatizados para la captación de información de los procesos académicos y administrativos.

Aprovechar la capacidad física, creación de nuevos espacios y en su caso, para las obras que presentan retraso en su construcción.



- P9 La infraestructura física que compone el patrimonio universitario tendrá un soporte permanente de conservación, mantenimiento y uso eficiente.
- P10 La construcción, adecuación, remodelación y equipamiento de espacios y ambientes académicos se realizará de acuerdo a los requerimientos del nuevo modelo educativo.
- P11 Los nuevos proyectos de obra atenderán las necesidades de infraestructura con referencia a las recomendaciones de los CIEES y organismos acreditadores de los PE, con el fin de mejorar los ambientes académicos y de trabajo administrativo.
- P12 Se priorizará la terminación de obras que presenten retraso en su construcción, acordes con el cumplimiento del proyecto ejecutivo y sus especificaciones.

Resolver los problemas estructurales.

- P13 Que la UAN ponga en marcha estrategias institucionales para cumplimentar la estructura organizacional que permitan consolidar y operar eficientemente los nuevos órganos de gestión académica y las entidades académicas y administrativas.
- P14 Que la UAN consolide su marco normativo de acuerdo al proceso de la Reforma Universitaria.
- P15 El fortalecimiento de la plantilla de personal docente que atiende a los programas educativos de TSU, Licenciatura y Posgrado será mediante la incorporación y habilitación de PTC con nivel de maestría y doctorado.
- P16 La UAN buscará mantener el Fondo de Pensión y Jubilación mediante la presentación de proyectos a dependencias federales y estatales.
- P17 Los nuevos PTC que se incorporen a la institución ingresarán al sistema de atención médica del IMSS.

Rendir cuentas.

- P18 La información pública universitaria estará a disposición de la sociedad en general en el marco de la ley de transparencia y rendición de cuentas, a través de la Unidad de Enlace y Transparencia.
- P19 La UAN gestionará y mantendrá vigente la auditoría de desempeño practicada por la Auditoría Superior de la Federación, cuya atención a los resultados permita la mejora continua de los PE y de la gestión.

Aprovechar las plazas de PTC existentes y para la creación de nuevas plazas.

- P20 Que los PTC de la UAN posean altos grados de habilitación, con perfil deseable PROMEP y reconocimiento en el SNI, mejorando la planta académica de los PE de Licenciatura y Posgrado.
- P21 Las nuevas contrataciones de PTC serán preferentemente profesores con grado de Doctor que apliquen para su incorporación al SNI, en un lapso de tiempo no mayor a dos años.

Fomentar la perspectiva de género.

- P22 En la vida institucional académica y administrativa se fomentará la equidad de género.

Atender a las recomendaciones de los CIEES a la gestión

- P23 La mejora continua de la gestión institucional estará sustentada en una cultura de evaluación por pares académicos fortalecerá la eficiencia de los recursos humanos, materiales y financieros, así como las funciones y servicios.

3.4 Estrategias para el logro de los objetivos estratégicos, alcanzar las metas compromiso y atender las áreas débiles identificadas en la autoevaluación de la gestión.

Certificar los procesos estratégicos de gestión.

- E1 Programar ante organismos internacionales la actualización de procesos certificados y la certificación de nuevos procesos administrativos y académicos por la norma ISO 9000:2008.

- E2 Actualizar el Manual de Calidad de la UAN.

- E3 Capacitar y actualizar al personal administrativo para operar procesos certificados.

Mejorar y aprovechar el SIIA para un correcto funcionamiento institucional.

- E4 Mejorar el equipamiento del sistema informático, integrando nuevos procesos administrativos referente a los módulos de administración escolar, recursos humanos, recursos materiales, finanzas y de indicadores institucionales.

- E5 Capacitar el personal de las diferentes dependencias universitarias para eficientar el acopio de información que mejore la calidad de la gestión en los módulos de tutoría, titulación y la atención a los egresados.

Aprovechar la capacidad física, creación de nuevos espacios y en su caso, para las obras que presentan retraso en su construcción.

- E6 Mejorar la capacidad de atención en aulas, laboratorios y talleres, horarios, días de servicio y periodos inter semestrales de verano e invierno, así como para desarrollar investigación científica, tecnológica e innovación.

- E7 Determinar prioridades de construcción de espacios académicos y administrativos con base a los PE acreditados, y un plan maestro actualizado.

- E8 Fortalecer la capacidad física instalada para PE acreditados o en proceso de acreditación.

- E9 Ampliar y mejorar la conectividad institucional, mediante el desarrollo de la infraestructura necesaria en tecnología de información y comunicaciones en apoyo a los programas educativos.

- E10 Determinar prioridades institucionales de mantenimiento de la infraestructura física y su costo financiero.

Resolver los problemas estructurales.



E11 Consolidar los nuevos órganos de gestión académica y de las entidades académicas y administrativas de la UAN de acuerdo a la ley vigente.

E12 Promover y gestionar la puesta en marcha de la normatividad faltante e identificada en el proceso de la Reforma Universitaria.

E13 Habilitar a los PTC que atienden a los programas educativos de TSU y Licenciatura

E14 Sistematizar la integración de información institucional referente a las funciones sustantivas y adjetivas de la UAN.

Rendir cuentas.

E15 Solicitar revisión a la Auditoría Superior de la Federación para determinar el cumplimiento de metas para los indicadores institucionales relativos a la capacidad y competitividad académica y a las disposiciones normativas aplicadas al ejercicio, registro y control de los recursos federales asignados.

E16 Gestionar y realizar la auditoría a la Matrícula del Sistema Formal Escolarizado, en los niveles medio superior, licenciatura y posgrado, para el ciclo 2009-2010.

E17 Actualizar periódicamente los portales virtuales de las distintas dependencias universitarias con información pública relacionada con sus funciones particulares.

E18 Dar respuesta a las solicitudes de información institucional por parte de la comunidad universitaria y de la sociedad en general, a través de la Unidad de Enlace y Transparencia.

Aprovechar las plazas de PTC existentes y para la creación de nuevas plazas.

E19 Revisar y reorganizar las plantillas de personal docente de tiempo completo con las plazas existentes.

E20 Fortalecer la plantilla de personal docente preferentemente con nivel doctorado, mediante la contratación directa o a través del Programa de Repatriación y Retención del CONACYT y plazas Promep.

Fomentar la perspectiva de género.

E21 Realizar un diagnóstico de la equidad de género a nivel institucional

E22 Promover diplomados y talleres de sensibilización de la perspectiva y violencia de género en la comunidad universitaria.

E23 Fortalecer líneas de investigación con perspectiva de género en los cuerpos académicos que atienden esta temática.

E24 Iniciar la biblioteca virtual de perspectiva y violencia de género.

E25 Iniciar la actualización de la normatividad universitaria con perspectiva de género.

Atender a las recomendaciones de los CIEES a la gestión

E26 Solicitar la evaluación de seguimiento de la gestión, por parte de los pares académicos de CIEES.

E27 Dar respuesta a las recomendaciones de los CIEES a la gestión institucional.

Síntesis de la planeación en el ámbito del ProGES

Concepto	Políticas	Objetivos Estratégicos	Estrategias
Certificar los procesos estratégicos de gestión.	P1-P6	O1	E1-E3
Mejorar y aprovechar el SIA para un correcto funcionamiento institucional.	P7-P8	O2	E4-E5
Aprovechar la capacidad física, creación de nuevos espacios y en su caso, para las obras que presentan retraso en su construcción.	P9-P12	O3-O4	E6-E10
Resolver los problemas estructurales.	P13-P17	O5-O7	E11-E14
Rendir cuentas.	P18-P19	O8-O9	E15-E18
Aprovechar las plazas de PTC existentes y para la creación de nuevas plazas.	P20-P21	O10	E19-E20
Fomentar la perspectiva de género.	P22	O11	E21-E25
Atender a las recomendaciones de los CIEES.	P23	O12-O13	E26-E27



IV. Formulación y calendarización de proyectos de ProGES

Proyectos:

4.1 Problemas comunes de las DES: **Mejora integral para el fortalecimiento de la calidad educativa en la Universidad Autónoma de Nayarit**

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

 SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA	Programa Integral de Fortalecimiento Institucional Universidad Autónoma de Nayarit ProGES: Problemas Comunes de las DES	 PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL <small>Por el talento y el compromiso de la calidad de la educación superior</small>
--	---	---

Proyecto: Mejora Integral para el Fortalecimiento de la Calidad Educativa en la Universidad Autónoma de Nayarit

Datos Generales

Datos del Responsable del Proyecto

Nombre: Xóchitl Castellón Fonseca
Grado Académico: Maestría
Perfil Deseable: No
Cargo: Secretaria de Docencia
Teléfonos: 311 2 11 88 00 Ext.8803
Dirección de Correo Electrónico: xochitl@nayar.uan.mx

Objetivo General del Proyecto

Atender las necesidades de innovación educativa a nivel de TSU/Licenciatura y Posgrado, comunes a las DES, que fortalezca la mejora continua de la calidad de los Programas Educativos pertinentes, para la formación integral de estudiantes con un alto sentido de responsabilidad por el cuidado del medio ambiente y vinculados con su entorno promoviendo el desarrollo regional.

Justificación del Proyecto

El proyecto integral de atención de problemas comunes de las DES se estructuró tomando en consideración elementos importantes para la reflexión y análisis de los principales problemas identificados en la autoevaluación institucional del PIFI, sirviendo como referente para la planeación de acciones institucionales tendientes a mejorar y dar respuesta al compromiso social que tiene la Universidad Autónoma de Nayarit de formar profesionales de excelencia, impulsores del desarrollo integral, con competitividad, compromiso social y visión global; para lo cual se plantean, fortalecen, articulan y consolidan objetivos y estrategias que permiten dar consistencia a los proyectos propuestos:

- o La innovación educativa del modelo académico institucional, que implica fortalecer los procesos de innovación educativa para la formación integral de estudiantes a través de la sistematización de estudios de pertinencia para la actualización de los programas educativos, el fortalecimiento de la competencia de los estudiantes de una segunda lengua, el fortalecimiento de los servicios de biblioteca, la conectividad y los servicios de comunicación que inciden en la mejor atención de los estudiantes en su proceso de formación profesional.



- o Estimular el desarrollo académico de profesores y estudiantes en ámbitos nacionales e internacionales que permitan fortalecer la competitividad de todos los PE institucionales, permitiendo una cultura global de interacción y cooperación
- o Implementar un programa institucional que integre y articule proyectos y acciones de educación ambiental,
- o Fortalecer los programas educativos de posgrado de la universidad a partir del aseguramiento de su pertinencia, calidad y productividad, reconocidos por el Programa Nacional de Posgrados de Calidad.

El proyecto considera cuatro objetivos, el primero busca fortalecer la pertinencia del 100 % de los programas educativos de Profesional Asociado, Licenciatura y posgrado, para asegurar la integración, actualización e innovación de los procesos de formación, atendiendo las recomendaciones de los CIEES y de los organismos acreditadores reconocidos por COPAES, para el caso de licenciatura y del Programa Nacional de Posgrados de Calidad SEP-CONACYT, para los programas de posgrado.

El nuevo modelo académico por competencias profesionales, implementado desde hace algunos años en la UAN, considera la flexibilidad, tutoría y asesoría académica como elementos innovadores para el aprendizaje centrado en el estudiante. Por ello, resulta fundamental mejorar los servicios de atención a los estudiantes y profesores permitiendo el acceso fácil al conocimiento generado mediante la tecnologías de información y comunicación, así como acervos bibliográficos, revistas electrónicas especializadas y bases de datos. El segundo objetivo tiene como propósito impulsar un programa de educación ambiental que promueva en todos los actores docentes, estudiantes, trabajadores de la universidad, el cuidado al medio ambiente para el desarrollo sustentable. El tercer objetivo centra su atención en la movilidad de los estudiantes y profesores como parte del modelo innovador y de fomentar al aprendizaje de una segunda lengua. El cuarto objetivo se enfoca a atender las recomendaciones del PNPC para los tres programas de posgrado que han sido reconocidos y al mismo tiempo promueven la mejora de la calidad en otros programas de acuerdo con sus indicadores.

Metas Compromiso

Meta Compromiso	2010		2011	
	Número	%	Número	%
Capacidad Académica				
Personal académico.				
Número y porcentaje de PTC de la institución con:				
MC 1.1.1: Especialidad	43	6.60 %	56	8.60 %
MC 1.1.2: Maestría	233	35.90 %	265	40.80 %
MC 1.1.3: Doctorado	66	10.20 %	89	13.70 %
MC 1.1.4: Posgrado en el área disciplinar de su desempeño	308	47.50 %	374	57.60 %
MC 1.1.5: Doctorado en el área disciplinar de su desempeño	63	9.70 %	87	13.40 %
MC 1.1.6: Perfil deseable reconocido por el PROMEP-SES	152	23.40 %	182	28.00 %
MC 1.1.7: Adscripción al SNI o SNC	29	4.20 %	37	5.70 %
MC 1.1.8: Participación en el programa de tutorías	540	83.20 %	574	88.40 %

Meta Compromiso	2010		2011	
	Número	%	Número	%
MC 1.1.9: Profesores (PTC, PMT y PA) que reciben capacitación y/o actualización con al menos 40 horas por año	640	98.60 %	739	95.80 %
Cuerpos Académicos:				
MC 1.2.2: En Consolidación.	7	12.80 %	12	21.80 %
MC 1.2.3: En Formación.	52	87.20 %	49	78.20 %
Competitividad Académica				
Programas educativos de TSU, PA y licenciatura:				
MC 2.1.1: Número y % de PE con estudios de factibilidad para buscar su pertinencia	20	74.07 %	28	74.10 %
MC 2.1.2: Número y % de PE con currículo flexible	27	100.00 %	30	100.00 %
MC 2.1.3: Número y % de PE que se actualizarán incorporando elementos de enfoques centrados en el estudiante o en el aprendizaje.	27	100.00 %	30	100.00 %
MC 2.1.4: Número y % de PE que se actualizarán incorporando estudios de seguimiento de egresados	27	100.00 %	30	100.00 %
MC 2.1.5: Número y % de PE que se actualizarán incorporando estudios de empleadores	27	100.00 %	30	100.00 %
MC 2.1.6: Número y % de PE que se actualizarán incorporando el servicio social en el plan de estudios	27	100.00 %	30	96.70 %
MC 2.1.7: Número y % de PE que se actualizarán incorporando la práctica profesional en el plan de estudios	22	100.00 %	30	100.00 %
MC 2.1.8: Número y % de PE basado en competencias	27	100.00 %	30	100.00 %
MC 2.1.9: Número y % de PE que alcanzarán el nivel 1 los CIEES.	10	37.04 %	17	56.70 %
MC 2.1.10: PE que serán acreditados por organismos reconocidos por el COPAES.	6	22.22 %	11	36.70 %
MC 2.1.11: Número y % de PE de licenciatura y TSU de buena calidad del total de la oferta educativa evaluable	11	37.04 %	19	63.30 %
MC 2.1.12: Número y % de matrícula atendida en PE de licenciatura y TSU de buena calidad del total asociada a los PE evaluables	7,340	61.17 %	9,840	82.00 %
Programas educativos de posgrado:				



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Meta Compromiso	2010			2011		
	Número	%		Número	%	
MC 2.2.1: PE que se actualizarán	22	91.66 %		21	87.50 %	
MC 2.2.2: PE que evaluarán los CIEES.	5	20.00 %		6	25.00 %	
MC 2.2.3: PE reconocidos por el Programa Nacional de Posgrado de Calidad (PNPC)	3	12.50 %		6	25.00 %	
MC 2.2.4: PE que ingresarán al Programa de Fomento a la Calidad (PFC)	1	4.16 %		4	16.66 %	
MC 2.2.5: PE que ingresarán al Padrón Nacional de Posgrado (PNP)	0	0.00 %		1	4.16 %	
MC 2.2.6: Número y porcentaje de matrícula atendida en PE de posgrado de buena calidad.	37	8.00 %		209	45.73 %	
Eficiencia terminal:	M1	M2	%	M1	M2	%
MC 2.3.6: Tasa de graduación para PE de posgrado	301	220	73.00 %	430	343	79.78 %

Resumen

Objetivos Particulares	No. Metas	No. Acciones	No. Recursos	Monto 2010	Monto 2011	Monto Total 2010+2011
OP 1: Fortalecer la pertinencia del 100 % de los programas educativos de Profesional Asociado, Licenciatura y posgrado, para asegurar la integración, actualización e innovación de los procesos de formación.	4	16	107	\$ 7,877,426.00	\$ 7,538,476.00	\$ 15,415,902.00
OP 2: Desarrollar e impulsar la educación ambiental para el desarrollo sustentable en la universidad.	4	15	62	\$ 0.00	\$ 2,736,378.00	\$ 2,736,378.00
OP 3: Estimular el desarrollo académico de profesores y estudiantes en ambitos nacionales e internacionales	4	16	64	\$ 46,797,463.00	\$ 33,716,500.00	\$ 80,513,963.00
OP 4: Fortalecimiento de los programas de posgrado de la Univesidad Autonoma de Nayarit	4	12	21	\$ 740,500.00	\$ 855,600.00	\$ 1,596,100.00
Totales:	16	59	254	\$ 55,415,389.00	\$ 44,846,954.00	\$ 100,262,343.00

Detalle

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 4 de 60

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 1: Fortalecer la pertinencia del 100 % de los programas educativos de Profesional Asociado, Licenciatura y posgrado, para asegurar la integración, actualización e innovación de los procesos de formación.	\$ 7,877,426.00	\$ 7,538,476.00	\$ 15,415,902.00
Meta	Valor 2010	Valor 2011	Total
M 1.1.1: Fortalecer la pertinencia del 100 % de los programas educativos de Profesional Asociado, Licenciatura y posgrado, para asegurar la integración, actualización e innovación de los procesos de formación.	465,430.00	668,976.00	\$ 1,134,406.00
Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.1: Realizar estudio de pertinencia para nueva oferta en la zona norte del estado y difundir los resultados a nivel regional y nacional.	\$ 358,482.00	\$ 0.00	\$ 358,482.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.1.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.1.1: Viaticos	15	\$ 6,400.00	\$ 96,000.00	Viaticos para 15 personas por seis dias (trasporte, hospedaje y alimentación) tres para la aplicación de encuestas y tres para la realización del encuentro.			Sin Costo		\$ 96,000.00	Servicios
R 1.1.1.2: Servicios de publicidad	1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de prensa escrita, spot en radiofisoras locales, impresion de lonas y carteles para lograr la mayor participación de la sociedad en general.			Sin Costo		\$ 7,000.00	Servicios
R 1.1.1.3: Servicios de comunicación	1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Servicios de telefonía e internet para la localización y contacto de las autoridades locales y empleadores.			Sin Costo		\$ 10,000.00	Servicios

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 5 de 60

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.1.1.4: Honorarios	15	\$ 5,000.00	\$ 75,000.00	Pago por servicio de levantamiento y digitalización de dstos producto de la encuesta, así como apoyo logístico en la realización del encuentro.			Sin Costo		\$ 75,000.00	Servicios	
R 1.1.1.5: Equipo de computo portatil	3	\$ 15,499.00	\$ 46,497.00	Para el analisis de información en las mesas de trabajo, captura de información de las encuestas y; edición y revisión del documento.			Sin Costo		\$ 46,497.00	Infraestructura Académica	
R 1.1.1.6: Proyector tipo cañon	3	\$ 13,999.00	\$ 41,997.00	Para el analisis de información en las mesas de trabajo; y edición y revisión del documento.			Sin Costo		\$ 41,997.00	Infraestructura Académica	
R 1.1.1.7: Servicios de fotocopiado, Impresión, empastado y engargolada.	1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Servicios de reproducción de instrumentos, material de consulta y documento final, para el conocimiento, analisis y difusión de los resultados para su adecuado manejo en los comites curriculares de los PE, de los cuerpos colegiados y entidades Institucionales que regularan de la Información obtenida.			Sin Costo		\$ 40,000.00	Servicios	
R 1.1.1.8: honorarios	1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	Servicios profesionales de un analista, para el tratamiento de los datos recabados en las encuestas			Sin Costo		\$ 30,000.00	Servicios	
R 1.1.1.9: videocamara	1	\$ 11,988.00	\$ 11,988.00	Documentación de evidencias del estudio.			Sin Costo		\$ 11,988.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:			\$ 358,482.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 358,482.00	

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.2: Realizar estudio de pertinencia para nueva oferta para la zona de sur del estado y difundir los resultados a nivel regional y nacional.	\$ 0.00	\$ 269,988.00	\$ 269,988.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.1.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.2.1: Viaticos			Sin Costo		15	\$ 6,400.00	\$ 96,000.00	Viaticos para 15 personas por seis dias (transporte, hospedaje y alimentacion) tres para la aplicación de encuestas y tres para la realización del encuentro.	\$ 96,000.00	Servicios
R 1.1.2.2: Servicios de publicidad			Sin Costo		1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de prensa escrita, spot en radiofusoras locales, Impresion de lonas y carteles para lograr la mayor participación de la sociedad en general.	\$ 7,000.00	Servicios
R 1.1.2.3: Servicios de comunicación			Sin Costo		1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Servicios de telefonía e Internet para la localización y contacto de las autoridades locales y empleadores.	\$ 10,000.00	Servicios
R 1.1.2.4: Honorarios			Sin Costo		15	\$ 5,000.00	\$ 75,000.00	Pago por servicio de levantamiento y digitalización de dstos producto de la encuesta, así como apoyo logístico en la realización del encuentro.	\$ 75,000.00	Servicios
R 1.1.2.5: Servicios de fotocopiado, Impresión, empastado y engargolada.			Sin Costo		1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Servicios de reproducción de instrumentos, material de consulta y documento final, para el conocimiento, analisis y difusión de los resultados para su	\$ 40,000.00	Servicios



Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
								adecuado manejo en los comités curriculares de los PE, de los cuerpos colegiados y entidades Institucionales que requieren de la información obtenida.		
R 1.1.2.6: honorarios			Sin Costo		1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	Servicios profesionales de un analista, para el tratamiento de los datos recabados en las encuestas	\$ 30,000.00	Servicios
R 1.1.2.7: Videocamara			Sin Costo		1	\$ 11,988.00	\$ 11,988.00	Documentación de evidencias del estudio.	\$ 11,988.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 269,988.00	Total:	\$ 269,988.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.3: Realizar estudio de pertinencia para nueva oferta en la zona centro del estado y difundir los resultados a nivel regional y nacional.	\$ 0.00	\$ 270,988.00	\$ 270,988.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.1.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.3.1: Viáticos			Sin Costo		15	\$ 4,800.00	\$ 72,000.00	Viáticos para 15 personas por seis días (transporte y alimentación) tres para la aplicación de encuestas y tres para la realización del encuentro.	\$ 72,000.00	Servicios
R 1.1.3.2: Servicios de publicidad			Sin Costo		1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de prensa escrita, spot en radiofusasoras locales, Impresión de lonas y carteles para lograr la mayor participación de la sociedad en general.	\$ 7,000.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.3.3: Servicios de comunicación			Sin Costo		1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Servicios de telefonía e internet para la localización y contacto de las autoridades locales y empleadores.	\$ 10,000.00	Servicios
R 1.1.3.4: Honorarios			Sin Costo		20	\$ 5,000.00	\$ 100,000.00	Pago por servicio de levantamiento y digitalización de datos producto de la encuesta, así como apoyo logístico en la realización del encuentro.	\$ 100,000.00	Servicios
R 1.1.3.5: Servicios de fotocopiado, impresión, empastado y engargolada.			Sin Costo		1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Servicios de reproducción de instrumentos, material de consulta y documento final, para el conocimiento, análisis y difusión de los resultados para su adecuado manejo en los comités curriculares de los PE, de los cuerpos colegiados y entidades Institucionales que requieren de la información obtenida.	\$ 40,000.00	Servicios
R 1.1.3.6: Honorarios			Sin Costo		1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	Servicios profesionales de un analista, para el tratamiento de los datos recabados en las encuestas	\$ 30,000.00	Servicios
R 1.1.3.7: videocamara			Sin Costo		1	\$ 11,988.00	\$ 11,988.00	Documentación de evidencias del estudio.	\$ 11,988.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 270,988.00	Total:	\$ 270,988.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.4: Realizar encuentro con egresados y empleadores de cada una de las áreas.	\$ 106,948.00	\$ 128,000.00	\$ 234,948.00



Solicitud de Recursos para la Acción 1.1.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.1.4.1: Honorarios	1	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	Taller de metodología para los encuentros con empleadores	Sin Costo					\$ 20,000.00	Servicios
R 1.1.4.2: Transporte aereo	1	\$ 7,800.00	\$ 7,800.00	Viajeros del asesor externo (Transporte aereo)	Sin Costo					\$ 7,800.00	Servicios
R 1.1.4.3: Viajeros	1	\$ 4,800.00	\$ 4,800.00	Viajeros del asesor externo (Hospedaje y alimentación)	Sin Costo					\$ 4,800.00	Servicios
R 1.1.4.4: Servicios de publicidad	1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de prensa escrita, spot en radiofuerzas locales, impresión de lonas y carteles para lograr la mayor participación de la sociedad en general.	4	\$ 7,000.00	\$ 28,000.00	Servicios de prensa escrita, spot en radiofuerzas locales, impresión de lonas y carteles para lograr la mayor participación de la sociedad en general.	\$ 35,000.00	Servicios	
R 1.1.4.5: Servicios de comunicación	1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Servicios de telefonía e internet para la localización y contacto de empleadores.	4	\$ 10,000.00	\$ 40,000.00	Servicios de telefonía e internet para la localización y contacto de empleadores.	\$ 50,000.00	Servicios	
R 1.1.4.6: Servicios de fotocopiado, impresión, empastado y engargolado.	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Servicios de reproducción de instrumentos, material de consulta y documento final, para los procesos de actualización de los PE.	4	\$ 15,000.00	\$ 60,000.00	Servicios de reproducción de instrumentos, material de consulta y documento final, para los procesos de actualización de los PE.	\$ 75,000.00	Servicios	
R 1.1.4.7: Viajeros	3	\$ 4,600.00	\$ 13,800.00	Viajeros para una estancia en la Universidad Veracruzana para observar el proceso de sistematización de seguimiento egresados (hospedaje y alimentación)	Sin Costo					\$ 13,800.00	Servicios
R 1.1.4.8: Transporte aereo	3	\$ 9,516.00	\$ 28,548.00	Viajeros para una estancia en la Universidad Veracruzana para observar el proceso de	Sin Costo					\$ 28,548.00	Servicios

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				sistematización de seguimiento egresados.						
Total 2010:			\$ 106,948.00		Total 2011:			\$ 128,000.00	Total:	\$ 234,948.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.2: Fortalecer el programa institucional de evaluación, acreditación y seguimiento de recomendaciones del 100% de los programas educativos para mejorar la calidad educativa.	697,500.00	1,238,500.00	\$ 697,500.00	\$ 1,238,500.00	\$ 1,936,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.1: Integrar y capacitar a un equipo de expertos institucionales para los procesos de evaluación interna de los PE.	\$ 74,000.00	\$ 0.00	\$ 74,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.2.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.2.1.1: pago de curso	5	\$ 5,000.00	\$ 25,000.00	Asistencia a un curso sobre evaluación educativa impartido por ANUIES, en la ciudad de Mexico.	Sin Costo					\$ 25,000.00	Servicios
R 1.2.1.2: transporte aereo	5	\$ 7,800.00	\$ 39,000.00	Traslado aereo de las cinco personas que asistirán al curso.	Sin Costo					\$ 39,000.00	Servicios
R 1.2.1.3: Viajeros	5	\$ 2,000.00	\$ 10,000.00	Viajeros por tres dias para cinco personas (alimentación y hospedaje)	Sin Costo					\$ 10,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 74,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 74,000.00	



Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.2: Apoyar el proceso de autoevaluación, Realizando dos talleres de apoyo para la autoevaluación de los programas de Lic. en Economía, Lic. en Psicología, Lic. en Biología, Ing. En Control y Computación, Lic. en Matemáticas, Lic. en Informática, Lic. en Sistemas Computacionales, Ing. Pesquero, Lic. en comunicación y medios, Ing. En electrónica, Ing. Mecánico, lic. en filosofía, Lic. en música y Lic. en Lingüística aplicada. que no han sido evaluados por los CIEES y no tiene el Nivel 1.	\$ 33,500.00	\$ 33,500.00	\$ 67,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.2.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.2.2.1: Gestión			Sin Costo				Sin Costo		\$ 0.00	Servicios
R 1.2.2.2: Transporte aereo	2	\$ 8,000.00	\$ 16,000.00	Es necesario cubrir el monto del transporte aereo para 2 evaluadores externos de CIEES para la impartición de un taller para los programas de Lic. en Economía, Lic. en Psicología, Lic. en Biología, Ing. En Control y Computación, Lic. en Matemáticas, Lic. en Informática, Lic. en Sistemas Computacionales, Ing. Pesquero	2	\$ 8,000.00	\$ 16,000.00	Es necesario cubrir el monto del transporte aereo para 2 evaluadores externos de CIEES para la impartición de un taller para los programas de Lic. en comunicación y medios, Ing. En electrónica, Ing. Mecánico, lic. en filosofía, Lic. en música y Lic. en Lingüística aplicada.	\$ 32,000.00	Servicios
R 1.2.2.3: Hospedaje y Alimentos	2	\$ 8,750.00	\$ 17,500.00	Es necesario cubrir los gastos de hospedaje y alimentación de 2 días para cada uno de los evaluadores que impartiran el taller a los programas de Lic. en Economía, Lic. en Psicología, Lic. en Biología, Ing. En Control y Computación, Lic. en Matemáticas, Lic. en Informática, Lic.	2	\$ 8,750.00	\$ 17,500.00	Es necesario cubrir los gastos de hospedaje y alimentación de 2 días para cada uno de los evaluadores que impartiran el taller a los programas de Lic. en comunicación y medios, Ing. En electrónica, Ing. Mecánico, lic. en filosofía, Lic. en música y Lic. en Lingüística aplicada.	\$ 35,000.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				en Sistemas Computacionales, Ing. Pesquero,						
			Total 2010: \$ 33,500.00		Total 2011: \$ 33,500.00			Total:	\$ 67,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.3: Gestionar el proceso de evaluación CIEES de los programas de Químico Fármaco Biólogo, Ing. Químico, Lic. en Mercadotecnia, Médico Veterinario Zootecnista, Lic. en Ciencia Política, Lic. en economía, Lic. en Psicología, Lic. en Biología, Ing. En Control y Computación, Lic. en Matemáticas, Lic. en Informática, Lic. en Sistemas Computacionales e Ing. Pesquero, mejorando con ello la calidad educativa para lograr el Nivel 1.	\$ 300,000.00	\$ 480,000.00	\$ 780,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.2.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.2.3.1: Gestion			Sin Costo				Sin Costo		\$ 0.00	Servicios
R 1.2.3.2: Transporte Aereo	20	\$ 8,000.00	\$ 160,000.00	Es necesario cubrir el monto del transporte aereo para 20 evaluadores externos (4 evaluadores por programa) para la Lic. Químico Fármaco Biólogo, Ing. Químico, Lic. en Mercadotecnia, Médico Veterinario Zootecnista, Lic. en Ciencia Política.	32	\$ 8,000.00	\$ 256,000.00	Es necesario cubrir el monto del transporte aereo para 32 evaluadores externos (4 evaluadores por cada programa) de las Lic. en economía, Lic. en Psicología, Lic. en Biología, Ing. En Control y Computación, Lic. en Matemáticas, Lic. en Informática, Lic. en Sistemas Computacionales e Ing. Pesquero.	\$ 416,000.00	Servicios
R 1.2.3.3: Hospedaje y Alimentos	20	\$ 7,000.00	\$ 140,000.00	Es necesario cubrir los gastos de hospedaje y alimentación de 3 días para 20 evaluadores externos (4 evaluadores por programa) para la Lic. Químico Fármaco	32	\$ 7,000.00	\$ 224,000.00	Es necesario cubrir los gastos de hospedaje y alimentación de 3 días para 32 evaluadores externos (4 evaluadores por cada programa) de las Lic. en economía,	\$ 364,000.00	Servicios



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				Biólogo, Ing. Químico, Lic. en Mercadotecnia, Médico Veterinario Zootecnista, Lic. en Ciencia Política.				Lic. en Psicología, Lic. en Biología, Ing. En Control y Computación, Lic. en Matemáticas, Lic. en Informática, Lic. en Sistemas Computacionales e Ing. Pesquero.		
Total 2010:			\$ 300,000.00		Total 2011:			\$ 480,000.00	Total:	\$ 780,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.4: Gestionar el proceso de acreditación de los programas de Lic. en Derecho, Lic. Cirujano Dentista, Químico FÁrmaco Biólogo, Ing. Químico, Médico veterinario Zootecnista, Lic. en Ciencia Política, Lic. en Turismo, para	\$ 290,000.00	\$ 725,000.00	\$ 1,015,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.2.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.2.4.1: Contratos	2	\$ 85,000.00	\$ 170,000.00	Es necesario la contratación del Organismo Acreditador para las Licenciaturas de Derecho (CONFEDER) y Cirujano Dentista (COMAEO).	5	\$ 85,000.00	\$ 425,000.00	Es necesario la contratación del Organismo Acreditador para las Licenciaturas de Químico FÁrmaco Biólogo (COMAEB), Ing. Químico (CAQEI), Médico Veterinario Zootecnista (CONEVET), Lic. en Ciencia Política (ACCESISO), y Lic. en Turismo (CONAET).	\$ 595,000.00	Servicios
R 1.2.4.2: Transporte aéreo	8	\$ 8,000.00	\$ 64,000.00	Es necesario cubrir el monto del transporte aéreo para 4 evaluadores externos para la Licenciatura en Derecho y 4 evaluadores externos para la Cirujano	20	\$ 8,000.00	\$ 160,000.00	Es necesario cubrir el monto del transporte aéreo para 20 evaluadores externos (4 evaluadores por cada programa) para las licenciaturas de de Químico FÁrmaco	\$ 224,000.00	Servicios

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				Dentista.				Biólogo, Ing. Químico, Médico Veterinario Zootecnista, Lic. en Ciencia Política, y Lic. en Turismo.		
R 1.2.4.3: Hospedaje y Alimentos	8	\$ 7,000.00	\$ 56,000.00	Es necesario cubrir los gastos de hospedaje y alimentación de 3 días para cada uno de los evaluadores externos de las Licenciatura en Derecho y de Cirujano Dentista.	20	\$ 7,000.00	\$ 140,000.00	Es necesario cubrir los gastos de hospedaje y alimentación de 3 días para 20 evaluadores externos (4 evaluadores por cada programa) para las licenciaturas de de Químico FÁrmaco Biólogo, Ing. Químico, Médico Veterinario Zootecnista, Lic. en Ciencia Política, y Lic. en Turismo.	\$ 196,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 290,000.00		Total 2011:			\$ 725,000.00	Total:	\$ 1,015,000.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.3: Desarrollar cursos de capacitación didáctica para docentes en el 100% PE para la consolidación del modelo académico.	443,498,000	7,044,000.00	\$ 443,498.00	\$ 704,400.00	\$ 1,147,898.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.3.1: Realizar taller de capacitación a un grupo de docentes (dos por cada PE), para el diseño de programas de unidades de aprendizaje bajo el modelo de competencias profesionales integradas.	\$ 75,600.00	\$ 0.00	\$ 75,600.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.3.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.3.1.1: Honorarios	1	\$ 58,000.00	\$ 58,000.00	Pago de servicios a un experto externo que impartirá el taller de diseño de unidades de			Sin Costo		\$ 58,000.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
				aprendizaje							
R 1.3.1.2: Transporte aereo	1	\$ 7,800.00	\$ 7,800.00	Viaticos del asesor externo (Transporte aereo)				Sin Costo	\$ 7,800.00	Servicios	
R 1.3.1.3: Viaticos	3	\$ 1,600.00	\$ 4,800.00	Viaticos del asesor externo por tres dias (Hospedaje y alimentacion)				Sin Costo	\$ 4,800.00	Servicios	
R 1.3.1.4: Servicios de fotocopiado	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	Servicios de reproduccion de material de consulta y trabajo para los 56 participantes.				Sin Costo	\$ 5,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 75,600.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 75,600.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.3.2: Ofertar 6 cursos de formación y 4 de actualización para tutores.	\$ 367,898.00	\$ 559,000.00	\$ 926,898.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.3.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.3.2.1: Honorarios	3	\$ 10,000.00	\$ 30,000.00	Servicios profesionales de tres especialistas para el desarrollo de conferencias magistrales y talleres imprescindibles en los procesos de formación de promotores de lectura en la universidad.	3	\$ 10,000.00	\$ 30,000.00	Servicios profesionales de tres especialistas para el desarrollo de conferencias magistrales y talleres imprescindibles en los procesos de formación de promotores de lectura en la universidad.	\$ 60,000.00	Servicios
R 1.3.2.2: transporte aereo	3	\$ 7,800.00	\$ 23,400.00	transporte aereo para los tres especialistas.	3	\$ 7,800.00	\$ 23,400.00	transporte aereo para los tres especialistas.	\$ 46,800.00	Servicios
R 1.3.2.3: Viaticos	3	\$ 10,200.00	\$ 30,600.00	Viaticos para 3 especialistas, por tres dias (hospedaje y alimentacion) para la realizacion de conferencias magistrales y talleres	3	\$ 10,200.00	\$ 30,600.00	Viaticos para 3 especialistas, por tres dias (hospedaje y alimentacion) para la realizacion de conferencias magistrales y talleres	\$ 61,200.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				en los procesos de formación de promotores de lectura.				en los procesos de formación de promotores de lectura.		
R 1.3.2.4: Servicios de publicidad	1	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	Servicios de prensa escrita, realización de promociónes de radio y televisión para su transmisión en empresas de comunicación locales, Impresión de lonas, carteles, volantes, trípticos, calcomanías, para posicionar el programa en la comunidad universitaria.	1	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	Servicios de prensa escrita, realización de promociónes de radio y televisión para su transmisión en empresas de comunicación locales, Impresión de lonas, carteles, volantes, trípticos, calcomanías, para posicionar el programa en la sociedad en general.	\$ 70,000.00	Servicios
R 1.3.2.5: Equipo de computo fijo	1	\$ 16,000.00	\$ 16,000.00	Para realizar trabajo administrativo del programa y desarrollar una base de datos de los acervos, promotores y usuarios, y ejecutar el análisis de la información de las encuestas sobre Impacto del programa en la universidad.	1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Servicios de reproducción de instrumentos y material de consulta que soporten y beneficien los procesos de promoción de la lectura y la formación de promotores de la lectura.	\$ 56,000.00	Infraestructura Académica
R 1.3.2.6: Equipo de computo portatil	1	\$ 15,499.00	\$ 15,499.00	Para desarrollar una base de datos de los acervos, promotores y usuarios, y realizar el análisis de la información de las encuestas sobre Impacto del programa en la universidad.			Sin Costo		\$ 15,499.00	Infraestructura Académica
R 1.3.2.7: Proyector tipo cañon	1	\$ 13,999.00	\$ 13,999.00	Para el análisis de información en las mesas de trabajo; y presentación de líneas de acción, estrategias y avances del programa de fomento a la lectura.			Sin Costo		\$ 13,999.00	Infraestructura Académica
R 1.3.2.8: Servicios de	1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Servicios de			Sin Costo		\$ 40,000.00	Servicios



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
fotocopiado, impresión, empastado y engargolado.				reproducción de instrumentos y material de consulta que soporten y beneficien los procesos de promoción de la lectura y la formación de promotores de la lectura.						
R 1.3.2.9: Videocámara profesional	1	\$ 80,000.00	\$ 80,000.00	Realización de capsulas, promocionales y reportajes para televisión universitaria y estatal, que ayuden a posicionar el programa de fomento a la lectura.			Sin Costo		\$ 80,000.00	Infraestructura Académica
R 1.3.2.10: Cámara fotográfica	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Realización de evidencias y producción de material visual original para la promoción impresa del programa de fomento a la lectura.			Sin Costo		\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
R 1.3.2.11: Equipo de computo con capacidad y programas para edición de audio y video	1	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	Realizar trabajo de postproducción (edición de imagen y audio) en los productos audiovisuales que soporten mediáticamente la promoción y el posicionamiento del programa de fomento a la lectura.			Sin Costo		\$ 35,000.00	Infraestructura Académica
R 1.3.2.12: Impresora multifuncional	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Realizar trabajos de impresión y escaneo de los materiales de apoyo y de consulta que se utilizaran en los procesos de fomento a la lectura y de formación de promotores.			Sin Costo		\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
R 1.3.2.13: Radiograbadora	5	\$ 1,000.00	\$ 5,000.00	Para usar en la			Sin Costo		\$ 5,000.00	Infraestructura

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 18 de 60

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
				realización de cursos y talleres de formación de promotores.						Académica	
R 1.3.2.14: Reproductor de DVD	5	\$ 1,000.00	\$ 5,000.00	Para usar en la realización de cursos y talleres de formación de promotores.			Sin Costo		\$ 5,000.00	Infraestructura Académica	
R 1.3.2.15: Archivero secretarial	3	\$ 2,800.00	\$ 8,400.00	Para trabajo administrativo del programa.			Sin Costo		\$ 8,400.00	Infraestructura Académica	
R 1.3.2.16: Acervo			Sin Costo		5	\$ 80,000.00	\$ 400,000.00	Material de lectura imprescindible para los procesos de formación de promotores y del fomento a la lectura.	\$ 400,000.00	Acervos	
Total 2010:			\$ 367,896.00	Total 2011:			\$ 559,000.00	Total:			\$ 926,896.00

Acción

Monto 2010

Monto 2011

Total

A 1.3.3: Realizar taller de capacitación a un grupo de docentes (dos por cada PE) para el manejo de nuevas tecnologías aplicadas al proceso enseñanza-aprendizaje.

\$ 0.00

\$ 69,800.00

\$ 69,800.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.3.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.3.3.1: Honorarios			Sin Costo		1	\$ 60,000.00	\$ 60,000.00	Pago de servicios a un experto externo que impartirá el taller de manejo de nuevas tecnologías aplicadas al proceso enseñanza-aprendizaje	\$ 60,000.00	Servicios
R 1.3.3.2: Viáticos			Sin Costo		3	\$ 1,600.00	\$ 4,800.00	Viáticos del asesor externo por tres días (Hospedaje y alimentación)	\$ 4,800.00	Servicios
R 1.3.3.3: Servicios de fotocopiado			Sin Costo		1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	Servicios de reproducción de material de consulta y trabajo para los 56	\$ 5,000.00	Servicios

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 19 de 60



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
			\$ 0.00					participantes.		
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 69,800.00	Total:	\$ 69,800.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.3.4: Realizar taller de capacitación a un grupo de docentes (dos por cada PE) para el diseño y aplicación de sistemas de evaluación del aprendizaje bajo el modelo por competencias profesionales integradas.	\$ 0.00	\$ 75,600.00	\$ 75,600.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.3.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.3.4.1: Honorarios			Sin Costo		1	\$ 58,000.00	\$ 58,000.00	Pago de servicios a un experto externo que impartirá el taller de diseño y aplicación de sistema de evaluación del aprendizaje	\$ 58,000.00	Servicios
R 1.3.4.2: Transporte aereo			Sin Costo		1	\$ 7,800.00	\$ 7,800.00	Viajeros del asesor externo (Transporte aereo)	\$ 7,800.00	Servicios
R 1.3.4.3: Viaticos			Sin Costo		3	\$ 1,600.00	\$ 4,800.00	Viajeros del asesor externo (Hospedaje y alimentación)	\$ 4,800.00	Servicios
R 1.3.4.4: Servicios de fotocopiado			Sin Costo		1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	Servicios de reproducción de material de consulta y trabajo para los 56 participantes.	\$ 5,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 75,600.00	Total:	\$ 75,600.00

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.4: Fortalecer el 100 % los PE de la institución con los programas de acervos básicos y especializados que cubran sus necesidades de información así como de la infraestructura necesaria para innovar los procesos educativos.	6,270,998.0	4,926,800.0	\$ 6,270,998.00	\$ 4,926,800.00	\$ 11,197,598.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.4.1: Adquirir los acervos necesarios que incluyan libros, suscripción a revistas y base de datos priorizando las necesidades de los PE, facilitando los procesos de consulta de los estudiantes.	\$ 3,772,500.00	\$ 3,656,000.00	\$ 7,428,500.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.4.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.4.1.1: Acervos	600	\$ 700.00	\$ 420,000.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Ciencias Básicas e Ingenierías que satisfagan sus necesidades de información.	500	\$ 780.00	\$ 390,000.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Ciencias Básicas e Ingenierías que satisfagan sus necesidades de información.	\$ 810,000.00	Acervos
R 1.4.1.2: Acervos	750	\$ 850.00	\$ 637,500.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Ciencias de la Salud que satisfagan sus necesidades de información.	600	\$ 900.00	\$ 540,000.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Ciencias de la Salud que satisfagan sus necesidades de información.	\$ 1,177,500.00	Acervos
R 1.4.1.3: Acervos	650	\$ 700.00	\$ 455,000.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Ciencias Biológico Agropecuarias y Pesqueras que satisfagan sus necesidades de información.	600	\$ 730.00	\$ 438,000.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Ciencias Biológico Agropecuarias y Pesqueras que satisfagan sus necesidades de información.	\$ 893,000.00	Acervos
R 1.4.1.4: Acervos	700	\$ 500.00	\$ 350,000.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Ciencias Económicas y	580	\$ 550.00	\$ 319,000.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Ciencias Económicas y	\$ 669,000.00	Acervos



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
				Administrativas que satisfagan sus necesidades de información.				Administrativas que satisfagan sus necesidades de información.			
R 1.4.1.5: Acervos	500	\$ 450.00	\$ 225,000.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Ciencias Sociales y Humanidades que satisfagan sus necesidades de información.	500	\$ 480.00	\$ 240,000.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Ciencias Sociales y Humanidades que satisfagan sus necesidades de información.	\$ 465,000.00	Acervos	
R 1.4.1.6: Acervos	300	\$ 450.00	\$ 135,000.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Artes (Licenciatura en Música)	300	\$ 490.00	\$ 147,000.00	Atender las demandas de acervos para el Area de Artes (Licenciatura en Música)	\$ 282,000.00	Acervos	
R 1.4.1.7: Acervos	100	\$ 1,500.00	\$ 150,000.00	Desarrollar acervos sobre temas generales como diccionarios y enciclopedias.	70	\$ 1,600.00	\$ 112,000.00	Desarrollar acervos sobre temas generales como diccionarios y enciclopedias.	\$ 262,000.00	Acervos	
R 1.4.1.8: Acervos	30	\$ 15,000.00	\$ 450,000.00	Suscribir cinco revistas científicas por area considerando a las representativas por area.	30	\$ 16,000.00	\$ 480,000.00	Suscribir cinco revistas científicas por area considerando a las representativas por area.	\$ 930,000.00	Acervos	
R 1.4.1.9: Acervos	10	\$ 95,000.00	\$ 950,000.00	Suscribir diez bases de datos multidisciplinarias y especializadas: Blackwell, Springer, Elseco, JSTOR, Proquest, In4Mex, Nature, OCLC, Science Direct y Ciceron Leyes.	10	\$ 99,000.00	\$ 990,000.00	Suscribir diez bases de datos multidisciplinarias y especializadas: Blackwell, Springer, Elseco, JSTOR, Proquest, In4Mex, Nature, OCLC, Science Direct y Ciceron Leyes.	\$ 1,940,000.00	Acervos	
Total 2010:			\$ 3,772,500.00		Total 2011:			\$ 3,656,000.00	Total:	\$ 7,428,500.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.4.2: Actualizar la infraestructura de las bibliotecas adhiriendo equipos de cómputo y mobiliario para facilitar el acceso a los recursos informativos en apoyo a los PE	\$ 1,574,000.00	\$ 455,000.00	\$ 2,029,000.00

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Solicitud de Recursos para la Acción 1.4.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.4.2.1: Equipo de cómputo tipo PC y desktop	30	\$ 15,000.00	\$ 450,000.00	Actualizar la infraestructura de apoyo a las bibliotecas para una adecuada utilización de los recursos informativos.	20	\$ 16,000.00	\$ 320,000.00	Actualizar la infraestructura de apoyo a las bibliotecas para una adecuada utilización de los recursos informativos.	\$ 770,000.00	Infraestructura Académica	
R 1.4.2.2: Impresoras	2	\$ 12,000.00	\$ 24,000.00	Actualizar la infraestructura de apoyo a las bibliotecas dotándoles de dos impresoras.	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Actualizar la infraestructura de apoyo a las bibliotecas dotándoles de dos impresoras.	\$ 39,000.00	Infraestructura Académica	
R 1.4.2.3: Escaner profesional	1	\$ 290,000.00	\$ 290,000.00	Conservar la memoria regional digitalizando los periódicos regionales y libros pertenecientes a la colección especial y difundir esta información a la comunidad universitaria.	Sin Costo				\$ 290,000.00	Infraestructura Académica	
R 1.4.2.4: Estanteria	8	\$ 15,000.00	\$ 120,000.00	Completar la infraestructura de apoyo a las bibliotecas dotándoles de estantería para albergar los nuevos acervos consistente en 8 estantes dobles de 5 entrepaños y 3 estantes sencillos de tres entrepaños.	8	\$ 15,000.00	\$ 120,000.00	Completar la infraestructura de apoyo a las bibliotecas dotándoles de estantería para albergar los nuevos acervos consistente en 8 estantes dobles de 5 entrepaños y 3 estantes sencillos de tres entrepaños.	\$ 240,000.00	Infraestructura Académica	
R 1.4.2.5: Fotocopiadora	3	\$ 230,000.00	\$ 690,000.00	Apoyar el mejoramiento operativo de las bibliotecas de Veterinaria, Hemeroteca y Bca. Magna mediante la dotación de tres equipos de fotocopiado.	Sin Costo				\$ 690,000.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:			\$ 1,574,000.00		Total 2011:			\$ 455,000.00	Total:	\$ 2,029,000.00	



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.4.3: Mejorar los servicios bibliotecarios que se ofrecen mediante la implementación cursos de capacitación al personal bibliotecario.	\$ 149,000.00	\$ 255,000.00	\$ 404,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.4.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.4.3.1: Cinco cursos con sede en Tepic Nayarit	3	\$ 15,000.00	\$ 45,000.00	Capacitar al personal bibliotecario para que brinde un mejor servicio (15 bibliotecarios).	2	\$ 16,000.00	\$ 32,000.00	Capacitar al personal bibliotecario para que brinde un mejor servicio (15 bibliotecarios).	\$ 77,000.00	Servicios	
R 1.4.3.2: Viáticos a facilitadores	5	\$ 10,000.00	\$ 50,000.00	Disponer de los recursos necesarios para el pago de transporte hospedaje y alimentación de los facilitadores de los cursos.	2	\$ 12,000.00	\$ 24,000.00	Disponer de los recursos necesarios para el pago de transporte hospedaje y alimentación de los facilitadores de los cursos.	\$ 74,000.00	Servicios	
R 1.4.3.3: Asistencia a cursos nacionales y extranjeros	2	\$ 15,000.00	\$ 30,000.00	Que tres miembros del personal bibliotecario acudan a cursos especializados del área.	2	\$ 15,000.00	\$ 30,000.00	Que tres miembros del personal bibliotecario acudan a cursos especializados del área.	\$ 60,000.00	Servicios	
R 1.4.3.4: Pólizas de mantenimiento	2	\$ 12,000.00	\$ 24,000.00	Resguardar la seguridad de los acervos mediante la renovación de las pólizas de mantenimiento de los sistemas de seguridad contra robo de libros	2	\$ 12,000.00	\$ 24,000.00	Resguardar la seguridad de los acervos mediante la renovación de las pólizas de mantenimiento de los sistemas de seguridad contra robo de libros	\$ 48,000.00	Servicios	
R 1.4.3.5: Pólizas de mantenimiento			Sin Costo		1	\$ 145,000.00	\$ 145,000.00	Mantener actualizado el software bibliográfico Aleph mediante la renovación de la póliza de mantenimiento	\$ 145,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 149,000.00		Total 2011:			\$ 255,000.00	Total:	\$ 404,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.4.4: Implementar un programa de promoción de la lectura y de formación de lectores para contribuir a cerrar las brechas académicas de los estudiantes.	\$ 775,498.00	\$ 560,600.00	\$ 1,336,098.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 24 de 60

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Solicitud de Recursos para la Acción 1.4.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.4.4.1: Viáticos	3	\$ 15,200.00	\$ 45,600.00	Viáticos para 3 especialistas, por tres días (transporte, hospedaje y alimentación) para la realización de conferencias magistrales y talleres en los procesos de formación de promotores de lectura.	3	\$ 15,200.00	\$ 45,600.00	Viáticos para 3 especialistas, por tres días (transporte, hospedaje y alimentación) para la realización de conferencias magistrales y talleres en los procesos de formación de promotores de lectura.	\$ 91,200.00	Servicios
R 1.4.4.2: Servicios de publicidad	1	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	Servicios de prensa escrita, realización de promocionales de radio y televisión para su transmisión en empresas de comunicación locales, Impresión de lonas, carteles, volantes, trípticos, calcomanías, para posicionar el programa en la comunidad universitaria.	1	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	Servicios de prensa escrita, realización de promocionales de radio y televisión para su transmisión en empresas de comunicación locales, Impresión de lonas, carteles, volantes, trípticos, calcomanías, para posicionar el programa en la sociedad en general.	\$ 70,000.00	Servicios
R 1.4.4.3: Servicios de comunicación	1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Servicios de telefonía e Internet para la localización y contacto de las autoridades locales y trabajo administrativo y de gestión propios del programa.	1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Servicios de telefonía e Internet para la localización y contacto de las autoridades locales y trabajo administrativo y de gestión propios del programa.	\$ 20,000.00	Servicios
R 1.4.4.4: Equipo de computo fijo	1	\$ 16,000.00	\$ 16,000.00	Para realizar trabajo administrativo del programa y desarrollar una base de datos de los acervos, promotores y usuarios, y ejecutar el análisis de la información de las encuestas sobre Impacto del programa			Sin Costo		\$ 16,000.00	Infraestructura Académica

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 25 de 60



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.4.4.5: Equipo de computo portatil	1	\$ 15,499.00	\$ 15,499.00	en la universidad. Para desarrollar una base de datos de los acervos, promotores y usuarios, y realizar el análisis de la información de las encuestas sobre impacto del programa en la universidad.			Sin Costo		\$ 15,499.00	Infraestructura Académica
R 1.4.4.6: Proyector tipo cañon	1	\$ 13,999.00	\$ 13,999.00	Para el análisis de información en las mesas de trabajo; y presentación de líneas de acción, estrategias y avances del programa de fomento a la lectura.			Sin Costo		\$ 13,999.00	Infraestructura Académica
R 1.4.4.7: Servicios de fotocopiado, Impresión, empastado y engargolado.	1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Servicios de reproducción de instrumentos y material de consulta que soporten y beneficien los procesos de promoción de la lectura y la formación de promotores de la lectura.	1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Servicios de reproducción de instrumentos y material de consulta que soporten y beneficien los procesos de promoción de la lectura y la formación de promotores de la lectura.	\$ 80,000.00	Servicios
R 1.4.4.8: Honorarios	3	\$ 10,000.00	\$ 30,000.00	Servicios profesionales de tres especialistas para el desarrollo de conferencias magistrales y talleres imprescindibles en los procesos de formación de promotores de lectura en la universidad.	3	\$ 10,000.00	\$ 30,000.00	Servicios profesionales de tres especialistas para el desarrollo de conferencias magistrales y talleres imprescindibles en los procesos de formación de promotores de lectura en la universidad.	\$ 60,000.00	Servicios
R 1.4.4.9: Videocámara profesional	1	\$ 80,000.00	\$ 80,000.00	Servicios profesionales de tres especialistas para el desarrollo de conferencias magistrales y talleres imprescindibles en los procesos de formación de promotores de			Sin Costo		\$ 80,000.00	Infraestructura Académica

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.4.4.10: Cámara fotográfica	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	lectura en la universidad. Realización de evidencias y producción de material visual original para la promoción impresa del programa de fomento a la lectura.			Sin Costo		\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
R 1.4.4.11: Equipo de computo con capacidad y programas para edición de audio y video	1	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	Realizar trabajo de postproducción (edición de imagen y audio) en los productos audiovisuales que soporten mediáticamente la promoción y el posicionamiento del programa de fomento a la lectura.			Sin Costo		\$ 35,000.00	Infraestructura Académica
R 1.4.4.12: Impresora multifuncional	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Realizar trabajos de impresión y escaneo de los materiales de apoyo y de consulta que se utilizaran en los procesos de fomento a la lectura y de formación de promotores.			Sin Costo		\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
R 1.4.4.13: Escritorio ejecutivo	2	\$ 1,600.00	\$ 3,200.00	Para trabajo administrativo del programa.			Sin Costo		\$ 3,200.00	Infraestructura Académica
R 1.4.4.14: Silla ejecutiva	2	\$ 1,400.00	\$ 2,800.00	Para trabajo administrativo del programa.			Sin Costo		\$ 2,800.00	Infraestructura Académica
R 1.4.4.15: Acervo	5	\$ 80,000.00	\$ 400,000.00	Material de lectura imprescindible para los procesos de formación de promotores y del fomento a la lectura.	5	\$ 80,000.00	\$ 400,000.00	Material de lectura imprescindible para los procesos de formación de promotores y del fomento a la lectura.	\$ 800,000.00	Acervos
R 1.4.4.16: Radiograbadora	5	\$ 1,000.00	\$ 5,000.00	Para usar en la realización de cursos y talleres de formación de promotores.			Sin Costo		\$ 5,000.00	Infraestructura Académica



Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.4.4.17: Reproductor de DVD	5	\$ 1,000.00	\$ 5,000.00	Para usar en la realización de cursos y talleres de formación de promotores.	Sin Costo					\$ 5,000.00	Infraestructura Académica
R 1.4.4.18: Archivero secretarial	3	\$ 2,800.00	\$ 8,400.00	Para trabajo administrativo del programa.	Sin Costo					\$ 8,400.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 775,498.00	Total 2011:			\$ 560,600.00	Total:			\$ 1,336,098.00

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 2: Desarrollar e impulsar la educación ambiental para el desarrollo sustentable en la universidad.	\$ 0.00	\$ 2,736,378.00	\$ 2,736,378.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 2.1: Establecer como eje transversal la educación ambiental en el 100% de los programas educativos.	0.00	1,111,600.00	\$ 0.00	\$ 1,111,600.00	\$ 1,111,600.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.1: Realizar talleres para docente en cada una de las áreas académicas para promover y concientizar sobre la necesidad de implementar o impulsar acciones y/o proyectos de protección del medio ambiente.	\$ 0.00	\$ 345,800.00	\$ 345,800.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.1.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.1.1: Honorarios	Sin Costo				5	\$ 58,000.00	\$ 290,000.00	pago de servicios de 5 asesores (1 asesor por área) para el taller del Tronco Básico de Área	\$ 290,000.00	Servicios
R 2.1.1.2: transporte aereo	Sin Costo				5	\$ 7,800.00	\$ 39,000.00	transporte de 5 asesores externos	\$ 39,000.00	Servicios
R 2.1.1.3: Viáticos	Sin Costo				3	\$ 1,600.00	\$ 4,800.00	Viáticos por tres días del asesor externo (Hospedaje y alimentación)	\$ 4,800.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 2.1.1.4: Servicios de fotocopiado	Sin Costo				1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	alimentación) Servicios de reproducción de material de consulta y trabajo para los participantes.	\$ 5,000.00	Servicios	
R 2.1.1.5: Servicios de publicidad	Sin Costo				1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de prensa escrita, spot en radiofuerzas locales, impresión de lonas y carteles para lograr la mayor participación de la sociedad en general.	\$ 7,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 0.00	Total 2011:			\$ 345,800.00	Total:			\$ 345,800.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.2: Coordinar y asesorar talleres de academias del Tronco Básico Universitario para incluir en las unidades de aprendizaje la competencias genéricas de educación ambiental para el desarrollo sustentable apoyados con la asesoría de expertos en educación ambiental.	\$ 0.00	\$ 88,200.00	\$ 88,200.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.1.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.2.1: Honorarios	Sin Costo				1	\$ 58,000.00	\$ 58,000.00	Pago de servicios a un experto externo que impartirá el taller de diseño de unidades de aprendizaje	\$ 58,000.00	Servicios
R 2.1.2.2: Transporte aereo	Sin Costo				2	\$ 7,800.00	\$ 15,600.00	Transporte de asesor externo (dos ocasiones)	\$ 15,600.00	Servicios
R 2.1.2.3: Viáticos	Sin Costo				6	\$ 1,600.00	\$ 9,600.00	Viáticos del asesor externo por seis días (Hospedaje y alimentación)	\$ 9,600.00	Servicios
R 2.1.2.4: Servicios de fotocopiado, engargolado y	Sin Costo				1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	Servicios de reproducción de material de consulta y	\$ 5,000.00	Servicios



Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
empastado								trabajo para los 56 participantes.		
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 88,200.00	Total:	\$ 88,200.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.3: Coordinar y asesorar talleres de academias para el diseño de unidades de aprendizaje del área de formación básica Tronco Básico de Área, contando con la asesoría de expertos en educación ambiental.	\$ 0.00	\$ 338,800.00	\$ 338,800.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.1.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.3.1: Honorarios			Sin Costo		5	\$ 58,000.00	\$ 290,000.00	pago de servicios de 5 asesores (1 asesor por área) para el taller del Tronco Básico de Área	\$ 290,000.00	Servicios
R 2.1.3.2: transporte aereo			Sin Costo		5	\$ 7,800.00	\$ 39,000.00	transporte de 5 asesores externos	\$ 39,000.00	Servicios
R 2.1.3.3: Viáticos			Sin Costo		3	\$ 1,600.00	\$ 4,800.00	Viáticos por tres días del asesor externo (Hospedaje y alimentación)	\$ 4,800.00	Servicios
R 2.1.3.4: Servicios de fotocopiado			Sin Costo		1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	Servicios de reproducción de material de consulta y trabajo para los participantes.	\$ 5,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 338,800.00	Total:	\$ 338,800.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.4: Coordinar y asesorar talleres de academias de los PE para diseñar unidades de aprendizaje del área de formación optativa relacionadas con la educación ambiental para el desarrollo sustentable apoyados por la asesoría de expertos	\$ 0.00	\$ 338,800.00	\$ 338,800.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.1.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.4.1: Honorarios			Sin Costo		5	\$ 58,000.00	\$ 290,000.00	pago de servicios de 5 asesores (1 asesor por área) para el taller del Tronco Básico de Área	\$ 290,000.00	Servicios
R 2.1.4.2: transporte aereo			Sin Costo		5	\$ 7,800.00	\$ 39,000.00	transporte de 5 asesores externos	\$ 39,000.00	Servicios
R 2.1.4.3: Viáticos			Sin Costo		3	\$ 1,600.00	\$ 4,800.00	Viáticos por tres días del asesor externo (Hospedaje y alimentación)	\$ 4,800.00	Servicios
R 2.1.4.4: Servicios de fotocopiado			Sin Costo		1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	Servicios de reproducción de material de consulta y trabajo para los participantes.	\$ 5,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 338,800.00	Total:	\$ 338,800.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 2.2: Contar con un programa de educación ambiental que promueva en todos los actores (docentes, estudiantes, trabajadores) de la universidad el cuidado al medio ambiente para el desarrollo sustentable.	0.00	616,780.00	\$ 0.00	\$ 616,780.00	\$ 616,780.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.2.1: Conformar y capacitar un grupo de expertos institucionales en educación ambiental, con la asesoría de personal externo calificado.	\$ 0.00	\$ 70,400.00	\$ 70,400.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.2.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.2.1.1: Honorarios			Sin Costo		1	\$ 58,000.00	\$ 58,000.00	pago de servicios de 1 asesor	\$ 58,000.00	Servicios





Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.2.1.2: transporte aereo			Sin Costo		1	\$ 7,800.00	\$ 7,800.00	transporte del asesor externo	\$ 7,800.00	Servicios
R 2.2.1.3: Viaticos			Sin Costo		1	\$ 1,600.00	\$ 1,600.00	Viaticos por cinco dias del asesor externo (Hospedaje y alimentacion)	\$ 1,600.00	Servicios
R 2.2.1.4: Servicios de fotocopiado			Sin Costo		1	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	Servicios de reproduccion de material de consulta y trabajo para los participantes.	\$ 3,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 70,400.00	Total:	\$ 70,400.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.2.2: Realizar jornadas de promoción y concientización por cada una de las áreas académicas, sobre la importancia ambiental y el desarrollo sustentable	\$ 0.00	\$ 359,000.00	\$ 359,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.2.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.2.2.1: Honorarios			Sin Costo		5	\$ 58,000.00	\$ 290,000.00	Pago de servicios de cinco ponentes que desarrollarán temas sobre la importancia ambiental	\$ 290,000.00	Servicios
R 2.2.2.2: transporte aereo			Sin Costo		5	\$ 7,800.00	\$ 39,000.00	transporte de los asesores externos	\$ 39,000.00	Servicios
R 2.2.2.3: Viaticos			Sin Costo		5	\$ 1,600.00	\$ 8,000.00	Viaticos por cinco dias del asesor externo (Hospedaje y alimentacion)	\$ 8,000.00	Servicios
R 2.2.2.4: Servicios de fotocopiado, Impresion, empastado y engargolado.			Sin Costo		1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Servicios de reproduccion de instrumentos y material de consulta .	\$ 15,000.00	Servicios
R 2.2.2.5: Servicios de publicidad			Sin Costo		1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de prensa escrita, spot en radiofusasoras locales.	\$ 7,000.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
								Impresión de lonas y carteles .		
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 359,000.00	Total:	\$ 359,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.2.3: Diseñar un programa institucional para el manejo y reciclaje de residuos solidos (PRRSU) dentro de la universidad, con el propósito de fomentar esta cultura en la comunidad universitaria	\$ 0.00	\$ 80,800.00	\$ 80,800.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.2.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.2.3.1: Honorarios			Sin Costo		1	\$ 58,000.00	\$ 58,000.00	Pago de servicios de experto en manejo de residuos solidos	\$ 58,000.00	Servicios
R 2.2.3.2: transporte aereo			Sin Costo		1	\$ 7,800.00	\$ 7,800.00	transporte del asesor externo	\$ 7,800.00	Servicios
R 2.2.3.3: Viaticos			Sin Costo		5	\$ 1,600.00	\$ 8,000.00	Viaticos por cinco dias del asesor externo (Hospedaje y alimentacion)	\$ 8,000.00	Servicios
R 2.2.3.4: Servicios de publicidad			Sin Costo		1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de prensa escrita, spot en radiofusasoras locales, impresion de lonas y carteles .	\$ 7,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 80,800.00	Total:	\$ 80,800.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.2.4: Realizar estancias en universidades nacionales (un docente por área), con el fin de conocer experiencias de otras IES, en el diseño, implementación y desarrollo de programas medioambientales.	\$ 0.00	\$ 106,580.00	\$ 106,580.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.2.4



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 2.2.4.1: Viaticos			Sin Costo		5	\$ 2,000.00	\$ 10,000.00	Viaticos para 5 personas por 3 días para estancia en la UNAM (hospedaje y alimentación)	\$ 10,000.00	Servicios	
R 2.2.4.2: Transporte aereo			Sin Costo		5	\$ 7,800.00	\$ 39,000.00	Viaticos para una estancia en la UNAM para conocer el proceso medioambiental.	\$ 39,000.00	Servicios	
R 2.2.4.3: Viaticos			Sin Costo		5	\$ 2,000.00	\$ 10,000.00	Viaticos para 5 personas por 3 días para estancia en la UNAM (hospedaje y alimentación)	\$ 10,000.00	Servicios	
R 2.2.4.4: Transporte aereo			Sin Costo		5	\$ 9,516.00	\$ 47,580.00	Viaticos para una estancia en la Universidad Veracruzana para conocer el proceso medioambiental.	\$ 47,580.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 106,580.00	Total:	\$ 106,580.00	
Meta			Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010		Monto 2011	Total			
M 2.3: Integrar cinco grupos multidisciplinarios de trabajo comunitario por cada una de las áreas académicas, para realizar labor de promoción y concientización del cuidado al medio ambiente.			0.00	414,000.00	\$ 0.00		\$ 414,000.00	\$ 414,000.00			
Acción					Monto 2010		Monto 2011	Total			
A 2.3.1: Realizar dos foros con docentes y estudiantes, donde se expongan las problemáticas y proyectos que se están trabajando relacionados con la educación ambiental y el desarrollo sustentable					\$ 0.00		\$ 281,600.00	\$ 281,600.00			
Solicitud de Recursos para la Acción 2.3.1											

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 2.3.1.1: Honorarios			Sin Costo		4	\$ 58,000.00	\$ 232,000.00	Pago de servicios de 4 expertos en los temas del medio ambiente. (dos por cada foro)	\$ 232,000.00	Servicios	
R 2.3.1.2: transporte aereo			Sin Costo		4	\$ 7,800.00	\$ 31,200.00	Transporte de los expertos	\$ 31,200.00	Servicios	
R 2.3.1.3: Viaticos			Sin Costo		4	\$ 1,600.00	\$ 6,400.00	Viaticos de los expertos por tres días (Hospedaje y alimentación)	\$ 6,400.00	Servicios	
R 2.3.1.4: Servicios de fotocopiado			Sin Costo		1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	Servicios de reproducción de material de consulta y trabajo para los participantes.	\$ 5,000.00	Servicios	
R 2.3.1.5: Servicios de publicidad			Sin Costo		1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de prensa esorta, spot en radiofueras locales, Impresión de lonas y carteles para lograr la mayor participación de la sociedad en general.	\$ 7,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 281,600.00	Total:	\$ 281,600.00	
Acción					Monto 2010		Monto 2011	Total			
A 2.3.2: Establecer vínculos con organismos e instituciones dedicadas al cuidado del medio ambiente, para el intercambio de experiencias y asesoría que impacte en la generación de proyectos y/o trabajos medioambientales.					\$ 0.00		\$ 47,000.00	\$ 47,000.00			
Solicitud de Recursos para la Acción 2.3.2											

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.3.2.1: Transporte aereo			Sin Costo		5	\$ 7,800.00	\$ 39,000.00	Transporte de cinco personas (una por área) para establecer los vínculos	\$ 39,000.00	Servicios
R 2.3.2.2: Viaticos			Sin Costo		5	\$ 1,600.00	\$ 8,000.00	Viaticos para las cinco	\$ 8,000.00	Servicios



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
								personas por tres días (Hospedaje y alimentación)		
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 47,000.00	Total:	\$ 47,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.3.3: Elaborar un programa de servicio social y prácticas profesionales, enfocado al cuidado del medio ambiente, donde los estudiantes puedan realizar trabajo comunitario y promuevan la educación ambiental.	\$ 0.00	\$ 85,400.00	\$ 85,400.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.3.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.3.3.1: Honorarios			Sin Costo		1	\$ 58,000.00	\$ 58,000.00	pago de servicios de 1 asesor para elaborar el programa	\$ 58,000.00	Servicios
R 2.3.3.2: transporte aereo			Sin Costo		1	\$ 7,800.00	\$ 7,800.00	transporte del asesor	\$ 7,800.00	Servicios
R 2.3.3.3: Viáticos			Sin Costo		1	\$ 1,600.00	\$ 1,600.00	Viáticos por tres días del asesor externo (hospedaje y alimentación)	\$ 1,600.00	Servicios
R 2.3.3.4: Servicios de fotocopiado			Sin Costo		1	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	Servicios de reproducción de material de consulta y trabajo.	\$ 3,000.00	Servicios
R 2.3.3.5: Copiadora de escritorio			Sin Costo		1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Equipo de computo destinado para el procesamiento de la información del programa	\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 85,400.00	Total:	\$ 85,400.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 2.4: Realizar un diagnostico por áreas para observar necesidades de formación vinculadas con la educación ambiental	0.00	593,998.00	\$ 0.00	\$ 593,998.00	\$ 593,998.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 36 de 60

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.4.1: Diseñar opciones de formación de Profesional Asociado y Licenciatura que puedan impactar en un mediano y largo plazo en el cuidado del medio ambiente y el logro de una conciencia de sustentabilidad.	\$ 0.00	\$ 96,399.00	\$ 96,399.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.4.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.4.1.1: Honorarios			Sin Costo		1	\$ 58,000.00	\$ 58,000.00	pago de servicios de 1 asesor	\$ 58,000.00	Servicios
R 2.4.1.2: transporte aereo			Sin Costo		1	\$ 7,800.00	\$ 7,800.00	transporte del asesor externo	\$ 7,800.00	Servicios
R 2.4.1.3: Viáticos			Sin Costo		1	\$ 1,600.00	\$ 1,600.00	Viáticos por tres días del asesor externo (hospedaje y alimentación)	\$ 1,600.00	Servicios
R 2.4.1.4: Computadora de escritorio			Sin Costo		1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Equipo de computo para el manejo de la información	\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
R 2.4.1.5: Proyector tipo cañon			Sin Costo		1	\$ 13,999.00	\$ 13,999.00	Para realizar proyecciones en las reuniones informativas de avances	\$ 13,999.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 96,399.00	Total:	\$ 96,399.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.4.2: Diseñar opciones de formación de Posgrado que puedan impactar en un mediano y largo plazo en el cuidado del medio ambiente y el logro de una conciencia de sustentabilidad.	\$ 0.00	\$ 96,399.00	\$ 96,399.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.4.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.4.2.1: Honorarios			Sin Costo		1	\$ 58,000.00	\$ 58,000.00	pago de servicios de 1 asesor	\$ 58,000.00	Servicios
R 2.4.2.2: transporte aereo			Sin Costo		1	\$ 7,800.00	\$ 7,800.00	transporte del asesor	\$ 7,800.00	Servicios

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 37 de 60



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.4.2.3: Viáticos			Sin Costo		1	\$ 1,600.00	\$ 1,600.00	externo Viajes por tres días del asesor externo (Hospedaje y alimentación)	\$ 1,600.00	Servicios
R 2.4.2.4: Computadora de escritorio			Sin Costo		1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Equipo de computo para el manejo de la información	\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
R 2.4.2.5: Proyector tipo cañon			Sin Costo		1	\$ 13,999.00	\$ 13,999.00	Para realizar proyecciones en las reuniones informativas de avances	\$ 13,999.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 96,399.00	Total:	\$ 96,399.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.4.3: Fortalecer los programas educativos de Ing. Químico, Licenciatura en Turismo, Ing. Pesquero, Ing. Agrónomo y Médico Veterinario Zootecnista, para lograr un impacto a corto plazo en el cuidado del medio ambiente y el logro de una conciencia de sustentabilidad.	\$ 0.00	\$ 333,800.00	\$ 333,800.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.4.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.4.3.1: Honorarios			Sin Costo		5	\$ 58,000.00	\$ 290,000.00	pago de servicios de 5 asesores (1 asesor por programa)	\$ 290,000.00	Servicios
R 2.4.3.2: transporte aereo			Sin Costo		5	\$ 7,800.00	\$ 39,000.00	transporte de 5 asesores externos	\$ 39,000.00	Servicios
R 2.4.3.3: Viáticos			Sin Costo		3	\$ 1,600.00	\$ 4,800.00	Viajes por tres días de los asesores externos (Hospedaje y alimentación)	\$ 4,800.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 333,800.00	Total:	\$ 333,800.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 38 de 60

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.4.4: Diseñar opciones de educación continua para profesionales dedicados a la educación ambiental, con el objetivo de brindarles capacitación y actualización en los procesos que realizan.	\$ 0.00	\$ 67,400.00	\$ 67,400.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.4.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.4.4.1: Honorarios			Sin Costo		1	\$ 58,000.00	\$ 58,000.00	pago de servicios de 1 asesor (dos visitas)	\$ 58,000.00	Servicios
R 2.4.4.2: transporte aereo			Sin Costo		1	\$ 7,800.00	\$ 7,800.00	transporte del asesor externo	\$ 7,800.00	Servicios
R 2.4.4.3: Viáticos			Sin Costo		1	\$ 1,600.00	\$ 1,600.00	Viajes por doce días del asesor externo dos visitas por periodo (Hospedaje y alimentación)	\$ 1,600.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 67,400.00	Total:	\$ 67,400.00

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 3: Estimular el desarrollo académico de profesores y estudiantes en ambitos nacionales e internacionales	\$ 46,797,463.00	\$ 33,716,500.00	\$ 80,513,963.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 3.1: Contar con un programa institucional de fomento al aprendizaje de una segunda lengua.	1,829,213.0	986,500.00	\$ 1,829,213.00	\$ 986,500.00	\$ 2,815,713.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.1.1: Realizar un programa de asesorías académicas a través de las TIC's que permita orientar, guiar y preparar a los estudiantes de inglés de la UAN en el dominio de la idioma meta.	\$ 900,213.00	\$ 737,500.00	\$ 1,637,713.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.1.1

Cant.	Costo Unitario	Total	Justificación	Cant.	Costo Unitario	Total	Justificación	Total

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 39 de 60



Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.1.1.1: equipo de computo de escritorio	100	\$ 6,900.00	\$ 690,000.00	Equipo de computo necesario para la aplicación de exámenes departamentales digitalizados	100	\$ 6,900.00	\$ 690,000.00	Equipo de computo necesario para la aplicación de exámenes departamentales digitalizados	\$ 1,380,000.00	Infraestructura Académica
R 3.1.1.2: Proyector tipo cañon	7	\$ 13,999.00	\$ 97,993.00	para la asesoria académica de los estudiantes y profesores candidatos a acreditar el inglés	Sin Costo				\$ 97,993.00	Infraestructura Académica
R 3.1.1.3: Servicios de fotocopiado, Impresión, empastado y engargolado.	1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	Servicios de reproducción de intrumentos, material de consulta y referencia para entrenamiento de profesores y estudiantes de los PEs que requieren de la acreditación de una segunda lengua.	1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	Servicios de reproducción de intrumentos, material de consulta y referencia para entrenamiento de profesores y estudiantes de los PEs que requieren de la acreditación de una segunda lengua.	\$ 60,000.00	Servicios
R 3.1.1.4: videocamara	1	\$ 11,988.00	\$ 11,988.00	Documentación de evidencias para la difusión del programa de fomento a un segundo idioma	Sin Costo				\$ 11,988.00	Infraestructura Académica
R 3.1.1.5: Servicios de publicidad	1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de prensa escrita, spot en radiofusasoras locales, Impresión de lonas y carteles para lograr la mayor difusión del programa en la sociedad en general.	Sin Costo				\$ 7,000.00	Servicios
R 3.1.1.6: Viaticos	2	\$ 4,600.00	\$ 9,200.00	Viaticos para una estancia en la Universidad Veracruzana para observar el proceso de sistematización de registro y control escolar de los usuarios del centro de auto-acceso de lenguas (hospedaje y	Sin Costo				\$ 9,200.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.1.1.7: Transporte aereo	2	\$ 9,516.00	\$ 19,032.00	alimentación) Viaticos para una estancia en la Universidad Veracruzana para observar el proceso de sistematización de registro y control escolar de los usuarios del centro de auto-acceso de lenguas (hospedaje y alimentación)	Sin Costo				\$ 19,032.00	Servicios
R 3.1.1.8: Honorarios	2	\$ 17,500.00	\$ 35,000.00	pago por instalación de la plataforma académica para el manejo de datos administrativo-académico de los usuarios del self-access	1	\$ 17,500.00	\$ 17,500.00	pago por mantenimiento de la plataforma académica para el manejo de datos administrativo-académico de los usuarios del self-access	\$ 52,500.00	Servicios
Total 2010:			\$ 900,213.00	Total 2011:			\$ 737,500.00	Total:	\$ 1,637,713.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.1.2: Capacitar a los estudiantes de todos los PE en la acreditación del EXACRI (examen de inglés).	\$ 867,000.00	\$ 37,000.00	\$ 904,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.1.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.1.2.1: Equipo de computo de escritorio	100	\$ 6,900.00	\$ 690,000.00	Equipo de computo necesario para la aplicación de exámenes en línea (utilizando la plataforma universitaria)	Sin Costo				\$ 690,000.00	Infraestructura Académica
R 3.1.2.2: Servicios de difusión	1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de fotolieria, posters, Impresión de lonas y carteles para lograr la mayor participación de la comunidad universitaria.	1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de fotolieria, posters, Impresión de lonas y carteles para lograr la mayor participación de la comunidad universitaria.	\$ 14,000.00	Servicios



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.1.2.3: Mesa p/ computadora	100	\$ 700.00	\$ 70,000.00	Mobiliario requerido para el equipamiento de 4 salas con apoyo de Internet para uso de la plataforma académica.			Sin Costo		\$ 70,000.00	Infraestructura Académica
R 3.1.2.4: silla para mesa (computadora)	100	\$ 750.00	\$ 75,000.00	Mobiliario requerido para el equipamiento de 4 salas con apoyo de Internet para uso de la plataforma académica.			Sin Costo		\$ 75,000.00	Infraestructura Académica
R 3.1.2.5: pizarron blanco	10	\$ 2,500.00	\$ 25,000.00	Mobiliario requerido para la impartición de cursos de orientación académica.			Sin Costo		\$ 25,000.00	Infraestructura Académica
R 3.1.2.6: honorarios			Sin Costo		1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	Servicios profesionales de un analista, para el tratamiento de los datos recabados en las encuestas	\$ 30,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 867,000.00	Total 2011:			\$ 37,000.00	Total:	\$ 904,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.1.3: Ofrecer cursos de inglés para fines específicos enfocados al desarrollo de determinada competencia lingüística.	\$ 32,000.00	\$ 182,000.00	\$ 214,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.1.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.1.3.1: pizarron blanco	10	\$ 2,500.00	\$ 25,000.00	Mobiliario requerido para la impartición de cursos especializantes.	15	\$ 4,800.00	\$ 72,000.00	Viaticos para 15 personas por seis dias (transporte y alimentación) tres para la aplicación de encuestas y tres para la realización del encuentro.	\$ 97,000.00	Infraestructura Académica
R 3.1.3.2: Servicios de difusión	1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	Servicios de prensa escrita, spot en radiofisoras locales, impresión de lonas y			Sin Costo		\$ 7,000.00	Servicios

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				carteles para lograr la mayor participación de la sociedad en general.						
R 3.1.3.3: Servicios de comunicación			Sin Costo		1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Servicios de telefonía e Internet para la localización y contacto de las autoridades locales y empleadores.	\$ 10,000.00	Servicios
R 3.1.3.4: Honorarios			Sin Costo		20	\$ 5,000.00	\$ 100,000.00	Pago por servicio de levantamiento y digitalización de datos producto de la encuesta, así como apoyo logístico en la realización del encuentro.	\$ 100,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 32,000.00	Total 2011:			\$ 182,000.00	Total:	\$ 214,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.1.4: Obtener la certificación internacional del 100% del profesorado de lenguas en el uso adecuado de métodos, estrategias y técnicas de enseñanza de una segunda lengua.	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	\$ 60,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.1.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.1.4.1: honorarios	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	pago para obtener la certificación docente	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	pago para obtener la certificación docente	\$ 50,000.00	Servicios
R 3.1.4.2: viaticos	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	transporte terrestre, alojamiento y alimentación (1 evaluador)	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	transporte terrestre, alojamiento y alimentación (1 evaluador)	\$ 10,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 30,000.00	Total 2011:			\$ 30,000.00	Total:	\$ 60,000.00	



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 3.2: Implementar un programa de estancias para profesores de tiempo completo en instituciones y centros educativos, laborales y de investigación, nacionales y extranjeros	8,320,000.00	8,320,000.00	\$ 8,320,000.00	\$ 8,320,000.00	\$ 16,640,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.2.1: Apoyar la movilidad académica Nacional de PTC durante periodos lectivos	\$ 790,000.00	\$ 790,000.00	\$ 1,580,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 3.2.1**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.2.1.1: Viajeros	50	\$ 8,000.00	\$ 400,000.00	Viajeros para 25 docentes por periodo	50	\$ 8,000.00	\$ 400,000.00	Viajeros para 25 docentes por periodo	\$ 800,000.00	Servicios	
R 3.2.1.2: Transporte aereo	50	\$ 7,800.00	\$ 390,000.00	Pago de transporte aereo de 25 docentes por periodo	50	\$ 7,800.00	\$ 390,000.00	Pago de transporte aereo de 25 docentes por periodo	\$ 780,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 790,000.00		Total 2011:			\$ 790,000.00	Total:	\$ 1,580,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.2.2: Apoyar la movilidad académica internacional de PTC durante periodos lectivos	\$ 1,750,000.00	\$ 1,750,000.00	\$ 3,500,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 3.2.2**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.2.2.1: Viajeros Internacional	50	\$ 15,000.00	\$ 750,000.00	Viajeros para 25 docentes por periodo	50	\$ 15,000.00	\$ 750,000.00	Viajeros para 25 docentes por periodo	\$ 1,500,000.00	Servicios	
R 3.2.2.2: Transporte aereo Internacional	50	\$ 20,000.00	\$ 1,000,000.00	Pago de transporte aereo de 25 docentes por periodo	50	\$ 20,000.00	\$ 1,000,000.00	Pago de transporte aereo de 25 docentes por periodo	\$ 2,000,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 1,750,000.00		Total 2011:			\$ 1,750,000.00	Total:	\$ 3,500,000.00	

Universidad Autónoma de Nayarit // Pagina 44 de 60

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.2.3: Apoyo a PTC para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	\$ 3,240,000.00	\$ 3,240,000.00	\$ 6,480,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 3.2.3**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.2.3.1: Viajeros nacional	50	\$ 8,000.00	\$ 400,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	50	\$ 8,000.00	\$ 400,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	\$ 800,000.00	Servicios
R 3.2.3.2: Transporte aereo Nacional	50	\$ 7,800.00	\$ 390,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	50	\$ 7,800.00	\$ 390,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	\$ 780,000.00	Servicios
R 3.2.3.3: Incripciones a cursos nacionales	50	\$ 2,000.00	\$ 100,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	50	\$ 2,000.00	\$ 100,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	\$ 200,000.00	Servicios
R 3.2.3.4: Incripciones a congresos nacionales	50	\$ 2,000.00	\$ 100,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	50	\$ 2,000.00	\$ 100,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	\$ 200,000.00	Servicios
R 3.2.3.5: Transporte aereo Internacional	50	\$ 20,000.00	\$ 1,000,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	50	\$ 20,000.00	\$ 1,000,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	\$ 2,000,000.00	Servicios
R 3.2.3.6: Viajeros Internacional	50	\$ 15,000.00	\$ 750,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	50	\$ 15,000.00	\$ 750,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	\$ 1,500,000.00	Servicios
R 3.2.3.7: Incripciones a cursos Internacionales	50	\$ 5,000.00	\$ 250,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	50	\$ 5,000.00	\$ 250,000.00	Apoyo a docentes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales y extranjeros	\$ 500,000.00	Servicios

Universidad Autónoma de Nayarit // Pagina 45 de 60



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL											
R 3.4.1.1:	Equipo de computo fijo	480	\$ 16,000.00	\$ 7,680,000.00	Actualizacion de 16 Centros de computo con equipos obsoletos con mas de 5 años de uso			Sin Costo	\$ 7,680,000.00	Infraestructura Académica	
R 3.4.1.2:	Proyector tipo cañon	16	\$ 14,000.00	\$ 224,000.00	Instalacion de Cañon para el apoyo del profesor por aula			Sin Costo	\$ 224,000.00	Infraestructura Académica	
R 3.4.1.3:	Software especializado para laboratorios virtuales	480	\$ 290.00	\$ 139,200.00	Programas educativos para el reforzamiento de materias con altos indices de reprobacion			Sin Costo	\$ 139,200.00	Acervos	
R 3.4.1.4:	Impresoras	16	\$ 16,800.00	\$ 268,800.00	Servicios Impresion para centros de computo, laboratorios virtuales y evaluaciones colegiadas			Sin Costo	\$ 268,800.00	Infraestructura Académica	
			Total 2010:	\$ 8,312,000.00				Total 2011:	\$ 0.00	Total:	\$ 8,312,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.4.2: Mejorar la conectividad hacia las unidades académicas fuera del campus y mejorar los el ancho de banda de internet e internet 2	\$ 1,707,250.00	\$ 1,500,000.00	\$ 3,207,250.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.4.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.4.2.1:	Pago de servicios de conectividad hacia internet 2 e internet	12	\$ 125,000.00	\$ 1,500,000.00	Pago se servicios para mejorar el acceso a internet II y internet para mejorar anchos de banda para video conferencias, acceso a entornos virtuales y laboratorios	12	\$ 125,000.00	\$ 1,500,000.00	Pago se servicios para mejorar el acceso a internet II y internet para mejorar anchos de banda para video conferencias, acceso a entornos virtuales y laboratorios	\$ 3,000,000.00	Servicios
R 3.4.2.2:	Adquisicion de Firewall de Seguridad	15	\$ 12,150.00	\$ 182,250.00	Adquisicion y puesta en operacion de firewall de seguridad para brindar seguridad intermedia y			Sin Costo	\$ 182,250.00	Servicios	

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 50 de 60

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 3.3: Implementar un programa de estancias para estudiantes de nivel profesional asociado, licenciatura y posgrado, en instituciones y centros educativos, laborales y de investigación, nacionales y extranjeros	22,910,000.	22,910,000.	\$ 22,910,000.00	\$ 22,910,000.00	\$ 45,820,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.3.1: Impulsar la movilidad nacional de estudiantes, durante periodos lectivos, para contribuir su formación profesional integral	\$ 1,280,000.00	\$ 1,280,000.00	\$ 2,560,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.3.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.3.1.1:	Transporte aereo Nacional	100	\$ 7,800.00	\$ 780,000.00	Transporte aereo para 100 Estudiantes (20 alumnos por area)	100	\$ 7,800.00	\$ 780,000.00	Transporte aereo para 100 Estudiantes (20 alumnos por area)	\$ 1,560,000.00	Servicios
R 3.3.1.2:	Viatcos	100	\$ 5,000.00	\$ 500,000.00	Viatcos para 100 estudiantes (20 por area)	100	\$ 5,000.00	\$ 500,000.00	Viatcos para 100 estudiantes (20 por area)	\$ 1,000,000.00	Servicios
			Total 2010:	\$ 1,280,000.00				Total 2011:	\$ 1,280,000.00	Total:	\$ 2,560,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.3.2: Impulsar la movilidad internacional de estudiantes, durante periodos lectivos, para contribuir su formación profesional integral.	\$ 3,500,000.00	\$ 3,500,000.00	\$ 7,000,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.3.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.3.2.1:	Transporte aereo Internacional	100	\$ 20,000.00	\$ 2,000,000.00	Transporte aereo para 100 Estudiantes (20 alumnos por area)	100	\$ 20,000.00	\$ 2,000,000.00	Transporte aereo para 100 Estudiantes (20 alumnos por area)	\$ 4,000,000.00	Servicios
R 3.3.2.2:	Viatcos	100	\$ 15,000.00	\$ 1,500,000.00	Viatcos para 100 estudiantes (20 por area)	100	\$ 15,000.00	\$ 1,500,000.00	Viatcos para 100 estudiantes (20 por area)	\$ 3,000,000.00	Servicios
			Total 2010:	\$ 3,500,000.00				Total 2011:	\$ 3,500,000.00	Total:	\$ 7,000,000.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 47 de 60



Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.3.3: Apoyar estancias de estudiantes con investigadores nacionales y extranjeros dentro del marco del programa DELFIN	\$ 11,950,000.00	\$ 11,950,000.00	\$ 23,900,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.3.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.3.3.1: Transporte aereo Nacional	250	\$ 7,800.00	\$ 1,950,000.00	Transporte aereo para 250 estudiantes (50 por area)	250	\$ 7,800.00	\$ 1,950,000.00	Transporte aereo para 250 estudiantes (50 por area)	\$ 3,900,000.00	Servicios
R 3.3.3.2: Viaticos	250	\$ 5,000.00	\$ 1,250,000.00	Viaticos para 250 estudiantes (50 por area)	250	\$ 5,000.00	\$ 1,250,000.00	Viaticos para 250 estudiantes (50 por area)	\$ 2,500,000.00	Servicios
R 3.3.3.3: Transporte aereo Internacional	250	\$ 20,000.00	\$ 5,000,000.00	Transporte aereo para 250 estudiantes (50 por area)	250	\$ 20,000.00	\$ 5,000,000.00	Transporte aereo para 250 estudiantes (50 por area)	10,000,000.00	Servicios
R 3.3.3.4: Viaticos	250	\$ 15,000.00	\$ 3,750,000.00	Viaticos para 250 estudiantes (50 por area)	250	\$ 15,000.00	\$ 3,750,000.00	Viaticos para 250 estudiantes (50 por area)	\$ 7,500,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 11,950,000.00	Total 2011:			\$ 11,950,000.00	Total:	\$ 23,900,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.3.4: Apoyo a estudiantes sobresalientes para asistir a eventos, cursos, congresos, concursos nacionales e internacionales	\$ 6,180,000.00	\$ 6,180,000.00	\$ 12,360,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.3.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.3.4.1: Transporte aereo Nacional	100	\$ 7,800.00	\$ 780,000.00	Transporte aereo para 100 estudiantes	100	\$ 7,800.00	\$ 780,000.00	Transporte aereo para 100 estudiantes	\$ 1,560,000.00	Servicios
R 3.3.4.2: Viaticos	100	\$ 5,000.00	\$ 500,000.00	Viaticos para 100 estudiantes (20 estudiantes por areas)	100	\$ 5,000.00	\$ 500,000.00	Viaticos para 100 estudiantes (20 estudiantes por areas)	\$ 1,000,000.00	Servicios
R 3.3.4.3: Transporte aereo Internacional	100	\$ 20,000.00	\$ 2,000,000.00	Transporte aereo Internacional, para 100 estudiantes	100	\$ 20,000.00	\$ 2,000,000.00	Transporte aereo Internacional, para 100 estudiantes	\$ 4,000,000.00	Servicios
R 3.3.4.4: Viaticos	100	\$ 15,000.00	\$ 1,500,000.00	Viaticos para 100	100	\$ 15,000.00	\$ 1,500,000.00	Viaticos para 100	\$ 3,000,000.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.3.4.5: Pago de Inscripción a congresos Nacionales	100	\$ 2,000.00	\$ 200,000.00	estudiantes (20 estudiantes por áreas) Apoyo para inscripción a congresos nacionales de 100 estudiantes	100	\$ 2,000.00	\$ 200,000.00	estudiantes (20 estudiantes por áreas) Pago de inscripción a congresos nacionales de 100 estudiantes	\$ 400,000.00	Servicios
R 3.3.4.6: pago de Inscripción a cursos Nacionales	100	\$ 2,000.00	\$ 200,000.00	Apoyo para inscripción a cursos Nacionales de 100 estudiantes	100	\$ 2,000.00	\$ 200,000.00	Apoyo para inscripción a cursos Nacionales de 100 estudiantes	\$ 400,000.00	Servicios
R 3.3.4.7: Pago de Inscripción a congresos Internacionales	100	\$ 5,000.00	\$ 500,000.00	Apoyo para inscripción a congresos Internacionales de 100 estudiantes	100	\$ 5,000.00	\$ 500,000.00	Apoyo para inscripción a congresos Internacionales de 100 estudiantes	\$ 1,000,000.00	Servicios
R 3.3.4.8: pago de Inscripción a cursos Internacionales	100	\$ 5,000.00	\$ 500,000.00	Apoyo para inscripción a cursos Internacionales	100	\$ 5,000.00	\$ 500,000.00	Apoyo para inscripción a cursos Internacionales	\$ 1,000,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 6,180,000.00	Total 2011:			\$ 6,180,000.00	Total:	\$ 12,360,000.00	

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 3.4: Fomentar establecimiento de redes internaciones de cooperación en temas educativos y de investigación atravez de internet II y en conferencias de carácter nacional e internacional a travez de el uso de video conferencias para todos los programas educativos de Profesional Asociado, Licenciatura y posgrado.	13,738,250.00	1,500,000.00	\$ 13,738,250.00	\$ 1,500,000.00	\$ 15,238,250.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.4.1: Ampliar y modernizar la infraestructura académica de laboratorios virtuales y centros cómputo, para que los CA de las DES registradas en el PROMEP-SES y sus alumnos y alumnas cuenten con mejores condiciones para su trabajo académico, que permitan lograr la acreditación e internacionalización de de los PE.	\$ 8,312,000.00	\$ 0.00	\$ 8,312,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.4.1



Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
				Accesos a redes virtuales para 15 unidades académicas foráneas							
R 3.4.2.3: Viáticos	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	Viáticos para 3 especialistas, para visitar 15 unidades académicas foráneas para la puesta en operación del servicios de Internet y atención a fallas			Sin Costo		\$ 25,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 1,707,250.00		Total 2011:			\$ 1,500,000.00	Total:	\$ 3,207,250.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.4.3: Instalación y puesta en marcha de salas de video conferencias en las diferentes áreas de conocimiento .	\$ 2,749,000.00	\$ 0.00	\$ 2,749,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.4.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.4.3.1: Equipo de video conferencias	12	\$ 162,000.00	\$ 1,944,000.00	Aquisición de equipo para, UA foráneas Veterinaria, Pesquera, Agricultura, Campus Norte, Sur y Costa. Dentro del campus Area Ciencias y Humanidades, Ciencias e Ingenierías, Area de la Salud, Economía Administrativas, Auditorio Biblioteca, Centro de lenguas y equipo portátil			Sin Costo		\$ 1,944,000.00	Infraestructura Académica
R 3.4.3.2: Viáticos	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	Viáticos para 2 especialistas, para capacitar a 12 unidades académicas en el uso, operación y mantenimiento de			Sin Costo		\$ 25,000.00	Infraestructura Académica

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
				equipos de video conferencia							
R 3.4.3.3: codificador video conferencias	1	\$ 780,000.00	\$ 780,000.00	Permitira re dirigir una video conferencia hasta 6 campus simultaneos			Sin Costo		\$ 780,000.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:			\$ 2,749,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 2,749,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.4.4: Fortalecer el acceso a la red universitaria con servicios de acceso móviles para profesores y alumnos, que permitan incorporación de Tecnologías de la Información y Comunicación como apoyo al proceso educativo mediante el acceso permanente a plataformas de educación en línea y acceso a internet II	\$ 970,000.00	\$ 0.00	\$ 970,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.4.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.4.4.1: Puntos de acceso inalámbrico	20	\$ 47,250.00	\$ 945,000.00	Aquisición de equipo para, UA foráneas Veterinaria, Pesquera, Agricultura, Campus Norte, Sur y Costa. Dentro del campus Area Ciencias y Humanidades, Ciencias e Ingenierías, Area de la Salud, Economía Administrativas, Auditorio Biblioteca, Centro de lenguas, explanada rectoría, jardines, biblioteca, áreas culturales y áreas deportiva			Sin Costo		\$ 945,000.00	Infraestructura Académica	
R 3.4.4.2: Viáticos	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	Viáticos para 2 especialistas, configurar y poner en marcha equipos de acceso inalámbrico			Sin Costo		\$ 25,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 970,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 970,000.00	



Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 4: Fortalecimiento de los programas de posgrado de la Universidad Autónoma de Nayarit	\$ 740,500.00	\$ 855,600.00	\$ 1,596,100.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 4.1: El 100% de los programas educativos de posgrado cuenten con planes de estudio actualizados y pertinentes	171,000.00	60,000.00	\$ 171,000.00	\$ 60,000.00	\$ 231,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.1.1: . Revisión y actualización el plan de estudios de cada programa.	\$ 106,000.00	\$ 0.00	\$ 106,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.1.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 4.1.1.1: Computadora portátil	3	\$ 15,000.00	\$ 45,000.00	Para captura y respaldo de información	Sin Costo				\$ 45,000.00	Infraestructura Académica	
R 4.1.1.2: Impresora laser	3	\$ 3,000.00	\$ 9,000.00	Para impresión de planes de estudio y envío a aprobación	Sin Costo				\$ 9,000.00	Infraestructura Académica	
R 4.1.1.3: Proyecto Cañon	2	\$ 14,000.00	\$ 28,000.00	Para uso en reuniones de los diversos comités de diseño curricular	Sin Costo				\$ 28,000.00	Infraestructura Académica	
R 4.1.1.4: Pantalla para proyección	2	\$ 12,000.00	\$ 24,000.00	Para uso en reuniones de los diversos comités de diseño curricular	Sin Costo				\$ 24,000.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:			\$ 106,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 106,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.1.2: Elaboración y aplicación de un estudio de factibilidad para cada area academica.	\$ 65,000.00	\$ 60,000.00	\$ 125,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.1.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo



Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.1.2.1: Estudio de factibilidad	1	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	Garantizar la factibilidad e innovación de los PE	3	\$ 20,000.00	\$ 60,000.00	Garantizar la factibilidad e innovación de los PE	\$ 80,000.00	Servicios
R 4.1.2.2: Computadora de escritorio	3	\$ 15,000.00	\$ 45,000.00	Procesamiento de los datos derivados de los estudios de pertinencia	Sin Costo				\$ 45,000.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 65,000.00		Total 2011:			\$ 60,000.00	Total:	\$ 125,000.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 4.2: El 100% de los programas de posgrado contarán con el documento de autoevaluación de acuerdo al marco de referencia del Programa Nacional de Posgrado de Calidad y el 25% serán evaluados por el PNPC.	38,800.00	186,400.00	\$ 38,800.00	\$ 186,400.00	\$ 225,200.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.2.1: Autoevaluación de los programas de posgrado vigentes.	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.2.1**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.1.1: Documento de autoevaluación	Sin Costo				Sin Costo				\$ 0.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 0.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.2.2: Visita de evaluador externo por area	\$ 38,800.00	\$ 38,800.00	\$ 77,600.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.2.2**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.2.1: Transporte aereo	4	\$ 6,700.00	\$ 26,800.00	Recoger la opinión de expertos en diagnóstico y sugerencias para las mejoras de los PE	4	\$ 6,700.00	\$ 26,800.00	Recoger la opinión de expertos en diagnóstico y sugerencias para las mejoras de los PE	\$ 53,600.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.2.2: Viaticos	4	\$ 3,000.00	\$ 12,000.00	mejoras de los PE Recoger la opinión de expertos en diagnóstico y sugerencias para las mejoras de los PE	4	\$ 3,000.00	\$ 12,000.00	mejoras de los PE Recoger la opinión de expertos en diagnóstico y sugerencias para las mejoras de los PE	\$ 24,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 38,800.00		Total 2011:			\$ 38,800.00	Total:	\$ 77,600.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.2.3: Atención a la convocatoria del PNPC	\$ 0.00	\$ 147,600.00	\$ 147,600.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.2.3**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.3.1: Transporte Aereo	Sin Costo				16	\$ 6,700.00	\$ 120,600.00	Para asistir a la entrevista para obtener la acreditación de los PE	\$ 120,600.00	Servicios
R 4.2.3.2: Viaticos	Sin Costo				16	\$ 1,500.00	\$ 27,000.00	Para asistir a la entrevista para obtener la acreditación de los PE	\$ 27,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 147,600.00	Total:	\$ 147,600.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 4.3: Contar con un programa de difusión de la oferta educativa de posgrado	82,200.00	77,200.00	\$ 82,200.00	\$ 77,200.00	\$ 159,400.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.3.1: Diseño de una pagina WEB del posgrado.	\$ 7,000.00	\$ 0.00	\$ 7,000.00

Solicitud de Recursos para la **Acción 4.3.1**

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.3.1.1: Honorarios	1	\$ 7,000.00	\$ 7,000.00	pago de servicios profesionales por el	Sin Costo				\$ 7,000.00	Servicios



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				diseño de la pagina WEB						
Total 2010:			\$ 7,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 7,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.3.2: Mantenimiento de una pagina WEB del posgrado.	\$ 0.00	\$ 2,000.00	\$ 2,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.3.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.3.2.1: Honorarios				Sin Costo	1	\$ 2,000.00	\$ 2,000.00	pago de honorarios de servicios profesionales para mantener actualizada la pagina.	\$ 2,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 2,000.00	Total:	\$ 2,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.3.3: Elaboración de trípticos, posters, carpetas y folletos de los diferentes programas de posgrado.	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	\$ 40,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.3.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.3.3.1: Servicio de Impresión	1	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	Disponer de medio de difusión escritos de todos los programas de posgrado	1	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	Disponer de medio de difusión escritos de todos los programas de posgrado	\$ 40,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 20,000.00		Total 2011:			\$ 20,000.00	Total:	\$ 40,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.3.4: Participación en las diferentes ferias del CONACYT y el congreso anual del COMEPO	\$ 55,200.00	\$ 55,200.00	\$ 110,400.00

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESION FINAL

Solicitud de Recursos para la Acción 4.3.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.3.4.1: Pago de inscripción	3	\$ 5,000.00	\$ 15,000.00	Asistencia a los espacios de difusión de la oferta académica de posgrado	3	\$ 5,000.00	\$ 15,000.00	Asistencia a los espacios de difusión de la oferta académica de posgrado	\$ 30,000.00	Servicios
R 4.3.4.2: Transporte aereo	6	\$ 6,700.00	\$ 40,200.00	Asistencia a los espacios de difusión de la oferta académica de posgrado	6	\$ 6,700.00	\$ 40,200.00	Asistencia a los espacios de difusión de la oferta académica de posgrado	\$ 80,400.00	Servicios
Total 2010:			\$ 55,200.00		Total 2011:			\$ 55,200.00	Total:	\$ 110,400.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 4.4: Formalización de al menos 15 redes de investigación que fortalezcan el desarrollo de los cuerpos académicos que dan soporte a los programas de posgrado y disponer de un fondo para la difusión de los productos científicos de las redes.	448,500.00	532,000.00	\$ 448,500.00	\$ 532,000.00	\$ 980,500.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.4.1: Formalización y trabajo en redes.	\$ 48,500.00	\$ 82,000.00	\$ 130,500.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.4.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.4.1.1: Transporte aereo	5	\$ 6,700.00	\$ 33,500.00	Asistencia a reunion para el trabajo de redes	10	\$ 6,700.00	\$ 67,000.00	Asistencia a reunion para el trabajo de redes	\$ 100,500.00	Servicios
R 4.4.1.2: viaticos	5	\$ 3,000.00	\$ 15,000.00	Asistencia a reunion para el trabajo de redes	5	\$ 3,000.00	\$ 15,000.00	Asistencia a reunion para el trabajo de redes	\$ 30,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 48,500.00		Total 2011:			\$ 82,000.00	Total:	\$ 130,500.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.4.2: Invitación a coordinadores para fortalecimiento de los cuerpos académicos	\$ 350,000.00	\$ 350,000.00	\$ 700,000.00



ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

Solicitud de Recursos para la Acción 4.4.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.4.2.1: Viaticos	7	\$ 20,000.00	\$ 140,000.00	Hospedaje y alimentación de los investigadores.	7	\$ 20,000.00	\$ 140,000.00	Hospedaje y alimentación de los investigadores.	\$ 280,000.00	Servicios
R 4.4.2.2: Viaticos	7	\$ 30,000.00	\$ 210,000.00	hospedaje y alimentación de los investigadores en estancias cortas como parte de la colaboración con los cuerpos académicos.	7	\$ 30,000.00	\$ 210,000.00	hospedaje y alimentación de los investigadores en estancias cortas como parte de la colaboración con los cuerpos académicos.	\$ 420,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 350,000.00	Total 2011:			\$ 350,000.00	Total: \$ 700,000.00		

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.4.3: Apoyo para publicaciones	\$ 50,000.00	\$ 100,000.00	\$ 150,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.4.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.4.3.1: Publicacion	10	\$ 5,000.00	\$ 50,000.00	Colaboración académica con los cuerpos académicos	20	\$ 5,000.00	\$ 100,000.00	Colaboración académica con los cuerpos académicos	\$ 150,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 50,000.00	Total 2011:			\$ 100,000.00	Total: \$ 150,000.00		

Calendarización 2010

OP	Monto Total Solicitado 2010	Diciembre 2010	Enero 2011	Febrero 2011	Marzo 2011	Abril 2011	Mayo 2011	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 7,877,426.00	\$ 1,574,000.00	\$ 508,082.00	\$ 927,998.00	\$ 4,140,398.00	\$ 30,000.00	\$ 450,000.00	\$ 7,630,478.00
OP 2	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 3	\$ 46,797,463.00	\$ 10,918,250.00	\$ 15,770,000.00	\$ 0.00	\$ 4,619,213.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 31,307,463.00
OP 4	\$ 740,500.00	\$ 7,000.00	\$ 0.00	\$ 103,800.00	\$ 126,000.00	\$ 350,000.00	\$ 0.00	\$ 586,800.00
Totales	\$ 55,415,389.00	\$ 12,499,250.00	\$ 16,278,082.00	\$ 1,031,798.00	\$ 8,885,611.00	\$ 380,000.00	\$ 450,000.00	\$ 39,524,741.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 58 de 60

ProGES: Problemas Comunes de las DES // IMPRESIÓN FINAL

OP	Monto Total Solicitado 2010	Junio 2011	Julio 2011	Agosto 2011	Septiembre 2011	Octubre 2011	Noviembre 2011	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 7,877,426.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 140,000.00	\$ 106,948.00	\$ 246,948.00
OP 2	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 3	\$ 46,797,463.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 15,460,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 30,000.00	\$ 15,490,000.00
OP 4	\$ 740,500.00	\$ 103,700.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 50,000.00	\$ 153,700.00
Totales	\$ 55,415,389.00	\$ 103,700.00	\$ 0.00	\$ 15,460,000.00	\$ 0.00	\$ 140,000.00	\$ 186,948.00	\$ 15,890,648.00

Calendarización 2011

OP	Monto Total Solicitado 2011	Diciembre 2011	Enero 2012	Febrero 2012	Marzo 2012	Abril 2012	Mayo 2012	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 7,538,476.00	\$ 455,000.00	\$ 69,800.00	\$ 288,500.00	\$ 4,343,000.00	\$ 0.00	\$ 269,988.00	\$ 5,426,288.00
OP 2	\$ 2,736,378.00	\$ 0.00	\$ 882,200.00	\$ 278,198.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 281,600.00	\$ 1,441,998.00
OP 3	\$ 33,716,500.00	\$ 0.00	\$ 15,770,000.00	\$ 0.00	\$ 2,237,500.00	\$ 182,000.00	\$ 37,000.00	\$ 18,226,500.00
OP 4	\$ 855,600.00	\$ 2,000.00	\$ 0.00	\$ 38,800.00	\$ 20,000.00	\$ 350,000.00	\$ 147,600.00	\$ 558,400.00
Totales	\$ 44,848,954.00	\$ 457,000.00	\$ 16,722,000.00	\$ 605,498.00	\$ 6,600,500.00	\$ 532,000.00	\$ 736,188.00	\$ 25,653,188.00

OP	Monto Total Solicitado 2011	Junio 2012	Julio 2012	Agosto 2012	Septiembre 2012	Octubre 2012	Noviembre 2012	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 7,538,476.00	\$ 75,600.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 831,588.00	\$ 1,205,000.00	\$ 0.00	\$ 2,112,188.00
OP 2	\$ 2,736,378.00	\$ 338,800.00	\$ 0.00	\$ 515,780.00	\$ 439,800.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,294,380.00
OP 3	\$ 33,716,500.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 15,460,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 30,000.00	\$ 15,490,000.00
OP 4	\$ 855,600.00	\$ 137,200.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 80,000.00	\$ 100,000.00	\$ 297,200.00
Totales	\$ 44,848,954.00	\$ 551,600.00	\$ 0.00	\$ 15,975,780.00	\$ 1,271,388.00	\$ 1,285,000.00	\$ 130,000.00	\$ 19,193,768.00

Firma del Responsable

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 59 de 60



Xóchitl Castellón Fonseca
Secretaría de Docencia



4.2 Problemas de la gestión: Mejoramiento de la calidad de la gestión en el contexto del nuevo modelo académico universitario

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

SEP		Programa Integral de Fortalecimiento Institucional Universidad Autónoma de Nayarit	
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA		ProGES: Problemas de la Gestión	PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL. "Por la mejora y el fortalecimiento de la calidad de la educación mexicana"

Proyecto: Mejoramiento de la calidad de la gestión en el contexto del nuevo modelo académico universitario.

Datos Generales

Datos del Responsable del Proyecto

Nombre: CP JUAN LOPEZ SALAZAR
 Grado Académico: Licenciatura
 Perfil Deseable: No
 Cargo: SECRETARIO DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
 Teléfonos: 3112118800 Ext 8805
 Dirección de Correo Electrónico: juanl@nayar.uan.mx

Objetivo General del Proyecto

Fortalecer los procesos de gestión para consolidar la reforma universitaria a partir del fortalecimiento del sistema de gestión de la calidad, del desarrollo de sistemas automatizados y de un marco normativo y jurídico reestructurado que impulse la transformación de la vida académica institucional de la Universidad.

Justificación del Proyecto

Es importante mencionar que en la Universidad Autónoma de Nayarit se han desarrollado los aspectos administrativos, gracias a los apoyos que la federación le ha autorizado por medio de proyectos PIFI de años anteriores. Derivado de ello, son varios los objetivos los que se han atendido, entre los que destacan:

- a) Atender las recomendaciones de la evaluación de la gestión elaborada por los CIEES.
- b) Responder a las necesidades de las DES en materia de gestión emanados de la autoevaluación institucional.
- c) Atender las políticas y líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Institucional.
- d) Promover que la administración y gestión universitaria se convierta en un auténtico soporte de las funciones sustantivas, reorganizando y eficientando la operación de los servicios administrativos y financieros.

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

e) Contar con la estructura normativa y organizacional que corresponda al modelo académico en desarrollo.
 f) Implementar formas y órganos de gobierno que garanticen la más amplia participación de la comunidad académica y administrativa en el proceso de consolidación de la reforma universitaria.

Igual de importante es la atención que se da con el presente proyecto, a los objetivos y estrategias del Programa Sectorial de Educación, de la Secretaría de Educación Pública 2007-2012, del Gobierno Federal, en lo referente a gestión de la calidad, desarrollo de sistemas informáticos, capacitación y adiestramiento y fortalecimiento del marco jurídico.

Por tal motivo, con el presente proyecto se aspira a dar continuidad a los trabajos orientados al apoyo de la gestión y atención a los problemas identificados en la autoevaluación institucional y en la evaluación externa; pero fundamentalmente se han centrado en resolver problemas de tipo administrativo que en lugar de apoyar las tareas académicas las obstaculizaban. De allí que se siga trabajando en aspectos tales como: Mejora de la calidad de los servicios académicos y administrativos que ofrece la Universidad Autónoma de Nayarit; actualización y creación de nueva normatividad; desarrollo de sistemas de información para apoyar los procesos académicos y administrativos, fortalecimiento del área de organización y métodos para la actualización y elaboración de manuales de organización y de procedimientos; implementación de una cultura de calidad en el servicio documentando y certificando procesos por la norma ISO 9001-2000, en donde el proceso administrativo certificado tiene actualmente un alcance de 49 procedimientos, pertenecientes a las áreas de la Secretaría de Finanzas y Administración como son: Dirección de Finanzas, Dirección de Recursos Materiales, Dirección de Recursos Humanos y Dirección de Servicios Generales; en la Secretaría de Servicios Académicos se certificaron procedimientos de la Dirección de Desarrollo Bibliotecario, Dirección de Infraestructura Académica y la Dirección de Servicios Escolares. De igual forma, los apoyos captados con los proyectos PIFI, han permitido continuar con la documentación, así como la recertificación y certificación de nuevos procedimientos que se espera obtener, en mayo del 2010.

En el ámbito de la normatividad, aparte de la Ley Orgánica y el Estatuto de Gobierno, se han actualizado y creado nuevos reglamentos, y otros que están en proceso. Pero en términos generales, uno de los problemas estructurales que enfrenta la Universidad, sin duda alguna es el proceso de transición del modelo académico en el cual se encuentra inmersa; no obstante, en lo que a normatividad se refiere, se continúan con los trabajos para consolidar la Reforma Universitaria; por lo que para el año 2012, se pretende alcanzar el objetivo de tener un marco jurídico universitario lo más actualizado posible que haga frente e impulse la transformación de la vida académica e institucional de la Universidad. Para lograr lo anterior es primordial analizar todas las imprecisiones, lagunas o adecuaciones que presente la normatividad vigente, así como también se hace necesaria la creación de normas complementarias que reforzarán el logro de nuestro objetivo.

En cuanto al desarrollo de sistemas se ha avanzado en el fortalecimiento de los módulos: Administración escolar, recursos humanos, recursos materiales, financiero y de indicadores y en la incorporación de nuevos componentes a los módulos ya existentes, y así aumentar la eficiencia en los procesos administrativos. Aún con estos módulos han surgido nuevas necesidades administrativas y académicas y de cambios en políticas gubernamentales e institucionales, tal es el caso de la contabilidad gubernamental que impacta de manera directa en los sistemas contables y financieros de allí la necesidad de contar con un módulo de presupuestos, basado en el nuevo modelo de contabilidad.

Así mismo, en lo que respecta a los procesos administrativos de Recursos Humanos se pretende automatizar los procesos de capacitación y desarrollo del personal y prestaciones laborales ya certificados por la Norma ISO 9001, así como los de vida y carrera y perfil de puestos, además de la actualización del módulo de recursos humanos derivado de las modificaciones a las formas de pago al personal universitario, a los cambios en los Contratos Colectivos de Trabajo, al nuevo modelo contable y demás cambios en la normatividad aplicable.



Otra área que hace algunos años estaba descuidada, es la capacitación y desarrollo del personal, aspecto al que las autoridades universitarias le han dado un importante impulso solicitando recursos a través de los dos últimos PIFI, lo que ha dado como resultado que tanto personal administrativo y personal docente en funciones administrativas participen en eventos de capacitación en diversas áreas disciplinares como son: planeación, administración, área académica, servicios generales, SAC, entre otras.

En esta dinámica general de mejoramiento continuo de la calidad de la gestión y dentro del proceso de consolidación de la Reforma Universitaria, se propone en este documento continuar trabajando en varias líneas relacionadas entre sí y con un enfoque transversal: documentación y certificación de procesos estratégicos de gestión, ampliando el sistema a las unidades académicas de nivel superior y si es posible el medio superior; desarrollo de sistemas automatizados; capacitación y adiestramiento del personal administrativo y docente en funciones administrativas; fortalecimiento de la normatividad; entre otras, todo esto como parte del Plan de Desarrollo Institucional 2004-2010; así también, como se mencionó al inicio de este documento, atendiendo a los objetivos y estrategias del Programa Sectorial de Educación, de la Secretaría de Educación Pública 2007-2012, del Gobierno Federal.

El presente proyecto beneficia a toda la comunidad universitaria (alumnos, académicos y empleados), e inclusive a la sociedad nayarita, al mejorar la calidad de los procesos de gestión de la Institución, por lo que se estima que el beneficio directo a veinticuatro mil universitarios que se localizan en la gran parte del Estado de Nayarit. Asimismo, En el marco del programa Integral de Fortalecimiento Institucional la presente propuesta es un proyecto transversal universitario, que pretende consolidar el desempeño de la administración y la gestión universitaria y responder a las necesidades de todas sus entidades académicas y administrativas.

Metas Compromiso

Meta Compromiso	2010		2011	
	Número	%	Número	%
Procesos estratégicos de gestión que serán certificados por la norma ISO 9000:2000.				
MC 1.1: Numero de procesos	96	100.00 %	96	100.00 %
MC 1.2: Número y % de los procesos certificados	55	57.20 %	60	62.50 %
MC 1.3: Número y % de procesos re-certificados	49	51.00 %	0	0.00 %
Diseño, integración y explotación del SIIA:				
MC 2.1: Número y nombre de los módulos que estarán operando (administración escolar, recursos humanos y finanzas)	5	100.00 %	8	100.00 %
MC 2.2: Módulos del SIIA que operarán relacionados entre sí	3	60.00 %	5	62.00 %
Índice de sostenibilidad económica				
MC 3.1: Monto y % de recursos autogenerados en relación al monto del presupuesto total	29,177,446	2.43 %	32,095,190	2.66 %

Resumen

Objetivos Particulares	No. Metas	No. Acciones	No. Recursos	Monto 2010	Monto 2011	Monto Total 2010+2011
OP 1: Continuar con la implantación y certificación del Sistema Administrativo de Calidad, conforme a la Norma ISO 9001	4	12	51	\$ 944,000.00	\$ 3,063,195.00	\$ 4,007,195.00
OP 2: Mejorar los sistemas administrativos de gestión con el respaldo de sistemas automatizados.	3	7	33	\$ 1,434,000.00	\$ 1,854,000.00	\$ 3,288,000.00
OP 3: Mejorar la seguridad de la información y de los sistemas administrativos pertenecientes al SIIA contra posibles contingencias físicas y lógicas	3	9	24	\$ 737,000.00	\$ 1,618,000.00	\$ 2,355,000.00
OP 4: Fortalecer las estructuras académicas del nuevo modelo universitario, proporcionando modelos de organización y la normatividad necesaria para el desempeño de los Órganos de Gestión Académica y Unidades Académicas.	4	15	29	\$ 395,000.00	\$ 935,000.00	\$ 1,330,000.00
Totales:	14	43	137	\$ 3,510,000.00	\$ 7,470,195.00	\$ 10,980,195.00

Detalle

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 1: Continuar con la implantación y certificación del Sistema Administrativo de Calidad, conforme a la Norma ISO 9001	\$ 944,000.00	\$ 3,063,195.00	\$ 4,007,195.00
Meta	Valor 2010	Valor 2011	Total
M 1.1: Ampliar el Sistema Administrativo de Calidad a procesos de gestión académica en un grupo piloto de unidades académicas de nivel superior.	90,000.00	1,187,500.00	\$ 1,277,500.00
Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.1: Capacitar al personal involucrado y documentar los nuevos procesos que se incorporaran al sistema administrativo de calidad conforme a la norma ISO 9001	\$ 35,000.00	\$ 1,187,500.00	\$ 1,222,500.00



Solicitud de Recursos para la Acción 1.1.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.1.1: Diplomado para formar asesores y coordinadores de calidad	1	\$ 35,000.00	\$ 35,000.00	Dotar de material didáctico a los participantes en el Diplomado. Se requieren identificar y documentar los procesos y procedimientos para implantar el sistema administrativo de calidad.	1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Formar personal para implantar el sistema administrativo de calidad en unidades académicas del nivel superior.	\$ 75,000.00	Servicios
R 1.1.1.2: Computadoras Portátiles			Sin Costo		5	\$ 30,000.00	\$ 150,000.00	Equipo para realizar talleres del diplomado y cursos de capacitación en diversas zonas.	\$ 150,000.00	Infraestructura Académica
R 1.1.1.3: Proyector tipo Cañón			Sin Costo		5	\$ 15,000.00	\$ 75,000.00	Equipo para realizar talleres del diplomado y cursos de capacitación en diversas zonas.	\$ 75,000.00	Infraestructura Académica
R 1.1.1.4: Impresoras portátiles			Sin Costo		5	\$ 3,500.00	\$ 17,500.00	Equipo para realizar talleres del diplomado y cursos de capacitación en diversas zonas.	\$ 17,500.00	Infraestructura Académica
R 1.1.1.5: Acervo bibliográfico			Sin Costo		1	\$ 190,000.00	\$ 190,000.00	Dotar a las unidades académicas del nivel superior de normas ISO y material bibliográfico para consulta de la alta dirección, personal operativo y técnico de los procesos y auditores internos de calidad.	\$ 190,000.00	Acervos
R 1.1.1.6: Computadoras de Escritorio			Sin Costo		25	\$ 20,000.00	\$ 500,000.00	Dotar a las unidades académicas del nivel superior para su mejor desempeño en el sistema administrativo de calidad	\$ 500,000.00	Infraestructura Académica
R 1.1.1.7: Librero			Sin Costo		25	\$ 2,000.00	\$ 50,000.00	Dotar a las unidades académicas del nivel superior para su mejor desempeño en el sistema administrativo de calidad	\$ 50,000.00	Infraestructura Académica

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
								superior para su mejor desempeño en el sistema administrativo de calidad		
R 1.1.1.8: Escritorios			Sin Costo		26	\$ 2,000.00	\$ 52,000.00	Dotar a las unidades académicas del nivel superior para su mejor desempeño en el sistema administrativo de calidad	\$ 52,000.00	Infraestructura Académica
R 1.1.1.9: Sillas secretariales			Sin Costo		25	\$ 1,400.00	\$ 35,000.00	Dotar a las unidades académicas del nivel superior para su mejor desempeño en el sistema administrativo de calidad	\$ 35,000.00	Infraestructura Académica
R 1.1.1.10: Inscripción al curso de "Formación de auditores de sistemas de gestión de la calidad con base en la norma ISO 19011:2002"			Sin Costo		1	\$ 67,000.00	\$ 67,000.00	Formar 25 auditores internos de calidad. Beneficia a todos los procesos certificados al permitir la mejora continua. (Tepic)	\$ 67,000.00	Servicios
R 1.1.1.11: Viáticos			Sin Costo		5	\$ 2,200.00	\$ 11,000.00	Los cursos comprenden 5 días y el costo por días es de \$2,200 pesos.	\$ 11,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 35,000.00	Total 2011:			\$ 1,187,500.00	Total: \$ 1,222,500.00		

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.2: Documentar la medición, análisis y mejora del sistema donde se implemente el SAC.	\$ 55,000.00	\$ 0.00	\$ 55,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.1.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.2.1: Acervo bibliográfico sobre el sistema administrativo de calidad.	1	\$ 55,000.00	\$ 55,000.00	Se requiere material bibliográfico para consulta del personal operativo de los procesos así como auditores internos de			Sin Costo		\$ 55,000.00	Acervos



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
Total 2010:				\$ 55,000.00	Total 2011:				\$ 0.00	Total:	\$ 55,000.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.2: Mantener la vigencia del 100% de los procesos certificados con anterioridad y Certificar 6 nuevos procesos.	635,600.00	1,375,200.00	\$ 635,600.00	\$ 1,375,200.00	\$ 2,010,800.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.1: Actualizar a través de cursos especializados a asesores, coordinadores de calidad y alta dirección	\$ 615,600.00	\$ 1,085,200.00	\$ 1,700,800.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.2.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.2.1.1: Inscripción a Curso de capacitación "Herramientas estadísticas básicas Para la mejora continua".	1	\$ 60,000.00	\$ 60,000.00	Actualizar 25 asesores y coordinadores de calidad. Beneficia a todos los procesos certificados al permitir la mejora continua. (Tepic)	1	\$ 47,000.00	\$ 47,000.00	Actualizar 25 auditores internos de calidad. Beneficia a todos los procesos certificados al permitir la mejora continua. (Tepic)	\$ 107,000.00	Servicios
R 1.2.1.2: Curso Taller de IWA 2	1	\$ 55,000.00	\$ 55,000.00	Actualizar 25 asesores y coordinadores de calidad. Beneficia a todos los procesos certificados al permitir la mejora continua. (Tepic)	1	\$ 47,000.00	\$ 47,000.00	Actualizar 25 asesores y coordinadores de calidad para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos.	\$ 102,000.00	Servicios
R 1.2.1.3: Curso "El papel de la alta dirección en un SGC"	1	\$ 34,800.00	\$ 34,800.00	Fortalecer a 50 integrantes en la planeación de la alta dirección en un sistema de gestión de calidad(Tepic)	1	\$ 34,800.00	\$ 34,800.00	Actualizar 25 asesores y coordinadores de calidad para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos.	\$ 69,600.00	Servicios
R 1.2.1.4: Curso de "Planeación estratégica"	1	\$ 92,800.00	\$ 92,800.00	Fortalecer a 50 integrantes en la planeación de la alta dirección en un sistema	1	\$ 47,000.00	\$ 47,000.00	Actualizar 25 asesores y coordinadores de calidad para realizar efecto multiplicador al	\$ 139,800.00	Servicios

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 7 de 42

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				de gestión de calidad(Tepic)				personal operativo de los procesos.		
R 1.2.1.5: Curso de "Reforzamiento de la competencia de auditores de sistemas de gestión"	1	\$ 47,000.00	\$ 47,000.00	Actualizar 25 auditores internos de calidad. Beneficia a todos los procesos certificados al permitir la mejora continua. (Tepic)	1	\$ 67,000.00	\$ 67,000.00	Actualizar 25 asesores y coordinadores de calidad para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos.	\$ 114,000.00	Servicios
R 1.2.1.6: Curso de "Costos de calidad".			Sin Costo		1	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	Actualizar 25 asesores y coordinadores de calidad para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos.	\$ 20,000.00	Servicios
R 1.2.1.7: Curso de "Desarrollo de un sistema de indicadores".			Sin Costo		1	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	Actualizar 25 asesores y coordinadores de calidad para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos.	\$ 20,000.00	Servicios
R 1.2.1.8: Viáticos	18	\$ 2,000.00	\$ 36,000.00	Los cursos comprenden 18 días y el costo por día es de \$2,000 pesos.	22	\$ 2,200.00	\$ 48,400.00	Los cursos comprenden 22 días y el costo por día es de \$2,200 pesos.	\$ 84,400.00	Servicios
R 1.2.1.9: Inscripción al Foro Internacional de la IWA 2	5	\$ 2,000.00	\$ 10,000.00	Actualizar 5 integrantes del personal técnico para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos. (México)	5	\$ 3,000.00	\$ 15,000.00	Actualizar 5 integrantes del personal técnico para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos. (México)	\$ 25,000.00	Servicios
R 1.2.1.10: Curso de "Herramientas estadísticas básicas para la mejora continua y la solución de no conformidades"			Sin Costo		5	\$ 39,000.00	\$ 195,000.00	Actualizar 5 integrantes del personal técnico para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos. (México)	\$ 195,000.00	Servicios
R 1.2.1.11: Inscripción al curso de Gestión de la Mejora continua	5	\$ 32,000.00	\$ 160,000.00	Actualizar 5 integrantes del personal técnico para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos. (México)			Sin Costo		\$ 160,000.00	Servicios
R 1.2.1.12: Inscripción al "Congreso internacional de			Sin Costo		3	\$ 11,000.00	\$ 33,000.00	Actualizar 3 integrantes del personal técnico para realizar efecto	\$ 33,000.00	Servicios

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 8 de 42



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
auditores de sistemas de gestión y evaluación de la conformidad								multiplicador al personal operativo de los procesos.		
R 1.2.1.13: Viáticos	10	\$ 12,000.00	\$ 120,000.00	Actualizar 5 integrantes del personal técnico para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos. (México) Los costos Contemplan transporte, alimentación y hospedaje para 10 personas				Sin Costo	\$ 120,000.00	Servicios
R 1.2.1.14: Inscripción al "Foro mundial de la calidad"			Sin Costo		3	\$ 12,000.00	\$ 36,000.00	Actualizar 3 integrantes del personal técnico para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos.	\$ 36,000.00	Servicios
R 1.2.1.15: Viáticos			Sin Costo		21	\$ 15,000.00	\$ 315,000.00	Los costos Contemplan transporte, alimentación y hospedaje para 21 personas	\$ 315,000.00	Servicios
R 1.2.1.16: Curso "Gestión eficaz con enfoque al cliente"			Sin Costo		5	\$ 32,000.00	\$ 160,000.00	Actualizar 5 integrantes del personal técnico para realizar efecto multiplicador al personal operativo de los procesos. (México)	\$ 160,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 615,600.00	Total 2011:			\$ 1,085,200.00	Total: \$ 1,700,800.00		

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.2: Servicios de auditorías internas de calidad	\$ 20,000.00	\$ 290,000.00	\$ 310,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.2.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.2.2.1: Servicios de auditoría interna.	1	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	Una vez implantado el sistema es necesario medir por medio de	2	\$ 40,000.00	\$ 80,000.00	Una vez implantado el sistema es necesario medir por medio de	\$ 100,000.00	Servicios

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				auditorías internas la operación y establece acciones para la mejora continua; el costo considera transporte para auditar unidades académicas foráneas.				auditorías internas la operación y establece acciones para la mejora continua		
R 1.2.2.2: Servicio de auditoría externa			Sin Costo		1	\$ 210,000.00	\$ 210,000.00	Se realizarán auditorías externas de seguimiento a los procedimientos ya certificados y de ampliación para certificar los nuevos procedimientos donde se implante el sistema	\$ 210,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 20,000.00	Total 2011:			\$ 290,000.00	Total: \$ 310,000.00		

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.3: Realizar 21 cursos para continuar brindando la capacitación y actualización al personal administrativo, manual y docente en funciones administrativas, propiciar la participación del Personal universitario de las diversas dependencias en cursos de capacitación y actualización en temáticas específicas.	139,400.00	344,495.00	\$ 139,400.00	\$ 344,495.00	\$ 483,895.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.3.1: Ofrecer 09 cursos taller en el área administrativa informática y 05 cursos en el Área actitudinal.	\$ 14,400.00	\$ 64,995.00	\$ 79,395.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.3.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.3.1.1: Acervo bibliográfico especializado en	2	\$ 3,500.00	\$ 7,000.00	El área de capacitación y desarrollo de personal	2	\$ 4,000.00	\$ 8,000.00	El área de capacitación y desarrollo de personal	\$ 15,000.00	Acervos



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
informática básico y avanzado				a través de la impartición de los cursos contribuye a el logro de la certificación de los procesos administrativos y fortalecer los ya certificados; por tanto es necesario cubrir los conceptos solicitados.				a través de la impartición de los cursos contribuye a el logro de la certificación de los procesos administrativos y fortalecer los ya certificados; por tanto es necesario cubrir los conceptos solicitados.		
R 1.3.1.2: Engargoladora	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	El área de capacitación y desarrollo de personal a través de la impartición de los cursos contribuye a el logro de la certificación de los procesos administrativos y fortalecer los ya certificados; por tanto es necesario cubrir los conceptos	Sin Costo				\$ 5,000.00	Infraestructura Académica
R 1.3.1.3: Accesorios para PC	2	\$ 1,200.00	\$ 2,400.00	El área de capacitación y desarrollo de personal a través de la impartición de los cursos contribuye a el logro de la certificación de los procesos administrativos y fortalecer los ya certificados; por tanto es necesario cubrir los conceptos	Sin Costo				\$ 2,400.00	Infraestructura Académica
R 1.3.1.4: Equipo de computo portátil			Sin Costo		2	\$ 10,499.00	\$ 20,998.00	El área de capacitación y desarrollo de personal a través de la impartición de los cursos contribuye a el logro de la certificación de los procesos administrativos y fortalecer los ya certificados; por tanto es necesario cubrir los conceptos solicitados.	\$ 20,998.00	Infraestructura Académica

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.3.1.5: Equipo de computo			Sin Costo		3	\$ 11,999.00	\$ 35,997.00	El área de capacitación y desarrollo de personal a través de la impartición de los cursos contribuye a el logro de la certificación de los procesos administrativos y fortalecer los ya certificados; por tanto es necesario cubrir los conceptos solicitados.	\$ 35,997.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 14,400.00		Total 2011:		\$ 64,995.00	Total:	\$ 79,395.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.3.2: Ofrecer 04 cursos relacionados con el Sistema Administrativo de Calidad y otros que emanen de necesidades extraordinarias.	\$ 5,000.00	\$ 9,500.00	\$ 14,500.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.3.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.3.2.1: Acervo bibliográfico especializado en el área actitudinal	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	El área de capacitación y desarrollo de personal a través de la impartición de los cursos contribuye a el logro de la certificación de los procesos administrativos y fortalecer los ya certificados; por tanto es necesario cubrir los conceptos solicitados.	Sin Costo				\$ 5,000.00	Acervos
R 1.3.2.2: Impresora láser			Sin Costo		1	\$ 5,800.00	\$ 5,800.00	El área de capacitación y desarrollo de personal a través de la impartición de los cursos contribuye a el logro de la certificación de los procesos administrativos y	\$ 5,800.00	Infraestructura Académica



ProGES: Problemas de la Gestión II IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.3.2.3: Trituradora de papel			Sin Costo		1	\$ 3,700.00	\$ 3,700.00	fortalecer los ya certificados; por tanto es necesario cubrir los conceptos solicitados. El área de capacitación y desarrollo de personal a través de la impartición de los cursos contribuye a el logro de la certificación de los procesos administrativos y fortalecer los ya certificados; por tanto es necesario cubrir los conceptos solicitados.	\$ 3,700.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 5,000.00	Total 2011:			\$ 9,500.00	Total:	\$ 14,500.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.3.3: Llevar a cabo 3 cursos taller en el área de servicios.(Electricidad, plomería)	\$ 20,000.00	\$ 120,000.00	\$ 140,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.3.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.3.3.1: Juego de herramientas de plomería y electricidad	2	\$ 10,000.00	\$ 20,000.00	El área de capacitación y desarrollo de personal a través de la impartición de los cursos contribuye a el logro de la certificación de los procesos administrativos y fortalecer los ya certificados; por tanto es necesario cubrir los conceptos solicitados.			Sin Costo		\$ 20,000.00	Infraestructura Académica
R 1.3.3.2: Fotocopiadora			Sin Costo		1	\$ 120,000.00	\$ 120,000.00	El área de capacitación y desarrollo de personal a través de la impartición de los	\$ 120,000.00	Infraestructura Académica

ProGES: Problemas de la Gestión II IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
								curso contribuye a el logro de la certificación de los procesos administrativos y fortalecer los ya certificados; por tanto es necesario cubrir los conceptos solicitados.		
Total 2010:			\$ 20,000.00	Total 2011:			\$ 120,000.00	Total:	\$ 140,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.3.4: Asistencia a cursos de capacitación y/o actualización.	\$ 100,000.00	\$ 150,000.00	\$ 250,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.3.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.3.4.1: Viáticos	4	\$ 25,000.00	\$ 100,000.00	Es importante la capacitación y/o actualización de personal universitario en temáticas de Administración, de Planeación, programación y Presupuestación, Procesos de licitación y administración y desarrollo de personal. El concepto de viáticos incluye inscripción, transporte, alimentación y hospedaje	6	\$ 25,000.00	\$ 150,000.00	Es importante la capacitación y/o actualización de personal universitario en temáticas de Administración, de Planeación, programación y Presupuestación, Procesos de licitación y administración y desarrollo de personal. El concepto de viáticos incluye inscripción, transporte, alimentación y hospedaje	\$ 250,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 100,000.00	Total 2011:			\$ 150,000.00	Total:	\$ 250,000.00	



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.4: Elaborar al 100% los Manuales de Organización de las Unidades Académicas y Dependencias de la UAN, así como elaborar el 75% de los Manuales de Procedimientos de las Dependencias que se encuentren certificadas y de las Unidades Académicas que estén acreditadas al año 2010, así como llevar a cabo su respectivo seguimiento a los manuales administrativos.	79,000.00	156,000.00	\$ 79,000.00	\$ 156,000.00	\$ 235,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.4.1: Llevar a cabo los talleres de capacitación sobre la Metodología de Elaboración de Manuales tanto de Organización, y de Procedimientos; realizar reuniones periódicas para revisar avances y necesidades de adecuación durante la elaboración de los mismos.	\$ 4,500.00	\$ 76,000.00	\$ 80,500.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.4.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.4.1.1: Acervo bibliográfico	1	\$ 4,500.00	\$ 4,500.00	Para fortalecer el conocimiento del personal que imparte los talleres y de quienes los reciben.				Sin Costo	\$ 4,500.00	Acervos
R 1.4.1.2: Equipo de computo			Sin Costo		3	\$ 12,000.00	\$ 36,000.00	Se solicita el equipo para elaborar materiales, diseñar formatos y manuales administrativos.	\$ 36,000.00	Infraestructura Académica
R 1.4.1.3: Equipo de computo portátil			Sin Costo		1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	Se solicita el equipo para elaborar materiales, diseñar formatos y manuales administrativos.	\$ 30,000.00	Infraestructura Académica
R 1.4.1.4: Impresora portátil			Sin Costo		1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Se solicita el equipo para elaborar	\$ 10,000.00	Infraestructura Académica

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 15 de 42

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
								materiales, diseñar formatos y manuales administrativos.		
Total 2010:			\$ 4,500.00		Total 2011:		\$ 76,000.00	Total:	\$ 80,500.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.4.2: Presentar ante la autoridad correspondiente los Manuales de Organización y de Procedimientos concluidos, para su aprobación, y llevar a cabo su implementación y socialización.	\$ 17,500.00	\$ 15,000.00	\$ 32,500.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.4.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.4.2.1: Proyector tipo cañón	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Para contar con los Manuales en tiempo y forma, para su correspondiente autorización				Sin Costo	\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
R 1.4.2.2: Disco duro externo	1	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	Para contar con los Manuales en tiempo y forma, para su correspondiente autorización				Sin Costo	\$ 2,500.00	Infraestructura Académica
R 1.4.2.3: Impresora Láser			Sin Costo		1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Para contar con los Manuales en tiempo y forma, para su correspondiente autorización	\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 17,500.00		Total 2011:		\$ 15,000.00	Total:	\$ 32,500.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.4.3: Llevar a cabo reuniones con las dependencias y unidades académicas para evaluar las necesidades de adecuación que se presenten durante la implementación de los Manuales Administrativos (Seguimiento).	\$ 15,000.00	\$ 2,000.00	\$ 17,000.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 16 de 42



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Solicitud de Recursos para la Acción 1.4.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.4.3.1: Estantería	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Es necesario proporcionar condiciones adecuadas para resguardo de la documentación.	Sin Costo				\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
R 1.4.3.2: Escáner	Sin Costo				1	\$ 2,000.00	\$ 2,000.00	Es necesario contar con la digitalización de algunos documentos.	\$ 2,000.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 15,000.00	Total 2011:			\$ 2,000.00	Total:	\$ 17,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.4.4: Asistir a cursos de capacitación y actualización en materia de organización, diseño de procesos y métodos de trabajo para el personal técnico de la Unidad d Organización y Métodos.	\$ 42,000.00	\$ 63,000.00	\$ 105,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.4.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.4.4.1: Cursos de capacitación y/o actualización.	2	\$ 21,000.00	\$ 42,000.00	Se solicita el recurso de inscripción al curso, transporte , hospedaje y alimentación para 2 personas.	3	\$ 21,000.00	\$ 63,000.00	Se solicita el recurso de inscripción al curso, transporte , hospedaje y alimentación para 2 personas.	\$ 105,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 42,000.00		Total 2011:				\$ 63,000.00	Total:

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 2: Mejorar los sistemas administrativos de gestión con el respaldo de sistemas automatizados.	\$ 1,434,000.00	\$ 1,854,000.00	\$ 3,288,000.00

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 2.1: Automatizar al 70% los nuevos procesos estratégicos administrativos de Recursos Humanos (capacitación y desarrollo de personal; y prestaciones laborales) documentados bajo la norma ISO 9001, así como el módulo de presupuestos	1,020,000.00	1,674,000.00	\$ 1,020,000.00	\$ 1,674,000.00	\$ 2,694,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.1: Realizar análisis y diseño de los procesos estratégicos administrativos de recursos humanos documentados bajo la norma ISO 9001 y el módulo de presupuestos	\$ 475,000.00	\$ 550,000.00	\$ 1,025,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.1.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.1.1: Acervo especializado en Informática	1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	Acervo necesario para consulta y documentación en metodologías en el proceso desarrollo de sistemas, lenguaje de desarrollo Delphi y sus librerías, así como en el manejador de la base de datos Oracle.	Sin Costo				\$ 30,000.00	Acervos
R 2.1.1.2: Licenciencia de CA-Erwin Data Modeler	2	\$ 50,000.00	\$ 100,000.00		Sin Costo				\$ 100,000.00	Acervos
R 2.1.1.3: Licenciencias de software de Microsoft Office	5	\$ 7,000.00	\$ 35,000.00	Necesaria para el análisis y diseño de los módulos de Recursos Humanos y de presupuestos (2 analistas)	Sin Costo				\$ 35,000.00	Acervos
R 2.1.1.4: Inscripción a curso en análisis conceptual	5	\$ 30,000.00	\$ 150,000.00		5	\$ 30,000.00	\$ 150,000.00	Es necesaria para conocer el nuevo modelo de la	\$ 300,000.00	Servicios



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
				contabilidad gubernamental que se implantará en la Universidad				contabilidad gubernamental que se implantará en la Universidad		
R 2.1.1.5: Viáticos	5	\$ 20,000.00	\$ 100,000.00	Viáticos para asistencia a cursos de capacitación fuera del estado	9	\$ 20,000.00	\$ 180,000.00	Viáticos para asistencia a cursos de capacitación fuera del estado	\$ 280,000.00	Servicios
R 2.1.1.6: Licencias para diseño WEB	2	\$ 30,000.00	\$ 60,000.00	Necesaria para la realización del sitio web del sistema de presupuestos y de recursos humanos (2 desarrolladores)	Sin Costo				\$ 60,000.00	Acervos
R 2.1.1.7: computadora portátil	Sin Costo				3	\$ 30,000.00	\$ 90,000.00	1 equipo es necesario para realizar la documentación del análisis y diseño de los módulos de Recursos Humanos 2 equipos son necesarios para el módulo de Presupuestos	\$ 90,000.00	Infraestructura Académica
R 2.1.1.8: Inscripción a curso en metodología de desarrollo de software	Sin Costo				4	\$ 30,000.00	\$ 120,000.00	Contar con conocimientos sobre metodologías del proceso de análisis y diseño de sistemas.	\$ 120,000.00	Servicios
R 2.1.1.9: Impresora portátil	Sin Costo				1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Equipo necesario para el módulo de Recursos Humanos para realizar la documentación del análisis y diseño de los mismos	\$ 10,000.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 475,000.00	Total 2011:			\$ 550,000.00	Total:	\$ 1,025,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.2: Realizar desarrollo de los módulos correspondientes a los procesos estratégicos administrativos de recursos humanos documentados bajo la norma ISO 9001 y de presupuestos	\$ 545,000.00	\$ 934,000.00	\$ 1,479,000.00

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Solicitud de Recursos para la Acción 2.1.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.2.1: Licencias de Dephi	10	\$ 20,000.00	\$ 200,000.00	Necesaria para el desarrollo de los módulos de Recursos Humanos (5 desarrolladores) y de presupuestos (5 desarrolladores)	Sin Costo				\$ 200,000.00	Acervos
R 2.1.2.2: Licencias de ODAC	10	\$ 2,000.00	\$ 20,000.00	Necesaria para el desarrollo de los módulos de Recursos Humanos (5 desarrolladores) y de presupuestos (5 desarrolladores)	Sin Costo				\$ 20,000.00	Acervos
R 2.1.2.3: Licencias de generador de reportes QuitReport Pro.	10	\$ 5,000.00	\$ 50,000.00	Necesaria para el desarrollo de los módulos de Recursos Humanos (5 desarrolladores) y de presupuestos (5 desarrolladores)	Sin Costo				\$ 50,000.00	Acervos
R 2.1.2.4: Licencia Administrativa de manejador de base de datos Oracle (soporte técnico incluido)	2	\$ 70,000.00	\$ 140,000.00	Dos servidores de base de datos. Se requiere renovar una licencia por servidor.	2	\$ 70,000.00	\$ 140,000.00	Dos servidores de base de datos. Se requiere renovar una licencia por servidor.	\$ 280,000.00	Acervos
R 2.1.2.5: Licencia Académica de manejador de base de datos Oracle	1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Para capacitar al personal usuario de la base de datos Oracle	1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Para capacitar al personal usuario de la base de datos Oracle	\$ 20,000.00	Acervos
R 2.1.2.6: Licencias de Visual Studio	3	\$ 15,000.00	\$ 45,000.00	Se necesita contar con licencias legales de lenguajes de programación para el desarrollo de sistemas	Sin Costo				\$ 45,000.00	Acervos
R 2.1.2.7: Inscripción a curso especializado en SQL para Oracle	2	\$ 20,000.00	\$ 40,000.00	Contar con conocimientos técnicos para el proceso de desarrollo de sistemas.	3	\$ 20,000.00	\$ 60,000.00	Contar con conocimientos técnicos para el proceso de desarrollo de sistemas.	\$ 100,000.00	Servicios
R 2.1.2.8: Viáticos	2	\$ 20,000.00	\$ 40,000.00	Viáticos para asistencia a cursos de capacitación fuera del	18	\$ 20,000.00	\$ 360,000.00	Viáticos para asistir a cursos de capacitación en la ciudad de México	\$ 400,000.00	Servicios



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 2.1.2.9: Impresora láser			Sin Costo	estado	2	\$ 32,000.00	\$ 64,000.00	Se requerirán 1 equipo por cada grupo que realizará el desarrollo de los módulos de recursos humanos y presupuestos	\$ 64,000.00	Infraestructura Académica	
R 2.1.2.10: Inscripción a curso en desarrollo de páginas dinámicas para la presentación en páginas WEB			Sin Costo		4	\$ 20,000.00	\$ 80,000.00	Se necesita del conocimiento de desarrollo WEB para la captura y publicación de los estados de los proyectos y programas	\$ 80,000.00	Servicios	
R 2.1.2.11: Inscripción a curso en lenguajes de programación Visual Studio y Java			Sin Costo		6	\$ 20,000.00	\$ 120,000.00	Es necesario para adquirir los conocimientos técnicos en desarrollo de los módulos del sistema de presupuestos y de recursos humanos que se estarán bajo la plataforma WEB	\$ 120,000.00	Servicios	
R 2.1.2.12: Inscripción a curso en desarrollo de sistemas en Delphi			Sin Costo		3	\$ 20,000.00	\$ 60,000.00	Se necesita para actualización en el lenguaje de desarrollo de sistemas	\$ 60,000.00	Servicios	
R 2.1.2.13: Inscripción a curso en SQL SERVER			Sin Costo		2	\$ 20,000.00	\$ 40,000.00	Capacitación en consulta y programación en manejadores de Bases de datos del sistema de presupuestos	\$ 40,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 545,000.00		Total 2011:			\$ 934,000.00	Total:	\$ 1,479,000.00	
Acción						Monto 2010		Monto 2011		Total	
A 2.1.3: Capacitación a los usuarios de los módulos de Recursos Humanos y Presupuestos						\$ 0.00		\$ 100,000.00		\$ 100,000.00	
Solicitud de Recursos para la Acción 2.1.3											
	Cant.	Costo Unitario	Total	Justificación	Cant.	Costo Unitario	Total	Justificación	Total		

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 21 de 42

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 2.1.3.1: Proyector			Sin Costo		2	\$ 20,000.00	\$ 40,000.00	Se requerirán 1 equipo por cada grupo que realizará el desarrollo de los módulos de recursos humanos y presupuestos para realizar la capacitación del personal	\$ 40,000.00	Infraestructura Académica	
R 2.1.3.2: Computadora de escritorio			Sin Costo		2	\$ 30,000.00	\$ 60,000.00	Se requerirán 2 equipos de escritorio para implementar el desarrollo del módulo de recursos humanos	\$ 60,000.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 100,000.00	Total:	\$ 100,000.00	
Acción						Monto 2010		Monto 2011		Total	
A 2.1.4: Automatización de proceso de digitalización de expedientes de Recursos Humanos y Presupuestos						\$ 0.00		\$ 90,000.00		\$ 90,000.00	
Solicitud de Recursos para la Acción 2.1.4											
Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 2.1.4.1: Scanner de alta velocidad			Sin Costo		2	\$ 45,000.00	\$ 90,000.00	Para atender la recomendación de auditoría Externa de ISO 9001, donde puntualizaba la importancia de tener digitalizados los expedientes del personal con fines de seguridad, conservación y confidencialidad.	\$ 90,000.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 90,000.00	Total:	\$ 90,000.00	

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 22 de 42



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 2.2: Generación de indicadores de los procesos estratégicos autorizados.	100,000.00	100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 200,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.2.1: Capacitar al personal involucrado en los procesos certificados para establecer el proceso metodológico de identificación, documentación y generación de los indicadores institucionales.	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.2.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.2.1.1: Capacitación			Sin Costo				Sin Costo		\$ 0.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 0.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.2.2: Automatizar la generación de los indicadores institucionales	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	\$ 200,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.2.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.2.2.1: Licencia de Bussines Objects	1	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	Contar con software de explotación de minería de datos para generación de indicadores institucionales. Pago de adquisición de licencia	1	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	Contar con software de explotación de minería de datos para generación de indicadores institucionales. Pago de adquisición de licencia	\$ 200,000.00	Acervos
Total 2010:			\$ 100,000.00		Total 2011:			\$ 100,000.00	Total:	\$ 200,000.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 2.3: Analizar y diseñar al 70% los procesos administrativos de seguimiento de egresados y de tutorías documentados bajo la norma ISO 9001.	314,000.00	80,000.00	\$ 314,000.00	\$ 80,000.00	\$ 394,000.00

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.3.1: Realizar análisis de los procesos administrativos de seguimiento de egresados y tutorías documentados bajo la norma ISO 9001 y diseño de los módulos correspondientes	\$ 314,000.00	\$ 80,000.00	\$ 394,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.3.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.3.1.1: Licencia de CA-Erwin Data Modeler	2	\$ 50,000.00	\$ 100,000.00	Necesaria para el análisis y diseño de los módulos de seguimientos de egresados, de tutorías y de presupuestos			Sin Costo		\$ 100,000.00	Acervos
R 2.3.1.2: Licencias de software de Microsoft Office	2	\$ 7,000.00	\$ 14,000.00	Necesaria para el análisis y diseño de los módulos de seguimientos de egresados, de tutorías y de presupuestos			Sin Costo		\$ 14,000.00	Acervos
R 2.3.1.3: Inscripción a curso en metodología de desarrollo de software	4	\$ 30,000.00	\$ 120,000.00	Contar con conocimientos técnicos sobre metodologías del proceso de análisis y diseño de sistemas.			Sin Costo		\$ 120,000.00	Servicios
R 2.3.1.4: Viáticos	4	\$ 20,000.00	\$ 80,000.00	Viáticos para asistencia a cursos de capacitación fuera del estado			Sin Costo		\$ 80,000.00	Servicios
R 2.3.1.5: computadora portátil			Sin Costo		2	\$ 30,000.00	\$ 60,000.00	Equipos necesarios para realizar la documentación del análisis y diseño de los módulos de Tutorías y Seguimiento de Egresados.	\$ 60,000.00	Infraestructura Académica
R 2.3.1.6: impresora portátil			Sin Costo		2	\$ 10,000.00	\$ 20,000.00	1 equipo por cada uno de los módulos de Tutorías y Seguimiento de Egresados son necesarios para realizar la documentación del análisis y diseño de los	\$ 20,000.00	Materiales



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
			Total 2010: \$ 314,000.00				Total 2011: \$ 80,000.00	Total: \$ 394,000.00		

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
---------------------	------------	------------	-------

OP 3: Mejorar la seguridad de la información y de los sistemas administrativos pertenecientes al SIIA contra posibles contingencias físicas y lógicas \$ 737,000.00 \$ 1,618,000.00 \$ 2,355,000.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
------	------------	------------	------------	------------	-------

M 3.1: Realizar diagnóstico para detectar los factores de riesgo en la información del SIIA y la situación del entorno informático de la UAN, que permita justificar la viabilidad de la fusión de los equipos de desarrollo de sistemas 458,000.00 515,000.00 \$ 458,000.00 \$ 515,000.00 \$ 973,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
--------	------------	------------	-------

A 3.1.1: Contratar Auditores externos especializados en Auditorías de Sistemas \$ 350,000.00 \$ 0.00 \$ 350,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.1.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.1.1.1: Auditoría de Seguridad Informática	1	\$ 350,000.00	\$ 350,000.00	Es necesario contar con evaluaciones externas para detectar las posibles fallas que se tengan en seguridad	Sin Costo					\$ 350,000.00	Servicios
			Total 2010: \$ 350,000.00				Total 2011: \$ 0.00	Total: \$ 350,000.00			

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
--------	------------	------------	-------

A 3.1.2: Actualizar el Hardware y software para la identificación del personal de la Universidad por medio de la Huella digital y mantener las unidades biométricas \$ 108,000.00 \$ 165,000.00 \$ 273,000.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 25 de 42

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Solicitud de Recursos para la Acción 3.1.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo		
R 3.1.2.1: Accesorios de terminales biométricas	1	\$ 80,000.00	\$ 80,000.00	Se necesita contar con piezas de repuesto para fallas en componentes biométricos	Sin Costo					\$ 80,000.00	Servicios	
R 3.1.2.2: Software de Control para las Unidades Biométricas	1	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	Es importante contar con el software de administración de las terminales biométricas para su control	Sin Costo					\$ 20,000.00	Acervos	
R 3.1.2.3: Viáticos	2	\$ 4,000.00	\$ 8,000.00	Revisión y establecimiento de comunicación con las terminales instaladas en unidades foráneas	5	\$ 4,000.00	\$ 20,000.00	Es necesario salir a las unidades académicas que se encuentran fuera del campus universitario, para dar soporte y mantenimiento a las terminales (2 personas por 5 salidas)	\$ 28,000.00	Servicios		
R 3.1.2.4: Servidor de datos	Sin Costo						1	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	Es necesario contar con un servidor de datos actualizado, con las características suficientes para satisfacer las necesidades de almacenamiento, procesamiento, comunicación y administración de la información de las terminales biométricas.	\$ 100,000.00	Infraestructura Académica
R 3.1.2.5: Sistema Operativo	Sin Costo						1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	El servidor de datos necesita un sistema operativo para su puesta en marcha y administración	\$ 25,000.00	Acervos
R 3.1.2.6: Base de Datos	Sin Costo						1	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	Es necesaria la Base de datos para el manejo y almacenamiento de la información de las terminales biométricas	\$ 20,000.00	Acervos

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 26 de 42



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
Total 2010:			\$ 108,000.00		Total 2011:			\$ 165,000.00	Total:	\$ 273,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.1.3: Realizar el Diagnostico Situacional del entorno de Desarrollo de sistemas dentro de la UAN que contemple la viabilidad de la fusión de Infraestructura, Recurso Humano y recurso tecnológico	\$ 0.00	\$ 350,000.00	\$ 350,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.1.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.1.3.1: Servicios profesionales para el diagnostico			Sin Costo		1	\$ 350,000.00	\$ 350,000.00	Es necesario contar con un diagnostico profesional y con experiencia para poder realizar una plan de creación de un centro de desarrollo informático a nivel institucional que atienda y de soporte a todos los procesos administrativos	\$ 350,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 350,000.00	Total:	\$ 350,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.1.4: Realizar propuesta ante las instancias correspondientes de la creación de un área central (integral) de desarrollo de sistemas	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.1.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.1.4.1: Crear un área			Sin Costo				Sin Costo		\$ 0.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 0.00	

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 3.2: Definir e implementar políticas, reglas y procedimientos de seguridad en el 80% del SIIA.	120,000.00	860,000.00	\$ 120,000.00	\$ 860,000.00	\$ 980,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.2.1: Actualizar las versiones y legalizar los sistemas operativos instalados en los servidores de la SFA	\$ 80,000.00	\$ 60,000.00	\$ 140,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.2.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.2.1.1: Sistemas Operativos Linux y Windows SERVER	4	\$ 20,000.00	\$ 80,000.00	Se debe de contar con licencias legales de los sistemas operativos, así como el soporte de estos para proporcionar una mayor seguridad a la integridad de los sistemas instalados en los servidores			Sin Costo		\$ 80,000.00	Aoervos	
R 3.2.1.2: Equipo de computo portátil			Sin Costo		2	\$ 30,000.00	\$ 60,000.00	Es necesario contar con equipos portátiles para conformar grupos de trabajo y visitar a las dependencias involucradas en el uso de los sistemas del SIIA para documentar y proponer las políticas	\$ 60,000.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:			\$ 80,000.00		Total 2011:			\$ 60,000.00	Total:	\$ 140,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.2.2: Capacitar al personal que administra los servidores y la información de las bases de datos y dotarlos de herramientas para la realización de su trabajo	\$ 0.00	\$ 680,000.00	\$ 680,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.2.2



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.2.2.1: Inscripción a cursos			Sin Costo		12	\$ 25,000.00	\$ 300,000.00	Es fundamental que el personal que administra las bases de datos y los sistemas operativos tengan las capacitaciones en Administración, respaldo y recuperación de bases de datos, de Sistemas operativos en servicios y administración de usuario y sistemas, colaboración, Seguridad y prevención de hackeo de información, de los sistemas operativos y los manejadores de base de datos que se encuentran instalados en los servidores	\$ 300,000.00	Servicios	
R 3.2.2.2: Viáticos			Sin Costo		12	\$ 20,000.00	\$ 240,000.00	Viáticos para la asistencia a las diferentes capacitaciones requeridas	\$ 240,000.00	Servicios	
R 3.2.2.3: Equipo de computo			Sin Costo		4	\$ 35,000.00	\$ 140,000.00	Se requiere de equipo de computo especializado y características robustas para los administradores y desarrolladores, para soportar las herramientas de diagnostico y consolas de administración	\$ 140,000.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 680,000.00	Total:	\$ 680,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.2.3: Implementar reglamentos, manuales, procedimientos y políticas para el SIIA	\$ 40,000.00	\$ 120,000.00	\$ 160,000.00

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Solicitud de Recursos para la Acción 3.2.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.2.3.1: Visita a una IES	1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Visitar a la Universidad Autónoma de Hidalgo, para conocer sus manuales, reglamentos y/o políticas que han implantado para la seguridad del SIIA	2	\$ 40,000.00	\$ 80,000.00	Se debe continuar conociendo como otras IES realizan la protección a su información y sus sistemas. Así como la experiencia que se tuvo al implementar los procedimientos, reglamentos y políticas. Contemplando la Universidad Autónoma de Yucatán, Universidad Autónoma de Veracruz u otras IES	\$ 120,000.00	Servicios	
R 3.2.3.2: Licencia del sistema operativo Linux			Sin Costo		2	\$ 20,000.00	\$ 40,000.00	Es necesario renovar la suscripción de soporte y mantenimiento del sistema operativo Linux para continuar teniendo asesorías y actualizaciones contra posibles huecos de seguridad	\$ 40,000.00	Acervos	
Total 2010:			\$ 40,000.00		Total 2011:			\$ 120,000.00	Total:	\$ 160,000.00	

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 3.3: Establecer medidas de seguridad físicas y lógicas para al menos del 75% de los módulos del SIIA	159,000.00	243,000.00	\$ 159,000.00	\$ 243,000.00	\$ 402,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.3.1: Establecer medidas de seguridad inmediatas a las vulnerabilidades mas criticas	\$ 135,000.00	\$ 195,000.00	\$ 330,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.3.1



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 3.3.1.1: Software de seguridad	1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Actualizar y/o reforzar las posibles huecos de seguridad para los módulos de Recursos Humanos, Recursos Financieros, Recursos Materiales, excluyendo el módulo de Control Escolar, por no ser un desarrollo propio				Sin Costo	\$ 40,000.00	Acervos
R 3.3.1.2: Antivirus, AntiSpyware y herramientas anti-intrusos	25	\$ 1,400.00	\$ 35,000.00	Actualizar y/o reforzar las posibles huecos de seguridad para los módulos de Recursos Humanos, Recursos Financieros, Recursos Materiales, excluyendo el módulo de Control Escolar, por no ser un desarrollo propio	25	\$ 1,400.00	\$ 35,000.00	Es necesario renovar actualizaciones de herramientas de eliminación de software mal intencionado y posibles ataques de códigos maliciosos	\$ 70,000.00	Acervos
R 3.3.1.3: Nobreak (UPS)	3	\$ 20,000.00	\$ 60,000.00	Es necesario contar con unidades de energía ininterrumpida para garantizar el continuo funcionamiento de los servidores ante fallas eléctricas				Sin Costo	\$ 60,000.00	Infraestructura Académica
R 3.3.1.4: Switch de 24 puertos de alta velocidad			Sin Costo		2	\$ 30,000.00	\$ 60,000.00	Se requiere de contar con enlaces de alta velocidad hacia los servidores de datos para eficientar el flujo de información entre el cliente y el servidor. También es necesario para realizar tareas de respaldo hacia otros equipos.	\$ 60,000.00	Infraestructura Académica
R 3.3.1.5: Routers vpn			Sin Costo		10	\$ 10,000.00	\$ 100,000.00	Es necesario contar con enlaces permanentes a través de proveedores externos de internet, para poder ejecutar los sistemas en los equipos fuera del campus	\$ 100,000.00	Infraestructura Académica

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 31 de 42

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
			Total 2010:	\$ 135,000.00				Total 2011:	\$ 195,000.00	Total:	\$ 330,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 3.3.2: Implementar acciones de respaldos y realizar correcciones de posibles vulnerabilidades	\$ 24,000.00	\$ 48,000.00	\$ 72,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 3.3.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 3.3.2.1: Discos Duros	2	\$ 8,000.00	\$ 16,000.00	Se debe mantener los servicios de respaldo de información e incrementar el almacenamiento de datos en los servidores				Sin Costo	\$ 16,000.00	Infraestructura Académica	
R 3.3.2.2: Memorias	4	\$ 2,000.00	\$ 8,000.00	Es necesario incrementar la memoria de los servidores actuales para una rápida respuesta y un mejor performance				Sin Costo	\$ 8,000.00	Infraestructura Académica	
R 3.3.2.3: Unidad de cinta de respaldo			Sin Costo		4	\$ 12,000.00	\$ 48,000.00	Se debe contar con respaldos dentro y fuera de las instalaciones de la Universidad contra posibles catástrofes o contingencias que pudiera surgir	\$ 48,000.00	Infraestructura Académica	
			Total 2010:	\$ 24,000.00				Total 2011:	\$ 48,000.00	Total:	\$ 72,000.00

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 4: Fortalecer las estructuras académicas del nuevo modelo universitario, proporcionando modelos de organización y la normatividad necesaria para el desempeño de los Órganos de Gestión Académica y Unidades Académicas.	\$ 395,000.00	\$ 935,000.00	\$ 1,330,000.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 32 de 42



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 4.1: Elaboración de los Reglamentos de Investigación; el de Ingreso, Promoción y Permanencia del Personal Académico; y el de Funcionamiento y operación de las Academias y además, la elaboración de los Lineamientos Generales para la Creación, Actualización, Modificación, Suspensión y Supresión de Programas Académicos; y los de Profesional Asociado con la consecuente iniciativa de reforma y adición al Reglamento de Estudios de tipo Medio Superior y Superior	275,000.00	455,000.00	\$ 275,000.00	\$ 0.00	\$ 275,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.1.1: Realizar talleres de trabajo para el análisis del anteproyecto de los reglamentos y lineamientos.	\$ 180,000.00	\$ 0.00	\$ 180,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.1.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 4.1.1.1: Cámara de video	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	Grabar las sesiones para tomar la información necesaria.	Sin Costo				\$ 5,000.00	Infraestructura Académica	
R 4.1.1.2: Computadoras portátiles	2	\$ 20,000.00	\$ 40,000.00	Duplicar todos los documentos de este objetivo particular	Sin Costo				\$ 40,000.00	Infraestructura Académica	
R 4.1.1.3: Asesoría	1	\$ 90,000.00	\$ 90,000.00	Asesoría de expertos en normatividad universitaria	Sin Costo				\$ 90,000.00	Honorarios	
R 4.1.1.4: Pago de viáticos	1	\$ 45,000.00	\$ 45,000.00	Gastos de viáticos de los expertos y del personal a las reuniones de trabajo foráneas	Sin Costo				\$ 45,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 180,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 180,000.00	

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 33 de 49

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.1.2: Elaborar y preparar las iniciativas con proyectos de reglamentos y lineamientos ante el Consejo General Universitario	\$ 45,000.00	\$ 0.00	\$ 45,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.1.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 4.1.2.1: Asesoría	1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	Asesoría de expertos en normatividad universitaria	Sin Costo				\$ 30,000.00	Honorarios	
R 4.1.2.2: Pago de viáticos	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Gastos de viáticos de los expertos	Sin Costo				\$ 15,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 45,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 45,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.1.3: Presentación de iniciativas de los reglamentos y lineamientos ante el H. Consejo General Universitario y apoyo a las Comisiones para su análisis y dictaminación.	\$ 45,000.00	\$ 0.00	\$ 45,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.1.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 4.1.3.1: Asesoría	1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	Asesoría de expertos en normatividad universitaria	Sin Costo				\$ 30,000.00	Honorarios	
R 4.1.3.2: Viáticos	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Gastos de viáticos de los expertos	Sin Costo				\$ 15,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 45,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 45,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.1.4: Publicar y difundir los ordenamientos a través de la Gaceta Universitaria, órgano de difusión oficial, a la comunidad universitaria.	\$ 5,000.00	\$ 0.00	\$ 5,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.1.4

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 34 de 42



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.1.4.1: Viáticos	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	Gasolina y viáticos para los que distribuirán la Gaceta Universitaria.				Sin Costo	\$ 5,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 5,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 5,000.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 4.2: Elaboración de Reglamentos para la realización de las Prácticas Profesionales; Tutorías; el de Funcionamiento y operación de los Campus Universitarios; el de funcionamiento y operación de las Áreas Académicas; el de funcionamiento y operación del Consejo Coordinador Académico; el de funcionamiento y operación de los Consejos de Áreas Académicas; el de funcionamiento y operación de los Consejos de Programas Académicos; el de Elección de Autoridades Colegiadas y Unitarias; y el Reglamento de Evaluación al Desempeño Académico y Administrativo.	0.00	455,000.00	\$ 0.00	\$ 455,000.00	\$ 455,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.2.1: Realizar 25 talleres de trabajo para el análisis de los anteproyectos de normatividad.	\$ 0.00	\$ 350,000.00	\$ 350,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.2.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.1.1: Asesoría			Sin Costo		1	\$ 120,000.00	\$ 120,000.00	Asesoría de expertos en normatividad universitaria	\$ 120,000.00	Honorarios
R 4.2.1.2: Viáticos			Sin Costo		1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Gastos de viáticos de los expertos	\$ 40,000.00	Servicios
R 4.2.1.3: Computadora portátil			Sin Costo		2	\$ 20,000.00	\$ 40,000.00	Equipo necesario para procesar	\$ 40,000.00	Infraestructura Académica

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.1.4: Fotocopiadora			Sin Costo		1	\$ 150,000.00	\$ 150,000.00	documentalmente todas las iniciativas y para atender las reuniones. Equipo necesario para la fotocopia de los diversos documentos que se manejan en cada una de las reuniones.	\$ 150,000.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 350,000.00	Total:	\$ 350,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.2.2: Elaborar y preparar las iniciativas con proyectos de reglamentos y lineamientos ante el Consejo General Universitario	\$ 0.00	\$ 80,000.00	\$ 80,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.2.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.2.1: Asesoría			Sin Costo		1	\$ 60,000.00	\$ 60,000.00	Asesoría de expertos en normatividad universitaria	\$ 60,000.00	Honorarios
R 4.2.2.2: Viáticos			Sin Costo		1	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	Gastos de viáticos de los expertos	\$ 20,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 80,000.00	Total:	\$ 80,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.2.3: Presentación de iniciativa de los reglamentos y lineamientos ante el H. Consejo General Universitario y apoyo a las Comisiones para su análisis y dictaminación.	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.2.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.3.1: Presentación reglamentos			Sin Costo				Sin Costo		\$ 0.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 0.00



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.2.4: Publicar y difundir los ordenamientos a través de la Gaceta Universitaria, órgano de difusión oficial, a la comunidad universitaria.	\$ 0.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.2.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.2.4.1: Viáticos				Sin Costo	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	Gasolina y viáticos para los que distribuirán la Gaceta Universitaria.	\$ 25,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 25,000.00	Total:	\$ 25,000.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 4.3: Elaboración de Reglamentos de: Evaluación Departamental; Registro de Productos académicos, Patentes y Prototipos, e Interior de trabajo.	120,000.00	0.00	\$ 120,000.00	\$ 0.00	\$ 120,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.3.1: Realizar talleres de trabajo para el análisis del anteproyecto de Reglamento.	\$ 45,000.00	\$ 0.00	\$ 45,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.3.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.3.1.1: Asesoría	1	\$ 30,000.00	\$ 30,000.00	Asesoría de expertos en normatividad universitaria				Sin Costo	\$ 30,000.00	Honorarios
R 4.3.1.2: Viáticos	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Gastos de viáticos de los expertos				Sin Costo	\$ 15,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 45,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 45,000.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 37 de 42

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.3.2: Efectuar reuniones con autoridades de unidades académicas, administración central, órganos de gestión académica y sectores de la universidad para socializar, consensuar y someter a aprobación las propuestas.	\$ 15,000.00	\$ 0.00	\$ 15,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.3.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.3.2.1: Viáticos	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Gastos de viáticos de para las reuniones de las diversas unidades académicas foráneas.				Sin Costo	\$ 15,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 15,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 15,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.3.3: Elaboración y presentación de iniciativa del lineamiento ante el consejo general universitario.	\$ 60,000.00	\$ 0.00	\$ 60,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.3.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.3.3.1: Asesoría	1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Asesoría de expertos en normatividad universitaria				Sin Costo	\$ 40,000.00	Honorarios
R 4.3.3.2: Viáticos	1	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	Gastos de viáticos de los expertos				Sin Costo	\$ 20,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 60,000.00		Total 2011:			\$ 0.00	Total:	\$ 60,000.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 4.4: Reformas al marco normativo de la Universidad	0.00	480,000.00	\$ 0.00	\$ 480,000.00	\$ 480,000.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 38 de 42



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.4.1: Realizar talleres de trabajo con autoridades de unidades académicas, administración central, órganos de gestión académica y sectores de la universidad para la elaboración de un diagnóstico integral de los ordenamientos universitarios.	\$ 0.00	\$ 190,000.00	\$ 190,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.4.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.4.1.1: Asesoría			Sin Costo		1	\$ 130,000.00	\$ 130,000.00	Asesoría de expertos en la creación de normas y sus viáticos	\$ 130,000.00	Honorarios
R 4.4.1.2: Viáticos			Sin Costo		1	\$ 60,000.00	\$ 60,000.00	Asesoría de expertos en la creación de normas y sus viáticos	\$ 60,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 190,000.00	Total:	\$ 190,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.4.2: Efectuar talleres y reuniones para determinar, socializar y someter a consideración las propuestas.	\$ 0.00	\$ 140,000.00	\$ 140,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.4.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.4.2.1: Asesoría			Sin Costo		1	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00	Asesoría de expertos en la creación de normas y sus viáticos	\$ 100,000.00	Honorarios
R 4.4.2.2: Viáticos			Sin Costo		1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Asesoría de expertos en la creación de normas y sus viáticos	\$ 40,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 140,000.00	Total:	\$ 140,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.4.3: Elaboración y presentación de iniciativas de reforma a diversos ordenamientos universitarios ante el Consejo General Universitario.	\$ 0.00	\$ 110,000.00	\$ 110,000.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 39 de 42

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

Solicitud de Recursos para la Acción 4.4.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.4.3.1: Asesoría			Sin Costo		1	\$ 70,000.00	\$ 70,000.00	Asesoría de expertos en la creación de normas y sus viáticos.	\$ 70,000.00	Honorarios
R 4.4.3.2: Viáticos			Sin Costo		1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Asesoría de expertos en la creación de normas y sus viáticos.	\$ 40,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 110,000.00	Total:	\$ 110,000.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 4.4.4: Difundir y divulgar ante la comunidad universitaria las reformas a la normatividad de la Institución	\$ 0.00	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 4.4.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 4.4.4.1: Viáticos			Sin Costo		1	\$ 40,000.00	\$ 40,000.00	Gasolina y viáticos para los que distribuirán la Gaceta Universitaria en las diversas ocasiones.	\$ 40,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 40,000.00	Total:	\$ 40,000.00

Calendarización 2010

OP	Monto Total Solicitado 2010	Diciembre 2010	Enero 2011	Febrero 2011	Marzo 2011	Abril 2011	Mayo 2011	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 944,000.00	\$ 902,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 42,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 944,000.00
OP 2	\$ 1,434,000.00	\$ 475,000.00	\$ 959,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,434,000.00
OP 3	\$ 737,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 279,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 458,000.00	\$ 737,000.00
OP 4	\$ 395,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 275,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 275,000.00
Totales:	\$ 3,510,000.00	\$ 1,377,000.00	\$ 959,000.00	\$ 554,000.00	\$ 42,000.00	\$ 0.00	\$ 458,000.00	\$ 3,390,000.00

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 40 de 42



ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

OP	Monto Total Solicitado 2010	Junio 2011	Julio 2011	Agosto 2011	Septiembre 2011	Octubre 2011	Noviembre 2011	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 944,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 2	\$ 1,434,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 3	\$ 737,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 4	\$ 395,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 120,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 120,000.00
Totales	\$ 3,510,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 120,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 120,000.00

Calendarización 2011

OP	Monto Total Solicitado 2011	Diciembre 2011	Enero 2012	Febrero 2012	Marzo 2012	Abril 2012	Mayo 2012	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 3,063,195.00	\$ 0.00	\$ 315,000.00	\$ 275,000.00	\$ 1,609,995.00	\$ 162,000.00	\$ 210,000.00	\$ 2,571,995.00
OP 2	\$ 1,854,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,754,000.00	\$ 0.00	\$ 100,000.00	\$ 1,854,000.00
OP 3	\$ 1,618,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,093,000.00	\$ 525,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 1,618,000.00
OP 4	\$ 935,000.00	\$ 0.00	\$ 935,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 935,000.00
Totales	\$ 7,470,195.00	\$ 0.00	\$ 1,250,000.00	\$ 1,368,000.00	\$ 3,888,995.00	\$ 162,000.00	\$ 310,000.00	\$ 6,978,995.00

OP	Monto Total Solicitado 2011	Junio 2012	Julio 2012	Agosto 2012	Septiembre 2012	Octubre 2012	Noviembre 2012	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 3,063,195.00	\$ 95,400.00	\$ 160,000.00	\$ 81,800.00	\$ 114,000.00	\$ 40,000.00	\$ 0.00	\$ 491,200.00
OP 2	\$ 1,854,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 3	\$ 1,618,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
OP 4	\$ 935,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Totales	\$ 7,470,195.00	\$ 95,400.00	\$ 160,000.00	\$ 81,800.00	\$ 114,000.00	\$ 40,000.00	\$ 0.00	\$ 491,200.00

Firma del Responsable

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 41 de 42

ProGES: Problemas de la Gestión // IMPRESIÓN FINAL

CP JUAN LOPEZ SALAZAR
SECRETARIO DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 42 de 42



4.3 Perspectiva de género: Fomentar la equidad de género en la Universidad Autónoma de Nayarit

ProGES: Perspectiva de Género // IMPRESIÓN FINAL

SEP SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

Programa Integral de Fortalecimiento Institucional Universidad Autónoma de Nayarit

PIFI PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL POR NIVELES Y COMPONENTES DE LA RED DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

ProGES: Perspectiva de Género

Proyecto: FOMENTAR LA EQUIDAD DE GÉNERO

Datos Generales

Datos del Responsable del Proyecto

Nombre: Lourdes Consuelo Pacheco Ladrón de Guevara
 Grado Académico: Doctorado
 Perfil Deseable: Si
 Cargo: Coordinadora de la Red de Género RCO ANUIES
 Teléfonos: 3112118800
 Dirección de Correo Electrónico: ipacheco_1@yahoo.com

Objetivo General del Proyecto

Transversalizar la perspectiva de género entre el personal académico, administrativo y estudiantil de la Universidad Autónoma de Nayarit que permita fomentar la equidad, la igualdad y la justicia de género en base al respeto, promoción y defensa de los derechos humanos y los derechos específicos de las mujeres.

Justificación del Proyecto

Existe un ordenamiento internacional y nacional en donde se delinear políticas a cumplir para fomentar la transformación en nuestra sociedad para que se viva con justicia, equidad de género y respeto a los derechos humanos de las mujeres. Es por ello que existe la Política Nacional en Materia de Igualdad entre Mujeres y Hombres que forma parte de los objetivos y prioridades nacionales que tienen como objetivo eliminar cualquier discriminación por motivos de género y garantizar la igualdad de oportunidades para que las mujeres y los hombres alcancen su pleno desarrollo y ejerzan sus derechos por igual, ordenando a todos los niveles de los organismos e instituciones que dirijan esfuerzos a dar cumplimiento con los mismos ordenamientos legales. En la sociedad existen ideas, valores, normas y concepciones respecto a la forma como se estructuran las relaciones sociales a partir de la desigualdad de género, las cuales han sido naturalizada a partir de la moral, el derecho y las costumbres. A través de esas ideas se establecen las pautas que deben incorporarse en la conformación de la identidad masculina y femenina, dentro de sistemas de relaciones donde la desigualdad y asimetría juega un papel primordial para establecer los lugares sociales de los distintos miembros de la sociedad. La escuela y en particular, la universidad refleja esos valores sociales, pero también la Universidad es un campo propicio para fomentar la equidad de género entre los integrantes de la comunidad universitaria ya que en ella confluyen estudiantes, docentes y trabajadores/as, de distintas edades y condiciones sociales. Ello le posibilita convertirse en un espacio de

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 1 de 17

ProGES: Perspectiva de Género // IMPRESIÓN FINAL

reflexión sobre la forma en que se reproducen los estereotipos de género y las relaciones de poder asimétricas en que se encuentran los distintos actores universitarios y la construcción de nuevas formas de convivencia social, a fin de disminuir las brechas de desigualdad existentes entre hombres y mujeres. Los estudiosos de la educación confiaban en que eliminar las barreras al acceso a la educación de las mujeres se disminuirían las inequidades, sin embargo, aunque los hombres y las mujeres hayan incrementado sus niveles de participación en la educación, al concluir opciones profesionalizantes, la desigualdad de género no ha disminuido. La sociedad de una convivencia más igualitaria no ha sido un resultado de la mayor escolaridad de hombres y mujeres aunque influye en ella. Tal es el caso de la continuación de las desigualdades por parte de personas que han terminado carreras universitarias, pero que han carecido de espacios de reflexión sobre la forma de estructurar las relaciones personales-familiares de una manera diferente al ejercicio autoritario del poder.

"Sin embargo, el sistema educativo tiene posibilidades de incentivar la autonomía, la seguridad, el desarrollo de las capacidades de logro, de empoderamiento y de toma de decisiones por parte de los sujetos que acuden a la universidad. Por ello se pretende llevar a cabo un diagnóstico de la condición de género en la Universidad ya que a partir de contar con datos ciertos y veraces es posible influir en la conformación de los actores que se encuentran en la institución escolar.

"Actualmente se apuesta a la transversalización de la perspectiva de género en el ámbito universitario como uno de los elementos que contribuirán a construir una sociedad más igualitaria, menos desigual, eliminar la violencia de género y contribuir a eliminar la violencia social.

Es por ello que resulta imprescindible elaborar diagnósticos puntuales para establecer acciones enfocadas a convertir a los espacios universitarios en lugares de desestructuración de la desigualdad de género y la violencia. Con el presente proyecto se pretende avanzar en ello a través de la realización de un diagnóstico sobre la condición de género al interior de la universidad que permita implementar acciones en base a información cierta y actualizada; iniciar la actualización de la normatividad universitaria con perspectiva de género y contribuir a la generación de indicadores con perspectiva de género."

"También es imprescindible establecer una biblioteca virtual en la temática de género que contenga la información documental, bibliográfica, hemerográfica, fotográfica, videográfica y audiográfica con contenido local, que pueda ser de uso abierto por la comunidad universitaria y el público interesado. Ello, permitiría la divulgación de las investigaciones locales por un público amplio así como contribuir a construir una memoria documental en materia de género. Con ambas acciones se pretende avanzar en la transversalización de la perspectiva de género en la comunidad universitaria."

Metas Compromiso

Meta Compromiso	2010		2011	
	Número	%	Número	%
Procesos estratégicos de gestión que serán certificados por la norma ISO 9000:2000.				
MC 1.1: Numero de procesos	96	100.00 %	96	100.00 %
MC 1.2: Número y % de los procesos certificados	55	57.20 %	60	62.50 %
MC 1.3: Número y % de procesos re-certificados	49	51.00 %	0	0.00 %
Diseño, integración y explotación del SIIA:				
MC 2.1: Número y nombre de los módulos que estarán operando (administración escolar, recursos humanos y finanzas)	5	100.00 %	8	100.00 %

Universidad Autónoma de Nayarit // Página 2 de 17



Meta Compromiso	2010		2011	
	Número	%	Número	%
MC 2.2: Módulos del SIIA que operarán relacionados entre sí	3	60.00 %	5	62.00 %
Índice de sostenibilidad económica				
MC 3.1: Monto y % de recursos autogenerados en relación al monto del presupuesto total	29,177,446	2.43 %	32,095,190	2.66 %

Resumen

Objetivos Particulares	No. Metas	No. Acciones	No. Recursos	Monto 2010	Monto 2011	Monto Total 2010+2011
OP 1: Realizar un diagnóstico sobre la condición de género del personal docente, estudiantes y personal administrativo y manual de la Universidad Autónoma de Nayarit con la finalidad de establecer acciones puntuales a fin de transversalizar la perspectiva de género en el ámbito normativo institucional y estar en posibilidad de generar estadísticas, planes educativos e investigaciones sustentadas por cuerpos académicos que estudien y formulen propuestas para abatir las inequidades o desigualdades y violencia de género que se presenten en la UAN.	4	11	41	\$ 299,450.00	\$ 299,300.00	\$ 598,750.00
OP 2: Identificar la condición de género del estudiantado universitario del nivel superior de la UAN por áreas del conocimiento (DES) Ciencias Sociales y Humanidades, Ciencias Básicas e Ingenierías, Ciencias Biológico Agropecuarias y Pesqueras, Ciencias de la Salud y Ciencias Económico Administrativas a través de aplicación en muestra representativa .	2	4	14	\$ 26,500.00	\$ 344,500.00	\$ 371,000.00
Totales:	6	15	55	\$ 325,950.00	\$ 643,800.00	\$ 969,750.00

Detalle

Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 1: Realizar un diagnóstico sobre la condición de género del personal docente, estudiantes y personal administrativo y manual de la Universidad Autónoma de Nayarit con la finalidad de establecer acciones puntuales a fin de transversalizar la perspectiva de género en el ámbito normativo institucional y estar en posibilidad de generar estadísticas, planes educativos e investigaciones sustentadas por cuerpos académicos que estudien y formulen propuestas para abatir las inequidades o desigualdades y violencia de género que se presenten en la UAN.	\$ 299,450.00	\$ 299,300.00	\$ 598,750.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.1: Identificar la condición de género del personal docente y personal administrativo y manual del nivel superior de la UAN en las 5 áreas del conocimiento (DES) Ciencias Sociales y Humanidades, Ciencias Básicas e Ingenierías, Ciencias Biológico Agropecuarias y Pesqueras, Ciencias de la Salud y Ciencias Económico Administrativas a través de aplicación en muestra representativa.	224,350.00	141,900.00	\$ 224,350.00	\$ 141,900.00	\$ 366,250.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.1: Diagnosticar a través de la aplicación de cuestionarios al personal docente de la UAN las condiciones de género que prevalecen de acuerdo a su percepción y representación social.	\$ 121,850.00	\$ 54,400.00	\$ 176,250.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.1.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.1.1: Proyector tipo cañón	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Elaboración a través de trabajo colaborativo del CA Sociedad y Región de los cuestionarios	Sin Costo				\$ 15,000.00	Infraestructura Académica
R 1.1.1.2: computadora personal tipo laptop	3	\$ 17,000.00	\$ 51,000.00	Elaboración a través de trabajo colaborativo del CA Sociedad y Región	Sin Costo				\$ 51,000.00	Infraestructura Académica



Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.1.3: consumibles	1	\$ 2,500.00	\$ 2,500.00	de los cuestionarios			Sin Costo		\$ 2,500.00	Materiales
R 1.1.1.4: papelería	1	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	Elaboración de cuestionarios a aplicar			Sin Costo		\$ 4,000.00	Materiales
R 1.1.1.5: Acervo bibliográfico	23	\$ 450.00	\$ 10,350.00	Levantamiento de información			Sin Costo		\$ 10,350.00	Acervos
R 1.1.1.6: Honorarios profesionales de asesor externo	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Elaboración de encuestas en base a información actualizada	1	\$ 15,000.00	\$ 15,000.00	Asesoría sobre el manejo estadístico de la información con perspectiva de género	\$ 30,000.00	Servicios
R 1.1.1.7: Pasaje aéreo asesor externo	2	\$ 7,000.00	\$ 14,000.00	Asesoría sobre el diseño e implementación de la encuesta con perspectiva de género	2	\$ 7,000.00	\$ 14,000.00	Asesoría sobre el manejo estadístico de la información con perspectiva de género	\$ 28,000.00	Servicios
R 1.1.1.8: Curso capacitación a 25 encuestadores			Sin Costo		1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Capacitar al personal en el programa diseñado para la aplicación de las encuestas en las áreas académicas tanto a nivel local como foráneas	\$ 10,000.00	Servicios
R 1.1.1.9: Viáticos a encuestadores para visitas			Sin Costo		12	\$ 1,000.00	\$ 12,000.00	Hacer levantamiento de información del personal docente y personal administrativo manual adscritos a Unidades Académicas foráneas.	\$ 12,000.00	Servicios
R 1.1.1.10: estantería	2	\$ 5,000.00	\$ 10,000.00	Resguardar información en tanto se hace el proceso de información documental			Sin Costo		\$ 10,000.00	Infraestructura Académica
R 1.1.1.11: Carteles de divulgación			Sin Costo		2	\$ 1,700.00	\$ 3,400.00	Material de divulgación de perspectiva de género relacionado con equidad laboral derivados de el diagnóstico realizado	\$ 3,400.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
Total 2010:			\$ 121,850.00		Total 2011:			\$ 54,400.00	Total:	\$ 176,250.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.2: Realizar un análisis con perspectiva de género de las estadísticas e indicadores del personal docente, administrativo y manual.	\$ 58,000.00	\$ 14,500.00	\$ 72,500.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.1.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.2.1: Equipo de cómputo tipo desktop	2	\$ 12,000.00	\$ 24,000.00	Elaborar bases de datos a fin de elaborar sistema de análisis de datos			Sin Costo		\$ 24,000.00	Infraestructura Académica
R 1.1.2.2: Consumibles	1	\$ 2,000.00	\$ 2,000.00	Elaborar base de datos para análisis estadístico	1	\$ 6,500.00	\$ 6,500.00	Elaborar documentos para análisis estadístico y documentos diagnóstico	\$ 8,500.00	Materiales
R 1.1.2.3: Paquetería de software	1	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	Efectuar bases de datos con fines estadísticos y elaboración de sistemas de información			Sin Costo		\$ 10,000.00	Materiales
R 1.1.2.4: Papelería	1	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	Disponer de los insumos necesarios para la elaboración de los archivos de análisis	2	\$ 4,000.00	\$ 8,000.00	Disponer de los insumos necesarios para la elaboración de los documentos de diagnóstico sobre el tema y propuestas de indicadores con perspectiva de género.	\$ 12,000.00	Materiales
R 1.1.2.5: escritorio	2	\$ 5,000.00	\$ 10,000.00	Facilitar a docentes e investigadores así como colaboradores el trabajo			Sin Costo		\$ 10,000.00	Infraestructura Académica
R 1.1.2.6: archiveros	2	\$ 4,000.00	\$ 8,000.00	Resguardar y ordenar materiales desarrollados			Sin Costo		\$ 8,000.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 58,000.00		Total 2011:			\$ 14,500.00	Total:	\$ 72,500.00



Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.3: Efectuar entrevistas a profundidad al personal académico y personal administrativo y manual seleccionado de acuerdo al diseño de la muestra a fin de recuperar sus procesos de construcción de género en la UAN y elaborar material de divulgación.	\$ 8,500.00	\$ 5,000.00	\$ 13,500.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.1.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.1.3.1: Grabadoras digitales	5	\$ 1,000.00	\$ 5,000.00	Efectuar entrevistas a profundidad que determinen la problemática de género subsistente	Sin Costo					\$ 5,000.00	Infraestructura Académica
R 1.1.3.2: Unidades de almacenamiento de información	5	\$ 700.00	\$ 3,500.00	Rescatar entrevistas efectuadas a personal	Sin Costo					\$ 3,500.00	Materiales
R 1.1.3.3: Viáticos a encuestadores	Sin Costo				5	\$ 1,000.00	\$ 5,000.00	Realizar entrevistas a personal de Unidades académicas foráneas	\$ 5,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 8,500.00		Total 2011:			\$ 5,000.00	Total:	\$ 13,500.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.1.4: Implementar un Diplomado sobre equidad de género dirigido a personal académico.	\$ 36,000.00	\$ 68,000.00	\$ 104,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.1.4

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.1.4.1: Cursos con sede en Tepic	4	\$ 9,000.00	\$ 36,000.00	Formar personal docente en la perspectiva de género (programados 30 participantes)	6	\$ 9,000.00	\$ 54,000.00	Formar personal docente en la perspectiva de género (programados 30 participantes)	\$ 90,000.00	Servicios
R 1.1.4.2: Pasajes de avión	Sin Costo				2	\$ 7,000.00	\$ 14,000.00	Profesores visitantes a impartir módulos de Diplomado del PUEG	\$ 14,000.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
									del Colegio de México y de la UNAM		
Total 2010:			\$ 36,000.00		Total 2011:			\$ 68,000.00	Total:	\$ 104,000.00	

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.2: Identificar la condición de género del estudiantado universitario del nivel superior de la UAN por áreas del conocimiento (DES) Ciencias Sociales y Humanidades, Ciencias Básicas e Ingenierías, Ciencias Biológico Agropecuarias y Pesqueras, Ciencias de la Salud y Ciencias Económico Administrativas a través de aplicación en muestra representativa .	75,100.00	51,100.00	\$ 75,100.00	\$ 51,100.00	\$ 126,200.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.1: Aplicar encuesta y entrevistar al estudiantado de la UAN según muestra diseñada	\$ 34,500.00	\$ 5,000.00	\$ 39,500.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.2.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.2.1.1: Copiadora-impresora multifuncional	1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	Reproducción de cuestionarios necesarios para recopilar la información	Sin Costo					\$ 25,000.00	Infraestructura Académica
R 1.2.1.2: consumibles	1	\$ 3,500.00	\$ 3,500.00	Elaboración de cuestionarios a aplicar	Sin Costo					\$ 3,500.00	Materiales
R 1.2.1.3: papelería	1	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00	Levantamiento de información	Sin Costo					\$ 6,000.00	Materiales
R 1.2.1.4: Viáticos a encuestadores	Sin Costo				5	\$ 1,000.00	\$ 5,000.00	Realizar entrevistas a estudiantes de Unidades académicas foráneas	\$ 5,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 34,500.00		Total 2011:			\$ 5,000.00	Total:	\$ 39,500.00	



Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.2: Realizar un análisis desde la perspectiva de género de las estadísticas del estudiantado que se tienen en el sistema institucional.	\$ 24,600.00	\$ 4,000.00	\$ 28,600.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.2.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.2.2.1: consumibles			Sin Costo		1	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	Disponer de los insumos necesarios para la elaboración de los documentos diagnósticos	\$ 4,000.00	Materiales	
R 1.2.2.2: escritorio	2	\$ 5,000.00	\$ 10,000.00	Facilitar las labores designadas a docentes e investigadores así como colaboradores			Sin Costo		\$ 10,000.00	Infraestructura Académica	
R 1.2.2.3: Mesas de trabajo	2	\$ 4,500.00	\$ 9,000.00	Facilitar las labores designadas a docentes e investigadores así como colaboradores			Sin Costo		\$ 9,000.00	Infraestructura Académica	
R 1.2.2.4: Sillas secretariales	4	\$ 1,400.00	\$ 5,600.00	Facilitar las labores designadas a docentes e investigadores así como colaboradores			Sin Costo		\$ 5,600.00	Infraestructura Académica	
Total 2010:			\$ 24,600.00		Total 2011:			\$ 4,000.00	Total:	\$ 28,600.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.2.3: Realizar 6 talleres de sensibilización sobre violencia y perspectiva de género destinados a las/los estudiantes de las diferentes áreas académicas	\$ 16,000.00	\$ 42,100.00	\$ 58,100.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.2.3

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.2.3.1: Curso taller con sede en Tepic, Nay	2	\$ 8,000.00	\$ 16,000.00	Desarrollar la perspectiva de género y la detección de	4	\$ 8,000.00	\$ 32,000.00	Desarrollar la perspectiva de género y detección de violencia	\$ 48,000.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
				violencia de género en los y las estudiantes de la UAN del nivel superior, con la asistencia programada de 60 estudiantes				de género en los y las estudiantes de la UAN del nivel superior con asistencia programada de 120 participantes			
R 1.2.3.2: Materiales de difusión de sensibilización			Sin Costo		3	\$ 1,700.00	\$ 5,100.00	Contar con material de fácil apropiación por los jóvenes de la perspectiva y problemática de género	\$ 5,100.00	Materiales	
R 1.2.3.3: viáticos			Sin Costo		5	\$ 1,000.00	\$ 5,000.00	Participar como tallerista en cursos de sensibilización en unidades académicas foráneas	\$ 5,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 16,000.00		Total 2011:			\$ 42,100.00	Total:	\$ 58,100.00	

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.3: Fomentar la participación de los docentes universitarios en las redes estatales, regionales y nacionales de género que promuevan investigación sobre el tema	0.00	88,800.00	\$ 0.00	\$ 88,800.00	\$ 88,800.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.3.1: Asistir y participar en el Congreso Regional de Género de la Red Centro Occidente	\$ 0.00	\$ 16,800.00	\$ 16,800.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.3.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 1.3.1.1: viáticos			Sin Costo		4	\$ 3,000.00	\$ 12,000.00	Presentación de resultados de investigación en perspectiva de género	\$ 12,000.00	Servicios
R 1.3.1.2: transporte			Sin Costo		4	\$ 1,200.00	\$ 4,800.00	Presentación de resultados de investigación en perspectiva de género	\$ 4,800.00	Servicios



Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 16,800.00	Total:	\$ 16,800.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.3.2: Divulgar los resultados de investigación sobre género en dos eventos académicos de prestigio de carácter nacional	\$ 0.00	\$ 72,000.00	\$ 72,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.3.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.3.2.1: Pasajes de avión			Sin Costo		4	\$ 15,000.00	\$ 60,000.00	Discusión de resultados de investigación con pares académicos a fin de que retroalimenten los hallazgos obtenidos CON ASISTENCIA DE DOS INTEGRANTES DEL CAES SOCIEDAD Y REGION	\$ 60,000.00	Servicios	
R 1.3.2.2: viáticos			Sin Costo		12	\$ 1,000.00	\$ 12,000.00	Discusión de resultados de investigación con pares académicos a fin de que retroalimenten los hallazgos obtenidos CON ASISTENCIA DE DOS INTEGRANTES DEL CAES SOCIEDAD Y REGION	\$ 12,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 72,000.00	Total:	\$ 72,000.00	

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 1.4: Realizar un diagnóstico sobre la legislación universitaria desde la perspectiva de género	0.00	17,500.00	\$ 0.00	\$ 17,500.00	\$ 17,500.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.4.1: Aplicar análisis de perspectiva de género a la Ley Orgánica de la UAN, Reglamento General de la UAN y Reglamento de Personal Académico	\$ 0.00	\$ 11,500.00	\$ 11,500.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.4.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.4.1.1: papelería			Sin Costo		3	\$ 500.00	\$ 1,500.00	Elementos necesarios para organización de los trabajos de mesas de discusión	\$ 1,500.00	Materiales	
R 1.4.1.2: Evento: Foro con sede en Tepic			Sin Costo		2	\$ 5,000.00	\$ 10,000.00	Propiciar el análisis y elaboración de propuestas de actualización con perspectivas de género de la Ley Orgánica y del Reglamento General de la UAN y Reglamento de Personal Académico invitando a participar a la comunidad universitaria.	\$ 10,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 11,500.00	Total:	\$ 11,500.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 1.4.2: Aplicar análisis de perspectiva de género al Reglamento de Educación Media Superior y Superior con la participación de los y las estudiantes de la UAN	\$ 0.00	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 1.4.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 1.4.2.1: papelería			Sin Costo		1	\$ 2,000.00	\$ 2,000.00	Elaboración de documento diagnóstico	\$ 2,000.00	Materiales	
R 1.4.2.2: consumibles			Sin Costo		1	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	Elaboración de documento diagnóstico	\$ 4,000.00	Materiales	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 6,000.00	Total:	\$ 6,000.00	



Objetivo Particular	Monto 2010	Monto 2011	Total
OP 2: Identificar la condición de género del estudiantado universitario del nivel superior de la UAN por áreas del conocimiento (DES) Ciencias Sociales y Humanidades, Ciencias Básicas e Ingenierías, Ciencias Biológico Agropecuarias y Pesqueras, Ciencias de la Salud y Ciencias Económico Administrativas a través de aplicación en muestra representativa .	\$ 26,500.00	\$ 344,500.00	\$ 371,000.00

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 2.1: Iniciar una biblioteca virtual de género en la UAN que contenga 200 archivos digitales	26,500.00	6,000.00	\$ 26,500.00	\$ 18,000.00	\$ 44,500.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.1: Digitalizar las tesis y tesinas que impliquen estudios con perspectiva de género de la UAN así como los artículos que en relación a la construcción de género se publiquen en las revistas universitarias con mayor impacto	\$ 26,500.00	\$ 6,000.00	\$ 32,500.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.1.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.1.1: Camara, foto y videografica	1	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00	Incrementar el acervo fotográfico y videográfico de la biblioteca de genero	Sin Costo				\$ 12,000.00	Infraestructura Académica
R 2.1.1.2: Escanner de alta velocidad	1	\$ 7,500.00	\$ 7,500.00	Digitalización de tesis y tesinas con perspectiva de género.	Sin Costo				\$ 7,500.00	Infraestructura Académica
R 2.1.1.3: Unidades de almacenamiento	1	\$ 2,000.00	\$ 2,000.00	Materiales necesarios para almacenar archivos digitales de fácil uso y consulta	3	\$ 2,000.00	\$ 6,000.00	Materiales necesarios para almacenar archivos digitales para el fácil uso y consulta	\$ 8,000.00	Materiales
R 2.1.1.4: Estantería	1	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	Archivo, resguardo y catalogación de documentos digitales	Sin Costo				\$ 5,000.00	Infraestructura Académica
Total 2010:			\$ 26,500.00	Total 2011:			\$ 6,000.00	Total:	\$ 32,500.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.1.2: Catalogar el acervo de la biblioteca especializada de genero que se cuenta en la UAN	\$ 0.00	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.1.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.1.2.1: software de catalogación MCAT	Sin Costo				1	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00	catalogar el acervo inicial de la biblioteca especializada de genero con que cuenta la UAN en particular, la producción de los/las actores locales	\$ 12,000.00	Servicios
Total 2010:			\$ 0.00	Total 2011:			\$ 12,000.00	Total:	\$ 12,000.00	

Meta	Valor 2010	Valor 2011	Monto 2010	Monto 2011	Total
M 2.2: Iniciar la catalogación y digitalización de los acervos audio visuales de género de la UAN	0.00	86,000.00	\$ 0.00	\$ 326,500.00	\$ 326,500.00

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.2.1: Digitalizar el acervo fotográfico, videográfico y audiográfico de género de la UAN	\$ 0.00	\$ 98,000.00	\$ 98,000.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.2.1

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.2.1.1: software de catalogación para colecciones multimedia VIEW	Sin Costo				1	\$ 8,000.00	\$ 8,000.00	Digitalizar las fotografías obtenidas a través de los concursos de genero, material videografico	\$ 8,000.00	Acervos
R 2.2.1.2: Videos	Sin Costo				3	\$ 15,000.00	\$ 45,000.00	Elaboración de videos temáticos en donde se difundan elementos para la apropiación social de la perspectiva	\$ 45,000.00	Servicios



Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 2.2.1.3: Material audiográfico digital			Sin Costo		10	\$ 2,000.00	\$ 20,000.00	de género	\$ 20,000.00	Servicios	
R 2.2.1.4: Página electrónica de la Biblioteca Virtual			Sin Costo		1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	Diseño, elaboración y puesta en línea de la página electrónica de la Biblioteca Virtual de la UAN	\$ 25,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 98,000.00	Total:	\$ 98,000.00	

Acción	Monto 2010	Monto 2011	Total
A 2.2.2: Incrementar los acervos bibliográficos, fotográficos, videográficos y audiográficos de género de la UAN	\$ 0.00	\$ 228,500.00	\$ 228,500.00

Solicitud de Recursos para la Acción 2.2.2

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo
R 2.2.2.1: Libros digitales			Sin Costo		50	\$ 270.00	\$ 13,500.00	Material que formará parte de la Biblioteca Virtual que apoye la formación de investigaciones y estudios con perspectiva de género	\$ 13,500.00	Acervos
R 2.2.2.2: Fotografías premiadas de concursos regionales			Sin Costo		5	\$ 25,000.00	\$ 125,000.00	Apoyar los premios de adquisición de fotografías a fin de incrementar la creatividad fotográfica y los acervos universitarios.	\$ 125,000.00	Materiales
R 2.2.2.3: Videos			Sin Costo		3	\$ 15,000.00	\$ 45,000.00	Elaboración de videos temáticos en donde se difundan elementos para la apropiación social de la perspectiva de género	\$ 45,000.00	Servicios

Concepto	Cant. 2010	Costo Unitario 2010	Total 2010	Justificación 2010	Cant. 2011	Costo Unitario 2011	Total 2011	Justificación 2011	Total 2010+2011	Tipo	
R 2.2.2.4: Material audiográfico digital			Sin Costo		10	\$ 2,000.00	\$ 20,000.00	Apoyar la generación de testimonios orales con la finalidad de conformar un archivo de la palabra	\$ 20,000.00	Materiales	
R 2.2.2.5: Página electrónica de la Biblioteca Virtual.			Sin Costo		1	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	Diseño, elaboración y puesta en línea de la página electrónica de la Biblioteca Virtual de la UAN	\$ 25,000.00	Servicios	
Total 2010:			\$ 0.00		Total 2011:			\$ 228,500.00	Total:	\$ 228,500.00	

Calendarización 2010

OP	Monto Total Solicitado 2010	Diciembre 2010	Enero 2011	Febrero 2011	Marzo 2011	Abril 2011	Mayo 2011	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 299,450.00	\$ 0.00	\$ 143,350.00	\$ 66,100.00	\$ 18,500.00	\$ 29,000.00	\$ 20,000.00	\$ 276,950.00
OP 2	\$ 26,500.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Totales	\$ 325,950.00	\$ 0.00	\$ 143,350.00	\$ 66,100.00	\$ 18,500.00	\$ 29,000.00	\$ 20,000.00	\$ 276,950.00

OP	Monto Total Solicitado 2010	Junio 2011	Julio 2011	Agosto 2011	Septiembre 2011	Octubre 2011	Noviembre 2011	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 299,450.00	\$ 10,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 12,500.00	\$ 0.00	\$ 22,500.00
OP 2	\$ 26,500.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 19,500.00	\$ 7,000.00	\$ 0.00	\$ 26,500.00
Totales	\$ 325,950.00	\$ 10,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 19,500.00	\$ 19,500.00	\$ 0.00	\$ 49,000.00

Calendarización 2011

OP	Monto Total Solicitado 2011	Diciembre 2011	Enero 2012	Febrero 2012	Marzo 2012	Abril 2012	Mayo 2012	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 299,300.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 22,000.00	\$ 39,800.00	\$ 45,100.00	\$ 44,000.00	\$ 150,900.00
OP 2	\$ 344,500.00	\$ 0.00	\$ 90,000.00	\$ 6,000.00	\$ 50,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 146,000.00
Totales	\$ 643,800.00	\$ 0.00	\$ 90,000.00	\$ 28,000.00	\$ 89,800.00	\$ 45,100.00	\$ 44,000.00	\$ 296,900.00



ProGES: Perspectiva de Género // IMPRESIÓN FINAL

OP	Monto Total Solicitado 2011	Junio 2012	Julio 2012	Agosto 2012	Septiembre 2012	Octubre 2012	Noviembre 2012	Total a Ejercer en el Periodo
OP 1	\$ 299,300.00	\$ 54,000.00	\$ 72,000.00	\$ 0.00	\$ 17,400.00	\$ 0.00	\$ 5,000.00	\$ 148,400.00
OP 2	\$ 344,500.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 138,500.00	\$ 60,000.00	\$ 198,500.00
Totales	\$ 643,800.00	\$ 54,000.00	\$ 72,000.00	\$ 0.00	\$ 17,400.00	\$ 138,500.00	\$ 65,000.00	\$ 346,900.00

Firma del Responsable

Lourdes Consuelo Pacheco Ladrón de Guevara
Coordinadora de la Red de Género RCO ANUIES



4.4. Proyecto de construcción de Infraestructura física

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NAYARIT PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL 2010 -2012 INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Institución: Universidad Autónoma de Nayarit

TIPO: 3 Infraestructura física

Monto Solicitado: Total \$107,880,508.48

Datos del Responsable

Nombre: Adrian Navarrete Méndez

Cargo: Secretario General

Teléfono: 311 2118820

Correo electrónico: adrian@rectoria.uan.edu.mx

ANTECEDENTES

En el año 2004, inicio de la actual administración, se llevó a cabo un diagnóstico de la infraestructura física con la que contaba la Universidad a ese momento. Ese diagnóstico, forzosamente involucraba un análisis, contrastando el anterior modelo académico que prevalecía en nuestra institución basado en escuelas y con una currícula rígida, al actual modelo basado en créditos con una currícula flexible, agrupado en áreas temáticas y con expectativa de creación de áreas regionales en puntos estratégicos del estado. Las características de uno y otro modelo son diametralmente opuestas y éstas pueden ser analizadas en detalle en el Documento Rector que rige los fundamentos del nuevo modelo académico. El modelo educativo nuevo de la Universidad requiere de la implementación de un sistema centrado en el alumno y con un modelo flexible de formación. Del mismo modo, la implementación del nuevo modelo requiere que los alumnos y alumnas puedan encontrar además de una mayor oferta de programas educativos, una descentralización de la educación que ofrece la Universidad Autónoma de Nayarit.

En este sentido se han fortalecido las opciones profesionales existentes mediante la acreditación y evaluación de las mismas, al tiempo que se crean nuevas carreras y se reestructura el posgrado y la investigación en su totalidad. Un logro importante de la reforma en marcha es la implementación del Nivel de Profesional Asociado que no existía, así como la creación del Área de Ciencias Sociales y Humanidades, con carreras como Ciencia Política, Filosofía, Comunicación y Medios, Psicología Educativa, entre otras. Igualmente se ha creado recientemente el Área de Artes, con la carrera de Música y posteriormente se implementarán las carreras de artes escénicas y gráficas, entre otras.

Uno de los mayores retos de nuestra Universidad es el reconstruir la infraestructura física existente a la fecha y construir la necesaria, para poder operar este nuevo modelo; tarea nada sencilla porque implica pensar en espacios arquitectónicos diseñados y pensados para áreas temáticas que agrupan distintos programas académicos, con diversos beneficios y bondades dentro de los cuales se puede destacar la optimización de recursos, como la construcción y equipamiento de laboratorios de uso compartido entre dichos programas, bibliotecas, salones de usos múltiples, talleres, etc..

**Nombre: CENTROS DE INVESTIGACIÓN****Impacto institucional:** Investigación y Posgrado de las DES CBAP y CBI**TIPO 3: Infraestructura Física****Monto Solicitado: \$ 50,000,000.00****CENTROS DE INVESTIGACIÓN**

Nuestro modelo académico establece como premisa básica que la investigación debe ser el eje articulador de los distintos niveles académicos y que ésta debe dar respuesta a la problemática al sector productivo y social de nuestro estado y de nuestra región. Al inicio de la administración, el estado y la universidad ocupaban los últimos lugares en materia de investigación en términos de resultados e inversión.



Con un alianza estratégica diseñada e implementada entre Gobierno del Estado, CONACyT y la Universidad, se ha conseguido revertir el indicador al lograrse un incremento sustancial del número de doctores registrados en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI), también al obtenerse la aprobación de tres programas en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) y al incrementar de manera importante nuestra participación en el Programa de Repatriación de Doctores que convoca el CONACyT.

Sin embargo, el proyecto estratégico más relevante de ésta alianza, consiste en la construcción de dos centros de investigación el Centro de Innovación y Transferencia de Tecnología (CENIT2) y el Instituto de Investigación y Desarrollo Educativo (IIDENAY), el primero tiene que ver con la parte de agua y alimentos y otro es un instituto de investigaciones educativas, dichos centros de investigación requieren de la construcción de un edificio con un monto aproximado de \$60'000.000.00 y de los cuales ya se cuenta con el 50% con de aportación de fondos mixtos, por tal razón en la estructuración de este PIFI, se establece este proyecto como prioritario.

Resaltamos el hecho de que la Universidad ha sido beneficiada con la donación de más de una hectárea destinada a albergar dicho edificio en un parque tecnológico llamado Ciudad del Conocimiento.

Nombre: TRONCO BÁSICO UNIVERSITARIO**Impacto institucional: Transversal al 100% de los alumnos de nuevo ingreso****TIPO 3: Infraestructura Física****Monto Solicitado: \$ 24,322,092.00**

El nuevo modelo académico establece que la formación de los alumnos debe enriquecer su vida personal y motivarlos a aprender por cuenta propia, a aprender a aprender, en este sentido se visualiza que la investigación debe contribuir de manera directa en los procesos de formación estudiantil; facilitar la movilidad estudiantil y docente e implementar una currícula flexible. De los logros que podemos destacar en la implementación del nuevo modelo, sobresalen la evaluación de todos los programas académicos, la acreditación de 6 de ellos y el nivel 1 de CIEES de otros 9 programas, dando como resultado que el 68% de los alumnos del nivel superior se encuentren cursando programas de calidad. Si partimos que a inicio de la administración no se contaba con ningún programa de calidad, consideramos que el avance es significativo.





Otro logro importante es la creación y puesta en marcha de un órgano colegiado llamado Consejo Coordinador Académico integrado por funcionarios, docentes y alumnos con perfil *estrictamente* académico que tengan la facultad de discutir, analizar y dictaminar la vida académica de nuestra institución; así mismo, logramos operar el Tronco Básico Universitario y el Tronco Básico de Área. Sin embargo en lo que a estos últimos se refiere, se observan tenemos una serie de obstáculos que nos impiden cumplir con los objetivos institucionales que nos hemos trazado de los cuales mencionamos solo algunos:

La falta de espacios propios y por consecuencia, la necesidad de solicitarlos a los programas académicos, lo que da como consecuencia, no cumplir con la demanda existente de matrícula y la necesidad de tener que entrelazar la impartición de unidades de aprendizaje del Tronco Básico, del Área Disciplinar y del Área Formativa.

Al impartirse las unidades de aprendizaje del TBU dentro de las unidades académicas, se crea un vacío de control del desempeño de los docentes, por estar dispersos en todo el campus de la Universidad.

Otra razón fundamental es crear las condiciones necesarias para reducir los índices de deserción escolar en los programas académicos. Lo que se está procurando es aceptar a todos los aspirantes de nuevo ingreso que reúnan los requisitos establecidos por la normatividad universitaria para cursar las unidades de aprendizaje del Tronco Básico Universitario y que sea su desempeño en éstas, lo que les permite ingresar al programa académico deseado.

Con esto se resuelve en gran medida el indicador de deserción escolar. Actualmente no contamos con los espacios de infraestructura necesarios para poder aceptar un número mayor de aspirantes a nuevo ingreso, lo que propicia que los aspirantes realizan examen de ingreso en más de un programa académico con el objeto de asegurar un lugar en la institución, y ello provoca que un gran número de éstos queden inscritos en un programa distinto al que verdaderamente requieren ingresar, provocando con ello que en el corto y mediano plazo el alumno decida desertar.

Por esta causa planteamos en este documento la necesidad de construir tres edificios “tipo”, o edificios modelo, para el TBU con las siguientes características cada uno de ellos: en total el proyecto contempla 1,448.88 mt² de construcción en 3 plantas, que se integran 17 aulas, módulos de sanitarios para hombres y mujeres, pasillo, séptico y escaleras, beneficiando así a un total de cinco mil alumnos, para ello se requiere una inversión aproximada de \$8'107,364.00 por edificio que hace un total de \$25'000,000.00

Nombre: CAMPUS NORTE

Impacto institucional: Transversal Nueva oferta

TIPO 3: Infraestructura Física

Monto Solicitado: \$ 14,095,214.48

La cobertura académica y la oferta educativa son dos temas fundamentales en el estudio y análisis de la problemática de educación en México; nuestra Universidad no es la excepción por ser la Institución más grande del estado de Nayarit. Es la institución que cada año recibe más aspirantes y la que más rechaza. La población estudiantil inscrita a los diferentes programas y grados, es de aproximadamente veintitrés mil. En promedio el número de aspirantes a nuevo ingreso son poco menos de seis mil y en los últimos 4 años ha sido rechazados aproximadamente el 50% de esos solicitantes. Conscientes de ésta problemática se inició un proceso de planeación para la construcción de 2 nuevos campus, uno ubicado al norte del estado, en la ciudad de Acaponeta y el otro ubicado en la costa sur localizado en el municipio de Valle de Banderas, los cuales buscan además de resolver parte de la situación planteada descentralizar el esfuerzo educativo que tradicionalmente se concentraba en la capital de la entidad.



A la par de la realización de los proyectos arquitectónicos respectivos, también se han realizado estudios de pertinencia (véase anexo) de la oferta educativa de lo que ofrecerán en los nuevos campus, con criterios institucionales claramente establecidos, procurando que los programas y niveles educativos a ofertar estén acordes a las necesidades propias del entorno y con la vocación de la región, así mismo se busca que los programas que se ofrezcan no entren en competencia con otras instituciones educativas y por el contrario, sean complementarios o de innovación, y finalmente, se procura que contribuyan al cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional y al Plan Estatal de Desarrollo.

El Campus Norte se ubica en la ciudad de Acaponeta, Nayarit, que geográficamente se encuentra al norte del estado de Nayarit y sur del estado de Sinaloa. El concepto arquitectónico de este campus, es respetuoso y amigable del entorno de la ciudad; actualmente se construye sobre una superficie de 5 hectáreas y el conjunto de obras planeado para su funcionamiento y puesta en marcha consta de lo siguiente:

Un edificio de dos niveles que alberga 16 aulas con un total de 1,214.82 mt² de construcción, un módulo de sanitarios

construido en una superficie de 96.90 mt², un edificio administrativo proyectado en dos niveles en el cual se contempla la planta baja para espacios destinados para servicios escolares, archivo escolar, área de vinculación, recursos materiales, cubículos para tutorías, sala de maestros y módulos de sanitarios; en la planta alta cuenta con cubículos para coordinadores de programa, coordinadores de cuerpos académicos, oficina para el coordinador general del campus, sala de juntas, sala de maestros, sala de espera, módulo de sanitarios y está proyectado sobre 1,448.88 mt².



Y finalmente se contempla un proyecto de estacionamiento con capacidad para 71 cajones el cual se complementa con banquetas y áreas verdes con una superficie de construcción de 3,730 mt². El costo estimado de todo este proyecto asciende a \$25'000,000.00 de los cuales se han invertido \$9'338,377.38 con fondos estatales y propios.

Con esta obra se beneficiarán un estimado de 1,900 alumnos de la zona norte del estado de Nayarit y zona sur del estado de Sinaloa. Es importante hacer mención que los terrenos sobre los que se están construyendo ambos campus fueron donados por sus respectivos ayuntamientos de donde se asientan.

CENTRO DE AUTOACCESO (CENTRO UNIVERSITARIO DE IDIOMAS)

Impacto institucional: Transversal 100% de estudiantes de TSU/Licenciatura y Posgrado

TIPO 3: Infraestructura Física

Monto Solicitado: \$ 19,463,202.00

El nuevo modelo académico establece que uno de los requisitos de egreso del alumno universitario es el dominio de una segunda lengua, y encontramos que no existía en toda la Institución la capacidad de ofertar los contenidos temáticos o créditos que la normatividad universitaria tiene como exigencia de egreso del alumno, lo que implica para la Administración, la fuerte e imperante necesidad de construir un Centro de Idiomas en el cual se puedan ofertar programas que tengan como propósito el dominio de una segunda lengua y favorecer la internacionalización de las actividades de los alumnos y alumnas.



A inicios de la administración, se realizó un proyecto arquitectónico y un expediente técnico consistente en la construcción de dos grandes edificios pensados en resolver esta problemática. Con apoyo de recursos federales

del Ramo 33 se construyó el primer edificio denominado Centro de Autoacceso de Lenguas con monto aproximado de \$21'000,000.00, quedando pendiente el edificio complementario, el cual tiene las siguientes características, es un edificio de 2,543.63 mts.2, cuenta con tres niveles, diseñado para ofrecer un espacio de confort a todos los estudiantes de lenguas extranjeras, compuesto con áreas administrativas y de coordinación, 25 aulas, 3 módulos de sanitarios para hombres y mujeres, cuartos de instalaciones, sala de juntas, pasillos y escalera, ubicado en la Ciudad de la Cultura Amado Nervo el cual beneficiaría a la población total de la universidad e incluso a alumnos de otras instituciones educativas, el presupuesto a este momento del monto de la inversión es de \$20'000,000.00 aproximadamente.

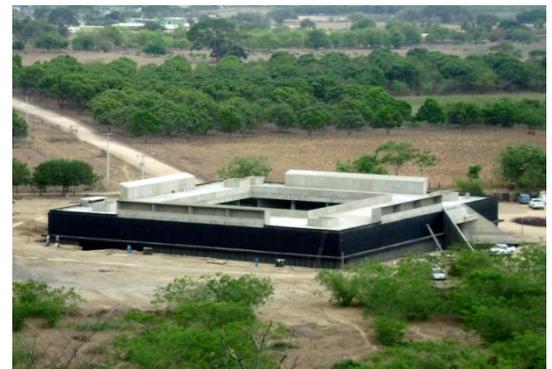
OTRAS OBRAS Y PROYECTOS INSTITUCIONALES DE INFRAESTRUCTURA EN PROCESO

CAMPUS NORTE Y CAMPUS SUR

La cobertura académica y la oferta educativa son dos temas fundamentales en el estudio y análisis de la problemática de educación en México; nuestra Universidad no es la excepción por ser la Institución más grande del estado de Nayarit. Es la institución que cada año recibe más aspirantes y la que más rechaza. La población estudiantil inscrita a los diferentes programas y grados, es de aproximadamente veintitrés mil. En promedio el número de aspirantes a nuevo ingreso son poco menos de seis mil y en los últimos 4 años ha sido rechazados aproximadamente el 50% de esos solicitantes. Conscientes de ésta problemática se inició un proceso de planeación para la construcción de 2 nuevos campus, uno ubicado al norte del estado, en la ciudad de Acaponeta y el otro ubicado en la costa sur localizado en el municipio de Valle de Banderas, los cuales buscan además de resolver parte de la situación planteada descentralizar el esfuerzo educativo que tradicionalmente se concentraba en la capital de la entidad.

A la par de la realización de los proyectos arquitectónicos respectivos, también se han realizado estudios de pertinencia (véase anexo) de la oferta educativa de lo que ofrecerán en los nuevos campus, con criterios institucionales claramente establecidos, procurando que los programas y niveles educativos a ofertar estén acordes a las necesidades propias del entorno y con la vocación de la región, así mismo se busca que los programas que se ofrezcan no entren en competencia con otras instituciones educativas y por el contrario, sean complementarios o de innovación, y finalmente, se procura que contribuyan al cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional y al Plan Estatal de Desarrollo.

El Campus Sur destaca un proyecto de vanguardia por estar basado en un concepto de arquitectura bioclimática, que adapta a sus edificios tecnología que se integra al entorno y procura el aprovechamiento ecológico de las fuerzas naturales como el aire, el calor y el agua lo que le permite distinguirse del resto de los edificios educativos nacionales. Para funcionamiento y puesta en marcha, se está trabajando en la construcción de un edificio con todos sus servicios integrados y se tiene un plan maestro de crecimiento a mediano y largo plazo.



Este proyecto está planeado sobre una extensión de 11 hectáreas al noroeste de Bahía de Banderas, una de las características principales de este concepto constructivo es aprovechar el clima de la región y utilizar conceptos de arquitectura bioclimática, partiendo de esta idea se considera un patio central y dispuestos alrededor los espacios de aulas y cubículos en dos niveles; en planta baja se considera solamente aulas y cafetería, en el primer nivel se ubican espacios administrativos. El total de construcción en una primera etapa es de 3,312.99 mts2 con un monto de inversión requerido aproximado de \$35'000,000.00 de los cuales se han ejercido ya \$7'500,000.00 con recursos estatales y el día 26 de abril del año en curso, la Secretaría de Obras Públicas acaba de iniciar la segunda etapa de construcción por un monto de \$14'057,661.12 con mezcla de recursos estatal y federal de los cuales \$7'500,000.00 corresponde a recursos estatales y el resto procede del Ramo 33. El beneficio inicial se estima sería para aproximadamente 500 alumnos.



ÁREAS ACADÉMICAS

Área de Ciencias Sociales y Humanidades

Al inicio de ésta administración nos establecimos como meta fundamental lograr la generación de la infraestructura física de por lo menos una de las áreas académicas que establece el nuevo modelo, siendo así que con apoyo de recursos Ramo 33 por un monto de \$32'113,726.00 fue posible la construcción de la primera etapa del edificio que aloja al Área de Ciencias Sociales y Humanidades (CUCSH) el cual alberga los programas de Ciencias Políticas, Comunicación y Medios, Ciencias de la Comunicación y Ciencias de la Educación y el total de alumnos en estos programas son 1,400.



Actualmente se encuentra en revisión por parte de la Secretaria de Obras Públicas del Gobierno del Estado el proyecto ejecutivo para iniciar la siguiente etapa de construcción de este edificio con un monto aproximado a los \$21'755,000.00 del Ramo 33.

Área de la Salud

Logramos superar la meta mencionada en el apartado anterior, ya que a la fecha se ha logrado la creación y puesta en marcha, no solo de una, sino de tres áreas académicas siendo éstas la de Sociales y Humanidades (CUCSH), de la Salud (CUS) y la de Ciencias Básicas e Ingenierías (CUCBI).



Con respecto al Área de Salud, ha sido posible el funcionamiento como área toda vez que logramos una inversión importante de recursos proveniente de distintos ramos (Federal, Estatal y recursos propios) para construir un edificio de laboratorios de uso común para todos los programas académicos que integran el Área, así como la construcción de dos edificios de aulas de tres plantas cada uno que permitió albergar e integrar al programa de Químico Farmacobiología. El conjunto de aproximadamente 3,500m² de construcción tiene un costo cercano a los 24'000,000.00 beneficia a 1,190 alumnos.

Área de Ciencias Básicas e Ingenierías

En lo que se refiere al Área de Ciencias Básicas e Ingenierías, es preciso resaltar que se cuentan con el número de aulas necesarias para los programas que se ofertan, sin embargo, se carece de infraestructura relacionada con talleres y laboratorios que permitan que los programas académicos logren su acreditación.



Área Económico Administrativa

El Área de Económico Administrativa tiene condiciones de infraestructura favorables porque los programas que integran dicha Área, se encuentran ubicados en un mismo espacio geográfico dentro del campus, contiguos unos de los otros, y su infraestructura se encuentran en buenas condiciones. Para poder integrar dichos programas se acaba de construir un edificio en tres plantas que alberga cubículos para maestros y espacios para las nuevas autoridades unitarias y colegiadas acordes al nuevo modelo y de acuerdo a nuestra legislación, lo que nos permitirá en breve lapso de tiempo poner en marcha esta nueva área académica. El monto total de inversión en



éste edificio fue de \$27'000,000.00 que se logró con una mezcla de recursos federales, Ramo 33 y estatales. La construcción es de 2,216.71 mt² beneficiando a los alumnos de los programas académicos de, Administración, Contaduría, Economía, Informática, Mercadotecnia, Sistemas Computacionales y Turismo.

Área de Artes

Un área de reciente creación aprobada el pasado 4 de diciembre de 2009, en sesión ordinaria del Consejo General Universitario fue el Área de Artes la cual inició con el programa académico de Música. Se están haciendo todos los estudios necesarios para diseñar diversos programas relacionados con el campo del conocimiento de ésta Área para ofertarlos a mediano plazo.

Es obligado señalar que con recursos propios se está elaborando un proyecto ejecutivo que permita la edificación de la infraestructura física necesaria para atender los programas académicos del Área.

Área de Ciencias Agropecuarias, Medicina Veterinaria y Pesquera.

En lo que se refiere a las áreas académicas, el reto más difícil se localiza en ésta Área ya que los programas que la integran están ubicados en varios municipios, el programa de Medicina Veterinaria y Zootecnia se ubica en el municipio de Compostela, el programa de Ingeniero Agrónomo y el de Biología se encuentran ubicados en el municipio de Xalisco y el programa de Ingeniería Pesquera se encuentra en el municipio de San Blas.

Por las características propias de éstos programas, se demanda un proyecto de infraestructura muy ambicioso y de gran impacto porque requiere de la construcción de edificios académicos, edificios administrativos y la creación, construcción y equipamiento de ranchos para siembras y ranchos para manejo de ganado y aves, además laboratorios de uso común, clínica de pequeñas y grandes especies e infraestructura marítima para el programa de Ingeniería Pesquera.

CAMPUS BICENTENARIO

Finalmente es importante resaltar que en el V informe de gobierno de ésta administración rectoral, el Gobernador del estado se comprometió a donar 22 has. contempladas en el Plan de Desarrollo Urbano del Municipio, para que nuestra Institución inicie con la construcción de un nuevo campus llamado Campus Bicentenario. Dicho terreno se encuentra ubicado en el oriente de la ciudad de Tepic contiguo a la Laguna de Mora.

Al anunciar el C. Gobernador esta donación se iniciaron los estudios y proyectos necesarios para la elaboración del Documento Rector y el Proyecto Ejecutivo del Campus, dejando para la siguiente etapa, la búsqueda de fuentes de recursos económicos que apoyen el desarrollo de estos proyectos.

Con esta aportación, finalmente se podrá generar una mejor organización de la estructura de Áreas de la Universidad con el traslado de la actual oferta de programas de ciencias básicas, hacia espacios más ad hoc para el desempeño de estas actividades a la vez que se atiende la zona de crecimiento demográfico, más importante de la ciudad.

El Campus Bicentenario, estará dedicado a la Innovación y al conocimiento técnico. Y contendrá una estructura arquitectónica bioclimática, que permita el desarrollo de una nueva cultura ambiental, a la vez que una formación científico-técnica de primer nivel.

FIRMA DEL RESPONSABLE

**ADRIAN NAVARRETE MENDEZ
SECRETARIO GENERAL**



V. Consistencia interna del ProGES.

5.1 Verificación de la congruencia entre la visión institucional en el aspecto de la gestión

La visión que se ha planteado en la UAN tiene concordancia a la visión que se tiene para la gestión al 2012 de acuerdo como se describe en el cuadro siguiente:

Visión institucional	Visión de la Gestión al 2012
La UAN es una institución de educación superior de calidad, con programas educativos acreditados y procesos certificados. Sus estudiantes con conciencia social, crítica y reflexiva; son altamente competitivos y comprometidos con su entorno y capaces de transformar sus propias prácticas.	La estructura orgánica de la Universidad, las funciones de las DES, las unidades académicas y los procedimientos administrativos tienen como propósito el servicio de calidad y gestión institucional a la comunidad universitaria y facilitan la operación del nuevo modelo académico por competencias profesionales integradas, la flexibilidad curricular, la investigación, la innovación y nuevos ambientes de aprendizaje, con una rendición de cuentas eficiente y transparente.
Su personal académico con identidad y compromiso institucional cuentan con formación pedagógica certificada, trabajan colegiadamente, participan en redes académicas nacionales e internacionales. La docencia está centrada en el estudiante y en el aprendizaje; en el desarrollo de competencias profesionales integradas y en la formación en valores; con programas educativos acreditados y una oferta educativa pertinente con el desarrollo del estado y la región. Se basa en el principio de flexibilidad, con una orientación internacional; y dispone de la infraestructura adecuada para el desarrollo de los programas. Se sustenta en el desarrollo de la investigación y en acciones de extensión.	Los PE están acreditados por organismos reconocidos por COPAES y emplean tecnologías de información y comunicación como herramientas de apoyo al proceso educativo, sustentados por académicos de alto perfil con trabajo colegiado y que promueven desde sus disciplinas la equidad de género, la preservación del medio ambiente y la interculturalidad. Cuenta con la infraestructura física y tecnológica necesaria para el desarrollo de sus funciones de docencia, investigación y vinculación determinada a través de un proceso de planeación, conducción y evaluación institucional participativa.
La investigación es el eje articulador de las funciones sustantivas congruente con la institución, pertinente con la sociedad local y global, y es promotora del desarrollo del conocimiento, económico y social. La extensión está ligada a la investigación y a la docencia de manera congruente y pertinente. Atiende a las áreas de prioridad institucional y coadyuva a la solución de los problemas sociales.	Ofrece posgrados acreditados por el Programa Nacional de Posgrados de Calidad SEP-CONACYT, sustentados por núcleos básicos de académicos reconocidos en el Sistema Nacional de Investigadores y Perfil Promep, integrados en Cuerpos Académicos en consolidación y consolidados con liderazgo en el desarrollo y aplicación de la investigación pertinente e innovadora. La vinculación interinstitucional coadyuva a la adquisición y ejercicio de los recursos, mejorando el impacto en el desarrollo sustentable y social de las comunidades, estado y región.
La administración está basada en una estructura organizacional que contribuye al desarrollo de las funciones sustantivas, a través de la optimización de los recursos, la transparencia en su ejercicio y la rendición de cuentas. Funciona de manera descentralizada con sistemas adecuadas de planeación, información, seguimiento y evaluación; sus procesos están certificados, y su personal es promovido profesionalmente.	Su gestión institucional da soporte a las funciones sustantivas, con servicios y procesos de calidad certificados por organismos internacionales y un sistema integral de información administrativa para el correcto funcionamiento institucional; una normativa actualizada acorde al modelo académico y los nuevos órganos de gestión académica.

5.2 Evaluación del impacto de los diversos componentes del ProGES en la mejora de la gestión.

Analizando las fortalezas y problemas que coexisten en nuestra institución se considera que los objetivos formulados en los proyectos apoyarán a consolidar o incrementar las fortalezas y en la resolución de la problemática.

Proyecto	Objetivos específicos	Fortalezas		Problemas	
Problemas comunes de las DES	Innovación educativa			Falta de movilidad estudiantil y de PTC	
	PE posgrado en PNPC	Tres programas de posgrado en PNPC		Falta de evaluación de PE con los indicadores del PNPC	Falta de redes de cooperación académica que fortalezcan el posgrado
	Educación ambiental			Falta de un programa institucional de educación ambiental	
	Conectividad	Conectividad deficiente y equipo obsoleto			
Problemas de la Gestión	Certificación del SAC, con Norma ISO 9001	SAC con 49 procedimientos certificados	Diez procesos en certificación	Faltan 47 procesos por certificar del total identificado	Necesidades de capacitación para certificar procesos
	Automatización de SIIA	SIIA con 5 módulos	Software especializado	Falta de equipamiento	Deficiente integración módulos del SIIA
	Protección contingencias físicas y lógicas	Personal desarrollador del SIIA		No existe un sistema confiable para la seguridad	
	Normatividad			15 reglamentos faltantes en la normatividad	
Perspectiva de Género	Diagnóstico sobre desigualdades, inequidades y la condición de género	CA en consolidación con LGAC en género		No hay diagnósticos con perspectiva de género	Falta institucionalización de la Perspectiva de género
	Iniciar una Biblioteca Virtual	Especialidad en Género y Soc.			
Adecuación de Espacios Físicos	Edificio Centro de Investigación CENIT 2 e IIDENAY	Recursos Fomix complementario		Falta de infraestructura física para atención de PE e Investigación	
	Edificio de Tronco Básico Univ	Programas de Obras en licitación			
	Edificio Centro de Autoacceso CELE-UAN	Plan Maestro de Obra actualizado			
	Edificio de Unidad Académica de Acaponeta	Obra Campus Acaponeta con 95% de avance.			



5.3 Verificación de la articulación entre los problemas, políticas, objetivos, estrategias y proyecto

El replanteamiento que se tiene sobre las políticas delinearon, a través de la planeación participativa, los proyectos a implementar para atender a la problemática que se vive, por lo que existe una congruencia con la planeación estratégica desarrollada:

Problemas	Políticas	Objetivos Estratégico	Estrategias	Proyectos
47 procesos por certificar de los 96 identificados Necesidad de capacitación de personal para certificar procesos académicos administrativos	P2 Los procesos estratégicos serán certificados ; P3 El Consejo de Calidad de la UAN será el órgano integrador que promueva y de seguimiento a la certificación.P4 La organización institucional y los procesos deberán estar en manuales de organización y procedimientos . P5 Los procesos estratégicos certificados del SAC estarán articulados en todas las UA que componen la institución.	O1 Fortalecer el SAC para que garantice un desempeño óptimo y transparente de los procesos académicos y administrativos certificados por organismos internacionales con la norma ISO 9001.	E1 Programar ante organismos internacionales la actualización de procesos certificados y la certificación de nuevos procesos E2 Actualizar el Manual de Calidad de la UAN. E3 Capacitar y actualizar al personal para operar procesos certificados.	Problemas de la Gestión
Desintegración de los 5 módulos del SIIA en operación Falta de equipamiento para el desarrollo de los módulos y la integración del SIIA.Necesidades de actualización del personal en el manejo de los sistemas de información	P7 El SIIA será el soporte para la gestión universitaria, que permita mejorar los servicios, la rendición de cuentas, transparencia, la toma de decisiones, la evaluación y planeación institucional con base en indicadores..P8 La UAN empleará métodos eficientes y automatizados para la captación de información de los procesos académicos y administrativos.	O2 Fortalecer e integrar el SIIA en los módulos de administración escolar, recursos humanos, recursos materiales, finanzas y de indicadores institucionales, que contribuya a brindar un mejor servicio, rendición de cuentas, transparencia, toma de decisiones y al desarrollo de la evaluación y planeación institucional participativa	E4 Mejorar el equipamiento del SIIA, integrando nuevos procesos administrativos.E5 Capacitar el personal para eficientar el acopio de información en los módulos de tutoría, titulación y la atención a los egresados.E9 Ampliar y mejorar la conectividad institucional.E14 Sistematizar la integración de información institucional referente a las funciones sustantivas y adjetivas	
Oportunidad de actualización de la página web de UAN Fortalecer el seguimiento a los resultados de las diferentes revisiones y auditorías	P18 La información pública universitaria estará a disposición de la sociedad en general en el marco de la ley de transparencia y rendición de cuentas, a través de la Unidad de Enlace y Transparencia. P19 La UAN gestionará y mantendrá vigente la auditoría de desempeño practicada por la Auditoría Superior de la Federación, cuya atención a los resultados permita la mejora continua de los PE y de la gestión.	O8 Acatar los ordenamientos legales y las disposiciones normativas instituidas por los diferentes niveles de gobierno, resolviendo con oportunidad las observaciones a las revisiones efectuadas. O9 Difundir los resultados del desempeño institucional entre la comunidad universitaria y hacia la sociedad en general.	E15 Solicitar revisión a la Auditoría Superior de la Federación para revisar metas ejercicio, registro y control de los recursos federales asignados. E16 Gestionar la auditoría a la Matrícula del Sistema Formal Escolarizado, en los niveles medio superior, licenciatura y posgrado. E17 Actualizar los portales virtuales de las dependencias universitarias con información pública.E18 Dar respuesta a las solicitudes de información institucional a través de la Unidad de Enlace y Transparencia	
No sistematización en los procesos para solicitud de evaluación No se ha efectuado evaluación de seguimiento del proceso realizado en 1999	P23 La mejora continua de la gestión institucional estará sustentada en una cultura de evaluación por pares académicos fortalecerá la eficiencia de los recursos humanos, materiales y financieros, así como las funciones y servicios.	O12 Atender las recomendaciones de los CIEES a la gestión para mejorar la calidad de sus servicios y transparencia de los recursos. O13. Solicitar la evaluación de seguimiento de la gestión por parte de los pares académicos de CIEES.	E26 Solicitar la evaluación de seguimiento de la gestión, por parte de los pares académicos de CIEES. E27 Dar respuesta a las recomendaciones de los CIEES a la gestión institucional.	
Falta de infraestructura física para atención de PE de TSU, Lic y Posgrado, así como el desarrollo de la investigación científica tecnológica e innovación Programa de mantenimiento de edificios con necesidad de mayores recursos	P9 La infraestructura física que compone el patrimonio universitario tendrá un soporte permanente de conservación, mantenimiento y uso eficiente. P10 La construcción, adecuación, remodelación y equipamiento de espacios y ambientes académicos se realizará de acuerdo a los requerimientos del nuevo modelo educativo. P11 Los nuevos proyectos de obra atenderán las necesidades de infraestructura con referencia a las recomendaciones de los CIEES y organismos acreditadores de los PE.P12 Se priorizará la terminación de obras que presenten retraso en su construcción	O3 Fortalecer, actualizar y aprovechar de manera óptima la infraestructura física, los servicios de apoyo, las tecnologías de información y de comunicación. O4 Atender las recomendaciones de los CIEES y organismos acreditadores en relación con los requerimientos de nuevos espacios físicos.	E6 Mejorar la capacidad y servicio en aulas, laboratorios y talleres.E7 Determinar prioridades de construcción de espacios académicos y admvms. con base a los PE acreditados.E8 Fortalecer la capacidad física instalada para PE acreditados o en proceso de acreditación, así como para investigación científica, tecnológica e innovadora. E10 Determinar prioridades de mantenimiento de la infraestructura física.	Falta de infraestructura física
PTC fungiendo como administrativos. Desacademización por jubilaciones. Algunos reglamentos vigentes sin proceso de actualización.	P14 Que la UAN consolide su marco normativo de acuerdo al proceso de la Reforma Universitaria. P15 El fortalecimiento de la plantilla de personal docente que atiende a los programas educativos de TSU, Licenciatura y Posgrado será mediante la incorporación y habilitación de PTC con nivel de maestría y doctorado.	O5 Fortalecer la estructura organizacional de la UAN, consolidando los nuevos órganos de gestión académica y de las entidades académicas y administrativas. O6 Consolidar el marco normativo para el cumplimiento de las funciones sustantivas y adjetivas. O7 Robustecer el programa estratégico institucional para contar con PTC con nivel de Doctorado	E11 Consolidar los nuevos órganos de gestión académica y de las entidades académicas y administrativas de la UAN de acuerdo a la ley vigente. E12 Promover y gestionar la puesta en marcha de la normatividad faltante e identificada en el proceso de la Reforma Universitaria. E13 Habilitar a los PTC que atienden a los programas educativos de TSU y Licenciatura	Problemas comunes de las DES
PTC faltantes para PE de nueva creación Plazas de PTC de jubilaciones no recuperadas Falta de PTC con Doctorado para PE de posgrado . Escasas redes de cooperación. Escasa movilidad estudiantil. Conectividad insuficiente con equipo obsoleto. Falta de un programa de educación ambiental universitaria	P20 Que los PTC de la UAN posean altos grados de habilitación, con perfil deseable PROMEP y reconocimiento en el SNI. P21 Las nuevas contrataciones de PTC serán con grado de Doctor que apliquen para su incorporación al SNI. P23 La mejora continua de la gestión institucional estará sustentada en una cultura de evaluación por pares académicos fortalecerá la eficiencia de los recursos humanos, materiales y financieros, así como las funciones y servicios	O10 Reorganizar y optimizar las plantillas de personal docente de tiempo completo con las plazas existentes y con la incorporación de nuevos PTC con nivel de posgrado O12 Contar y atender las recomendaciones de los CIEES a la gestión que nos permitan valorar el trabajo realizado y las estrategias implementadas en la institución para mejorar la calidad de sus servicios y transparencia de los recursos.	E19 Revisar y reorganizar las plantillas de personal docente de tiempo completo con las plazas existentes. E20 Fortalecer la plantilla docente con nuevos PTC con nivel de posgrado a través de plazas PROMEP E27 Dar respuesta a las recomendaciones de los CIEES a la gestión institucional.	
Falta institucionalización de la Perspectiva de género (PG) No hay diagnósticos de legislación, procesos o indicadores universitarios con PG	P22 En la vida institucional académica y administrativa se fomentará la equidad de género	O11 Elaborar estudios de género que permitan promover la transversalización de la perspectiva de género y propiciar la equidad social y de género, y la disminución de la violencia y de género.	E21 Realizar un diagnóstico de la equidad de género a nivel institucional E22 Promover diplomados y talleres de sensibilización de la perspectiva y violencia de género E23 Fortalecer líneas de investigación con PG.E24 Iniciar la biblioteca virtual de perspectiva y violencia de género E25 Iniciar la actualización de la normatividad universitaria con PG.	



5.4 Evaluación de la factibilidad para superar los problemas identificados por las DES, cuya atención debe darse en el ámbito institucional

Con los proyectos elaborados se atenderá la problemática que afecta a todo el sistema institucional, incidiendo por ende en el desarrollo y mejoramiento necesario para alcanzar la visión propuesta al 2012.

Proyecto	Objetivos	DES				
		CBAP	C S	CUCSH	C Bi	CEA
Problemas comunes de las DES	Innovación educativa	X	X	X	X	X
	Posgrado	X		X		X
	Educación ambiental	X	X	X	X	X
	Conectividad	X	X	X	X	X
Problemas de la Gestión	Certificación del SAC, con Norma ISO 9001	X	X	X	X	X
	Automatización de SIIA	X	X	X	X	X
	Protección contra contingencias físicas y lógicas	X	X	X	X	X
Perspectiva de Género	Diagnóstico sobre desigualdades, inequidades y la condición de género	X	X	X	X	X
	Iniciar una Biblioteca Virtual		X	X		X
Adecuación de Espacios Físicos	Edificio Centro de Investigación CENIT 2 e IIDENAY	X		X		
	Edificio de Tronco Básico Universitario	X	X	X	X	X
	Edificio Centro de Autoacceso CELE- UAN	X	X	X	X	X
	Edificios de campus Acajoneta					X

5.5 Revisión sustentada y racional de los recursos solicitados

La necesidad de los recursos solicitados a través de los proyectos incluidos en el ProGES 2010-2011, tendrá un significativo impacto en la mejora de los procesos de la gestión así como en la oferta educativa con calidad que la UAN tiene considerada en su visión institucional, al incrementarse los recursos concurrentes.



VI. Conclusiones

Los logros alcanzados en la gestión institucional nos dan cuenta de que la UAN está en vías de alcanzar una sustantiva mejora tanto en la oferta como en su calidad educativa, sin embargo a través de la autoevaluación que efectuamos se identificaron las fortalezas y debilidades, logros y problemas comunes transversales en relación con la mejora de la capacidad y competitividad académicas institucionales así como la definición, contextualización y priorización de proyectos institucionales para mejorar y atender los problemas propios de la gestión, las necesidades de infraestructura, así como el análisis sobre la perspectiva de género institucional. A través de este ejercicio participativo con las áreas de gestión desconcentrada y los responsables de las DES se consideraron que principalmente se tienen 26 fortalezas que han permitido la evolución institucional, 5 de las cuales están relacionadas con la certificación de procesos y el sistema SIIA y que si bien se tienen problemas estructurales y en la solicitud de plazas PTC, se cuenta con 8 fortalezas con las cuales se revisan los mecanismos tendientes a disminuir los mismos problemas. En relación a la capacidad física y mecanismos de rendición de cuentas, es importante señalar que aún cuando hay una estrategia fuerte para el desarrollo de la infraestructura, a través de un Plan Maestro, la evolución misma de la necesidades ha rebasado los recursos destinados a ello, y que a pesar de los resultados favorecedores en las revisiones y auditorías practicadas, se deben continuar con todas las acciones para que estos programas no decaigan. En cuanto a la problemática, se identificaron 22 aspectos que trabajar, considerando que 4 corresponden al área de operación del SIIA y 2 a la certificación de procesos, por lo que con el proyecto de atención a los problemas de la gestión se protegerá, implementará y desarrollará sistemas que conlleven a eficientar la tarea institucional en todos los ámbitos. El proyecto sobre capacidad física, toma en consideración las necesidades de innovación y de ampliación de cobertura de los PE, ya que su propia flexibilidad y necesidades académicas de acuerdo al nuevo modelo educativo y el uso de las TIC's hacen imperativo el diseño y construcción de nueva infraestructura física. A través del proyecto de problemas comunes de las DES, se pretende apuntalar las fortalezas de los posgrados de calidad y, la innovación educativa estará impulsada por el fortalecimiento de la conectividad y ampliación del acervo bibliográfico. La realidad social indica que hay un sistema en que las construcciones sociales y de poder han derivado en problemática muy específica como la violencia social y de género, es por ello que a través del proyecto de perspectiva de género, se buscará propiciar la equidad entre hombres y mujeres dentro de nuestra institución. La responsabilidad social que propiciaremos dentro de nuestra institución es el cuidado por el medio ambiente a través del proyecto propuesto, por lo que estas nuevas culturas permearán el desarrollo de nuestras comunidades, estado y región, cumpliendo con nuestra misión institucional.